



UNIVERSIDAD INTERNACIONAL SEK
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y JURÍDICAS

Plan de investigación de fin de carrera titulado:

**“ANÁLISIS DE LAS SALVAGUARDIAS EN LA IMPORTACIÓN DE
MAQUINARIA INDUSTRIAL Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE
LA EMPRESA GALVANO CIA. LTDA. DEL DMQ EN LOS AÑOS 2015 AL
2016”**

Por:

DANIEL FABIAN NAVARETE SOLANO DE LA SALA

Agosto 2017

DECLARACIÓN JURAMENTADA

Yo, DANIEL FABIAN NAVARRETE SOLANO DE LA SALA, con cédula de identidad # 091653432-4, declaro bajo juramento que el trabajo aquí desarrollado es de mi autoría, que no ha sido previamente presentado para ningún grado o calificación profesional; y, que ha consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

A través de la presente declaración, cedo mis derechos de propiedad intelectual correspondientes a este trabajo a la UNIVERSIDAD INTERNACIONAL SEK, según lo establecido por la Ley de Propiedad Intelectual, por su reglamento y por la normativa institucional vigente.

Daniel Fabián Navarrete Solano de la Sala

C.I: 091653432-4

Director de proyecto:

MBA. SEBASTIÁN ALEJANDRO PEREIRA ORDOÑEZ

Como requisito para la obtención de título de:

INGENIERÍA COMERCIAL EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

Del Señor: Daniel Fabián Navarrete Solano de la Sala

DECLARATORIA

El presente plan de investigación titulado:

“Análisis de las salvaguardias en la importación de maquinaria industrial y su incidencia en la rentabilidad de la empresa GALVANO CIA. LTDA. del DMQ en los años 2015 al 2016”

Ha sido dirigido por el profesor

SEBASTIÁN ALEJANDRO PEREIRA ORDOÑEZ

Quien considera que constituye un trabajo original del su autor

Sebastián Pereira

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mis padres, por el apoyo incondicional y por la oportunidad de siempre haber gozado de una excelente educación, Gracias.

AGRADECIMEINTO

De la forma más cariñosa, sencilla y humilde agradezco a toda mi familia ya que
estuvieron a mi lado en toda esta etapa.

A mis padres por su apoyo diario, a mi hermana por ser una guía toda mi vida, a mi novia por alentarme todos los días y su ayuda constante, a mis amigos por no solo ser una distracción sino por ayudarme en momentos cruciales. Por último y los más importantes, a mis abuelos, porque siempre me han brindado su cariño y amor es por esta razón que los considero como mis padres y guías enseñándome lo más importante, trabajo, esfuerzo y que la familia siempre va primero.

RESUMEN

La presente investigación se la realizó a la empresa metal química GALVANO CIA. LTDA. la cual, su giro de negocio es brindar al mercado nacional productos químicos y maquinaria industrial para el recubrimiento de superficies. La empresa lleva funcionando en el Ecuador más de 70 años y lo que se buscó es conocer el impacto en la rentabilidad por la aplicación de las salvaguardias en el Ecuador en el periodo de los años 2015 y 2016 a través de entrevistas realizadas a la Gerencia como al personal del departamento contable y comercial. También se realizó un análisis financiero utilizando los balances presentados a la Superintendencia de Compañías desde el año 2014 como año de referencia como también de los años 2015 y 2016.

Con el análisis financiero se ha llegado a la conclusión que a pesar de la implementación de las salvaguardias, elevación del IVA y precios, la empresa no tuvo un impacto considerable en su rentabilidad ya que revisando los balances del año 2014, 2015 y 2016 la empresa sigue siendo rentable.

Por otra parte se realizó una proyección de sus ventas y utilidades para el año 2017 con el objetivo de estimar sus utilidades en base a los balances encontrados en la Superintendencia de Compañías.

SUMMARY

The present investigation was made to the chemical metal company GALVANO CIA. LTDA. Which, its turn of business is to provide to the national market chemical products and industrial machinery for the coating of surfaces. The company has been operating in Ecuador for more than 70 years and what was sought is to know the impact on profitability by the application of safeguards in Ecuador in the period of years 2015 and 2016 through interviews with Management as to the staff of the accounting and commercial department. A financial analysis was also carried out using the balance sheets presented to the Superintendence of Companies from 2014 as reference year as well as from the years 2015 and 2016.

With the financial analysis, it has been concluded that despite the implementation of safeguards, increase of IVA and prices, the company did not have a considerable impact on its profitability, since by reviewing the balance sheets for the year 2014, 2015 and 2016 the company Remains profitable.

On the other hand, a projection of its sales and profits for the year 2017 was made with the objective of estimating its profits based on the balance sheets found in the Superintendency of Companies.

INDICE DEL CONTENIDO

FASE I:	14
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	14
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	14
1.1 Formulación del problema.....	16
1.2 Sistematización del problema	16
1.3 Objetivo General	16
1.4 Objetivos específicos.....	17
1.5 Justificación.....	17
1.6 Identificación y caracterización de variables.....	18
1.7 Novedad y/o investigación.....	18
2. EL MÉTODO	18
2.1 Nivel de estudio	18
2.2 Modalidad de investigación	19
2.3 Método	20
2.4 Población y muestra.	20
2.4.1 Población.	20
2.4.2 Muestra.	21

2.5	Operacionalización de variables.	21
2.6	Selección instrumentos investigación.....	22
2.7	Validez y confiabilidad de los instrumentos.....	23
3.	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS	23
3.1	Recursos Humanos.	23
3.2	Recursos técnicos y materiales.	23
3.3	Recursos financieros.....	24
	FASE 2:.....	26
	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA Y DIAGNÓSTICA.....	26
1.	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	26
1.1	Marco conceptual	26
1.2	Marco teórico	28
1.3	Marco Referencial	40
1.4	Marco Legal	41
2.	DIAGNÓSTICO	44
2.1	Ambiente externo.....	44
2.1.1	Macro entorno.....	44
2.2	Ambiente interno	61
3.	INVESTIGACIÓN DE CAMPO	65
3.1	Elaboración de los instrumentos de investigación.	65
3.2	Recolección de datos.....	69

3.3	Procesamiento, análisis e interpretación.	78
	FASE 3:.....	80
	VALIDACIÓN DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO....	80
1.	RESUMEN DE LA INVESTIGACIÓN.....	80
2.	HIPÓTESIS	84
3.	COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS.	85
4.	EVALUACIÓN FINANCIERA.....	85
4.1	Análisis vertical y horizontal	87
4.2	Índices financieros	96
5.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	103
6.	BIBLIOGRAFÍA.....	106
7.	ANEXOS	112

LISTA DE TABLAS

Tabla 1: Variable independiente.....	21
Tabla 2: Variable dependiente.....	21
Tabla 3: Recursos financieros.....	24
Tabla 4: Cronograma de Trabajo.....	25
Tabla 5: Cuentas principales del estado de resultado.....	85
Tabla 6: Porcentajes de las cuentas principales del estado de resultado.....	87
Tabla 7: Montos y porcentajes de las cuentas principales del estado de resultados.....	89
Tabla 8: Cuentas principales del balance general.....	91
Tabla 9: Montos y porcentajes de las cuentas principales del balance general.....	93
Tabla 10: Índices financieros.....	96
Tabla 11: Ventas.....	99
Tabla 12: Costo de ventas.....	100
Tabla 13: Gastos operacionales.....	101
Tabla 14: Proyección de los estados financieros para el año 2017.....	102

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Evolución exportaciones totales millones USD FOB	32
Gráfico 2: Valores de Importaciones de Materias Primas en Millones USD.....	33
Gráfico 3: Porcentaje de importaciones de materias primas	34
Gráfico 4: Valores de Importaciones de Materias Primas y bienes de capital en Millones USD	35
Gráfico 5: Porcentaje de importaciones de materias primas y bienes de capital.....	36
Gráfico 6: Valores de importaciones de materias primas y bienes de capital en millones USD	37
Gráfico 7: Porcentaje de importaciones de materias primas y bienes de capital	38
Gráfico 8: Importaciones no petroleras.....	39
Gráfico 9: Recaudaciones totales enero a diciembre 2015-2016.....	40

FASE I:

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1. Planteamiento del problema

El presente documento permitirá conocer el impacto comercial y económico a raíz de la implementación de las salvaguardias en el Ecuador desde el año 2015 hasta el año 2016 en la empresa GALVANO CIA. LTDA.

De acuerdo al GATT, General Agreement on Tariffs and Trade (Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio), en el artículo XIX en el año 1947, establece que las salvaguardias son importaciones que se realizan en condiciones tales que amenazan causar un daño grave a los productores nacionales de productos similares o directamente competidores en ese territorio. (GATT, 1947)

En el Ecuador, la implementación de salvaguardias inició el 16 de marzo del año 2015. Según el COMEX, Comité de Comercio Exterior, indicó que esta medida fue tomada para equilibrar la balanza de pagos y mitigar los efectos de la caída del precio del petróleo, la apreciación del dólar y la devaluación de las monedas de países vecinos. (COMEX, 2015)

El motivo de la implementación de las salvaguardias, se debe a que el mercado Ecuatoriano se vio afectado por el ingreso de productos importados, sin embargo, esta medida no causaría malestar al sector industrial del país, más bien se pretendía que con esta resolución se provocaría el incentivo de consumo de bienes como servicios provenientes del trabajo local.

El Comex impuso las sobretasas a 2.964 subpartidas, el 16 de marzo del 2015, bajo el argumento de equilibrar la balanza comercial, e impulsar el consumo de la producción nacional. Entre las subpartidas gravadas con salvaguardias está un

grupo de bienes de capital, materia prima, productos terminados, alimentos, y artículos electrónicos.

Según el análisis del Banco Central del Ecuador, referente a la balanza de pagos, “Durante el cuarto trimestre de 2016, la Cuenta Corriente de la Balanza de Pagos, por tercer trimestre consecutivo, muestra un superávit de USD 264.3 millones y para el año 2016, presenta un saldo positivo de USD 1,418.6 millones”. (Banco Central, 2016). Es decir que la implementación de las salvaguardias lograron su objetivo, un equilibrio en la balanza de pagos.

La primera semana del mes de mayo del 2017, se llevó a cabo una entrevista con la Gerencia de la empresa GALVANO CIA. LTDA., para conocer su giro de negocio, que proporcione información referente para conocer el impacto tanto económico como comercial que ha tenido la empresa con la aplicación de las salvaguardias. El Sr. John Jairo Sánchez explicó que, esta medida no fue favorable para la empresa y para la industria metalúrgica ya que parte de su giro de negocio era la importación de maquinaria industrial para la venta a nivel nacional y fabricación de producto terminado.

Los bienes que adquiere la empresa a nivel internacional son importados desde China debido a que los precios son bajos y de Alemania por su calidad y garantía de las maquinarias.

Es necesario mencionar que la empresa GALVANO CIA. LTDA., en el año 2014 realizó 40 importaciones, en el año 2015 realizó 25 importaciones y en el año 2016 realizó 18 importaciones. Estas importaciones incluían materia prima y maquinaria industrial.

A raíz de la implementación de salvaguardias, los precios de importación de las maquinarias se vieron perjudicados ya que se adicionaban mayores impuestos a los ya establecidos. La reacción a esta medida para la empresa GALVANO CIA. LTDA., tuvo un gran impacto financiero y comercial debido a que se redujeron los volúmenes de ventas anuales y por ende las utilidades. Dicha empresa solía importar anualmente un 25% de maquinaria industrial para pintura

electroestática para la venta a nivel nacional, debido a que este tipo de bienes no se produce en el Ecuador, sin embargo, a raíz de esta implementación de este nuevo régimen, varios departamentos internos de la empresa resultaron perjudicados, entre los más implicados se podría mencionar los departamentos financiero y comercial, como consecuencia a esta ejecución sus precios tuvieron que elevarse provocando que sus clientes dejen de adquirir estos bienes pues dejaron de ser atractivos para los mismos, dejando a la empresa en un punto fuera de la competencia local.

1.1 Formulación del problema

¿Cómo impactan las salvaguardias en las importaciones de maquinaria industrial en la rentabilidad de la empresa GALVANO S.A. en el periodo 2015 al 2016?

1.2 Sistematización del problema

- ¿Cómo impactan las salvaguardias en el volumen de importación de maquinaria industrial de la empresa GALVANO CIA. LTDA.?
- ¿Cuáles son los productos afectados de la empresa GALVANO CIA. LTDA. debido a la implementación de las salvaguardias?
- ¿Cuál fue el impacto en los precios de venta de maquinaria industrial, debido a las salvaguardias de la empresa GALVANO CIA. LTDA. desde el año 2015 al 2016?
- ¿Cuál es el impacto en la rentabilidad de la aplicación de las salvaguardias en la empresa GALVANO CIA. LTDA. en el periodo 2015 al 2016?

1.3 Objetivo General

Analizar el impacto de la implementación de las salvaguardias en la importación de maquinaria industrial a través de la información financiera y comercial con el objetivo de demostrar la incidencia en la rentabilidad de la empresa GALVANO CIA. LTDA.

1.4 Objetivos específicos.

- Realizar un estudio del impacto de la implementación de las salvaguardias en la importación de maquinaria industrial.
- Analizar los balances de la empresa GALVANO CIA. LTDA. para observar las diferencias de las ventas e ingresos de la empresa antes y durante la implementación de las salvaguardias.
- Analizar el descenso de ingresos de la empresa GALVANO CIA. LTDA. debido a las salvaguardias implementadas en la importación de maquinaria industrial.

1.5 Justificación

La empresa GALVANO CIA. LTDA. es la única empresa en Ecuador que impulsa la industria del cromado con la fabricación de equipos y productos para el tratamiento galvánico en el país. Desde 1977 la empresa fabrica y distribuye para todo el país productos químicos y equipos para procesos electrolíticos.

Para la ejecución de sus actividades GALVANO CIA. LTDA. importa maquinaria industrial como materia prima y desde la implementación de las salvaguardias, la empresa ha tenido una reducción comercial y como resultado en la rentabilidad.

Es por este motivo que se realiza la investigación, para demostrar las salvaguardias, como medida proteccionista a la industria nacional también perjudicó a GALVANO CIA. LTDA.

A pesar que el análisis de la balanza de pagos emitido por el Banco Central del Ecuador, indica que la implementación de salvaguardias traería beneficios para la industria nacional, también es importante mencionar que existe empresas nacionales que se vieron afectadas.

El presente estudio busca determinar el impacto económico con la implementación de las salvaguardias en el mercado ecuatoriano y cómo ha afectado a GALVANO CIA. LTDA., que tiene como giro de negocio la importación de maquinaria industrial y poder conocer su incidencia en la rentabilidad de la empresa.

Adicional se realizará un análisis de la evolución de las ventas y el volumen de importaciones. Con este análisis se podrá identificar cuanto afectó a la rentabilidad económica de GALVANO CIA. LTDA.

1.6 Identificación y caracterización de variables

Variable independiente: Salvaguardias en la importación de maquinaria industrial en el periodo 2015 al 2016.

Variable dependiente: Incidencia en la rentabilidad de la empresa GALVANO S.A., en el periodo 2015 al 2016.

1.7 Novedad y/o investigación.

La novedad de la investigación permitirá conocer cuál fue el impacto de la implementación de las salvaguardias en la importación de maquinaria y la incidencia en la rentabilidad de la empresa GALVANO CIA. LTDA. en el periodo 2015 al 2016.

2. El Método

2.1 Nivel de estudio

En el presente trabajo de investigación se aplicaran dos tipos de estudios, el método descriptivo y analítico.

El método descriptivo “consiste en la simple descripción del funcionamiento de la cosa observada, sin aportar ningún tipo de explicación. Esta descripción se refiere a la organización de las áreas que están funcionando mal en cuanto a su comportamiento. Ciertas estadísticas expresadas únicamente en cifras pueden ser exclusivamente descriptivas”. (Piestrak, 1993)

En el análisis a realizarse de la empresa GALVANO CIA. LTDA., se utilizará el método descriptivo, el cual consiste en detallar por escrito todas las actividades que se llevarán a cabo desde el inicio de la investigación hasta su finalización, de igual forma la documentación e información realizada y obtenida con base a resultados de análisis.

El método analítico “es un camino para llegar a un resultado mediante la descomposición de un fenómeno en sus elementos constitutivos” (Universidad de Antioquia, 2010)

El método analítico se aplicará al presente trabajo de investigación debido a que se analizará los balances de la empresa GALVANO CIA. LTDA., para describir la situación tanto económica como comercial de la compañía en el periodo de tiempo del 2015 al 2016 con el objetivo de obtener conclusiones acerca de la rentabilidad de la empresa desde la aplicación de las salvaguardias en el Ecuador.

2.2 Modalidad de investigación

De campo: los datos son recogidos directamente del sitio donde se encuentra el objeto de estudio, lo que se conoce también como investigación, in situ.

A través del levantamiento de información con entrevistas al personal administrativo de la empresa GALVANO CIA. LTDA., con el objetivo de conocer cuáles son las opiniones acerca de la implementación de salvaguardias en el Ecuador.

Documental: amplia y profundiza el conocimiento, con apoyo predominante de registros impresos, audiovisuales y eléctricos.

Los documentos que se requiere son los balances generales, situación financiera y los estados de resultados de los años 2015 al 2016.

Estos documentos se encontraron en la página de la Superintendencia de compañías y se trabajó con el formulario 101.

2.3 Método

El método a desarrollarse en la siguiente investigación es por medio de “entrevista”, ya que así se obtendrá información de primera fuente.

El tipo de entrevista a desarrollarse será **investigativa-programada**. Dicha entrevista se la realizará con el propósito de esclarecer un tema específico y cabe mencionar que en las entrevistas pueden intervenir varias personas con el objetivo de alcanzar la meta propuesta.

Las entrevistas serán programadas con cierto tiempo de anterioridad con la intención de formular correctamente las preguntas y poder aprovechar el tiempo brindado por la empresa.

Para obtener la información necesaria se pretende realizar tres entrevistas tanto a la gerencia de GALVANO CIA. LTDA como también a los representantes de los departamentos comerciales y financieros.

2.4 Población y muestra.

2.4.1 Población.

La empresa GALVANO CIA LTDA., cuenta con un personal de cuarenta personas, entre ellos diez son administrativas y treinta operativas.

Los departamentos que van a tener mayor contacto con esta investigación será la Gerencia General, departamento financiero y comercial, es decir, la población neta será los representantes de las áreas administrativas.

2.4.2 Muestra.

Para una correcta recolección de información la entrevista estará enfocada a aquellas personas representantes de los departamentos de ventas, adquisiciones y contabilidad ya que dichas personas podrán brindar información de primera fuente y están totalmente involucrados con la situación de la empresa.

2.5 Operacionalización de variables.

VARIABLE INDEPENDIENTE: Salvaguardias en la importación de maquinaria industrial en el periodo 2015 al 2016.				
CONCEPTUALIZACIÓN	DIMENSIÓN	INDICADORES	ÍTEMS BÁSICOS	TECNICAS-INSTRUMENTOS
"Las medidas de salvaguardia se definen como medidas "de urgencia" con respecto al aumento de las importaciones de determinados productos cuando esas importaciones hayan causado o amenacen causar un daño grave a la rama de producción nacional". (OMC, Organización Mundial del Comercio, 2011)	Importaciones	Reduccion de importaciones a nivel país por la implementacion de salvaguardias	Relación entre importaciones y exportaciones realizadas por el Ecuador	Información de fuentes secundarias como insituciones públicas, Banco Central del Ecuador, MIPRO, COMEX.
	Porcentaje de sobretasas a maquinarias	Porcentaje de salvaguardias aplicadas a maquinaria pesada	Situacion económica actual del país	Entrevistas realizadas al personal administrativo de le empresa GALVANO, como el Gerente General y Directora Financiera y Comercial
	Balanza de pagos			

Elaborado por: el autor

Tabla 1: Variable independiente

VARIABLE DEPENDIENTE: Incidencia en la rentabilidad de la empresa GALVANO CIA. LTDA. en el periodo del 2015 al 2016.

CONCEPTUALIZACIÓN	DIMENSIÓN	INDICADORES	ÍTEMS	TECNICAS-INSTRUMENTOS
Tabla 2: Variable dependiente				
La rentabilidad es la relación que existe entre la utilidad y la inversión necesaria para lograrla, ya que mide tanto la efectividad de la gerencia de una empresa, demostrada por las utilidades obtenidas de las ventas realizadas y utilización de inversiones, su categoría y regularidad es la tendencia de las utilidades. (Sanchez, 2001)	Rentabilidad	Reducción del volumen de ventas	Aumento de de precio de maquinaria?	Entrevistas realizadas al personal administrativo de le empresa GALVANO CIA. LTDA.
		Reduccion del monto de ventas	Descenso de importaciones	Entrevista el Gerente General: Sr. John Jairo Sánchez
	Ventas	Reduccion de clientes	Reduccion de mercado	Entrevista a la Directora Comercial y Financiera: Sra. Juana Valenzuela
		Reduccion de personal de la empresa		

Elaborado por: el autor

2.6 Selección instrumentos investigación.

Observación: Se analizarán los balances generales, estados de resultados, de la empresa GALVANO CIA. LDTA., acorde a los años desde 2015 al 2016. Específicamente se tomarán en cuenta las importaciones de maquinaria, sus ingresos mediante dichas ventas, con el objetivo de conocer cuál fue la rentabilidad de la empresa luego de la implementación de las salvaguardias.

Entrevista: En este trabajo de investigación se realizará entrevistas al personal administrativo de la empresa GALVANO CIA. LTDA., los cuales proporcionarán información relevante para el presente trabajo y así conocer el impacto financiero y comercial que tuvo la empresa tras la implementación de las salvaguardias a partir del mes de marzo del año 2015.

La entrevista se la realizará tanto a Gerencia de la empresa como también a directores de áreas los cuales poseen información y pueden dar un testimonio claro y concreto del impacto que tuvo la empresa.

De manera adicional, se sustentará el presente trabajo de investigación con el análisis del tema de rentabilidad de la empresa para dar a conocer cuáles fueron los cambios económicos dentro de la empresa.

2.7 Validez y confiabilidad de los instrumentos.

Las entrevistas como la información que será recopilada se obtendrán mediante el apoyo de la empresa GALVANO CIA. LTDA. la misma ha aceptado formar parte de la presente investigación.

A través de la información proporcionada se realizará los análisis financieros y situacionales de la empresa los cuales nos proporcionará una visión tentativa de los resultados en las entrevistas a realizarse.

Se optó por el método de entrevista, ya que de esta forma se obtendrá información de primera fuente la cual maneja día a día esta información.

Se procederá a realizar entrevistas independientes tanto a la Gerencia General de la empresa GALVANO CIA. LTDA., como a la Directora financiera-comercial, de esta forma se levantará información para luego agrupar las respuestas y realizar el respectivo análisis situacional de la empresa como también el análisis financiero.

Al momento de sistematizar la información de la entrevista, se procederá a transcribir tanto las preguntas realizadas como las respuestas obtenidas y a su vez se dará a conocer los puntos más importante de las reuniones con el propósito de contestar los objetivos específicos previamente planteados.

3. Aspectos administrativos

3.1 Recursos Humanos.

- Investigador principal: Daniel Navarrete Solano de la Sala
- Tutor de Tesis: Sebastián Pereira.
- Gerente de GALVANO CIA .LTDA.: John Jairo Sanchez

3.2 Recursos técnicos y materiales.

A continuación se dará un detalle de los recursos técnicos y materiales utilizados en el desarrollo de la investigación.

- Computadora portátil
- Teléfono celular
- Cuaderno
- Esfero
- Internet
- Paquete office
- Movilización
- Resma de papel
- Impresora con tinta b/n
- Saldo telefónico
- Internet móvil
- CD
- Memoria externa
- 3 anillados

3.3 Recursos financieros.

Tabla 3: Recursos financieros

ITEM	CANTIDAD	PRECIO	TOTAL
Computadora portátil	1	\$ 800.00	\$ 800.00
teléfono celular	1	\$ 580.00	\$ 580.00
Cuaderno	1	\$ 1.50	\$ 1.50
Esfero	2	\$ 0.45	\$0.90
Internet	1	\$ 27.00	\$ 27.00
Paquete Office	1	\$ 15.00	\$ 15.00

Movilización	1	\$25.00	\$25.00
Resma de papel	1	\$3.75	\$3.75
Impresora con tinta	1	\$ 500.00	\$ 500.00
Saldo telefónico	1	\$10.00	\$10.00
Internet Móvil	1	\$21.00	\$21.00

Tabla 3: Recursos financieros

Elaborado por: el autor

3.4 Cronograma de trabajo

	ABRIL		MAYO				JUNIO				JULIO						AGOSTO	
ACTIVIDADES	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	2	4	6	8	10	12	3	4
APROVACION TEMA DE TESIS																		
LECTURAS PRELIMINARES																		
PROBLEMATIZACIÓN																		
DESARROLLO FASE 1																		
CORRECCIONES FASE 1																		
DESARROLLO FASE 2																		
CORRECCIONES FASE 2																		
DESARROLLO FASE 3																		
INTRODUCCIÓN Y CONCLUSIONES																		
ELABORACIÓN PRIMER BORRADOR																		
REVISIÓN DIRECTOR DE PLAN DE INVESTIGACION																		
RECOMENDACIONES																		
DEFENSA DEL PROYECTO																		

Elaborado por: el autor

Tabla 4: Cronograma de Trabajo

FASE 2:

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA Y DIAGNÓSTICA

Fundamentación teórica.

Marco conceptual

Salvaguardia:

Las medidas de salvaguardia se definen como medidas “de urgencia” con respecto al aumento de las importaciones de determinados productos cuando esas importaciones hayan causado o amenacen causar un daño grave a la rama de producción nacional del miembro importador.

Según (OMC, 2011)

Rentabilidad:

La rentabilidad es la relación que existe entre la utilidad y la inversión necesaria para lograrla, ya que mide tanto la efectividad de la gerencia de una empresa, demostrada por las utilidades obtenidas de las ventas realizadas y utilización de inversiones, su categoría y regularidad es la tendencia de las utilidades. (Sanchez, 2001)

Importación:

Según el EAE Business School (2008, párr. 6) “El prefijo "Im-" viene de la "in-" latina que significa "en", expresión que hace referencia a "dentro". Es el caso de cualquier importación, que introduce en el país una mercancía.

Costo:

Según Horgren, Harrison, & Oliver (2008) “Por costo se entiende la suma de erogaciones en que incurre una persona física o moral para la adquisición de un bien o de un servicio, con la intención de que genere ingresos en el futuro”.

Arancel:

Según la Organización Mundial del Comercio (2002, párr. 1) “Los derechos de aduana aplicados a las importaciones de mercancías se denominan aranceles. Los aranceles proporcionan a las mercancías producidas en el país una ventaja en materia de precios con respecto a las mercancías similares importadas, y constituyen una fuente de ingresos para los gobiernos”.

Impuesto:

Según Aguirre Roberto (2009, párr. 1) “Lingüísticamente y etimológicamente tributo, proviene de la palabra latina tributum que significa carga, gravamen, imposición; aparece como tal en el imperio romano, en el año 162 antes de Cristo”.

Balanza comercial:

Según el Banco de la República (2015, párr. 4) “La balanza comercial se define como la diferencia que existe entre el total de las exportaciones menos el total de las importaciones que se llevan a cabo en el país”.

Marco teórico

El Comercio existió desde la creación de imperios los cuales compraban productos de otras colonias ya que necesitaban abastecerse de bienes que no disponían ya que su producción local no abastecía las necesidades.

Este tipo de intercambios de bienes inició como trueque, el cual consistía en el intercambio de un bien por otro, luego, tras el descubrimiento de los metales se intercambiaban los productos pero por un valor o peso de dichos metales.

Uno de los puntos más importantes del comercio internacional es la internacionalización de empresas y según la SIECAN, Sistema de Información Empresarial de Canarias, “la internacionalización de la empresa se puede definir como el conjunto de actividades que la empresa

desarrolla fuera de los mercados que constituyen su entorno geográfico natural” (SIECAN, 2007)

Gracias a la internacionalización de las empresas, se puede gozar de bienes como también de servicios que a nivel nacional no se podría obtener ya sea porque el territorio no es apto para el desarrollo de dichos bienes o servicios o simplemente porque la empresa que brinda dichos productos, los oferta a menor precio.

Entre las razones por las cuales las empresas optan por la internacionalización se debe a innumerables razones, pese a esto, se mencionará las más importantes a continuación.

- Mercado interno se tornó pequeño.
- Aprovechar que otros mercados no dispongan de los bienes o servicios fabricados por la empresa.
- Diversificación de riesgo en un solo mercado.
- Ganar paulatinamente prestigio en el mercado nacional.
- Acceder a un mercado más grande.
- Ganar cuota de mercado.
- Economías a escala

Estas son unas de las razones por las cuales las empresas optan por la internacionalización, sin embargo, esta estrategia, a veces se ve afectada por decisiones internas de cada país o región.

Cabe recalcar que una de las primeras organizaciones de acuerdos comerciales fue el Acuerdo General sobre Comercio y Aranceles GATT.

El GATT, tenía como objetivo, “supervisar el sistema multilateral de comercio” (OMC, Organización Mundial del Comercio, 2001), una de sus directrices fue la implementación de un conjunto de pautas de alcance comercial y concesiones arancelarias tanto para bienes y servicios que se exporten y que se importen a un país. Dio inicio a sus actividades una vez culminada la Segunda Guerra Mundial, es decir en el año 1947 con el propósito de regular la economía global.

En el año 1994, el GATT, establece normas para la aplicación de medidas de salvaguardias, dicho acuerdo explica que las “salvaguardias se definen como medidas de urgencia con respecto al aumento de importaciones” (OMC, Organización Mundial del Comercio, 2003)

Según PROECUADOR, la balanza comercial, “es el registro de las importaciones y exportaciones de un país durante un período. El saldo de la misma es la diferencia entre exportaciones e importaciones. Es positiva cuando el valor de las importaciones es inferior al de las exportaciones y negativa cuando el valor de las exportaciones es menor que el de las exportaciones” (ECUADOR, 2013).

Esto quiere decir, en el caso que las importaciones que realiza un estado, son mayores a las exportaciones, su balanza comercial va a ser negativa ya que tiene más egresos que ingresos, por otro lado, en el caso que las exportaciones sean mayores que las importaciones su balanza comercial va a ser positiva, ya que sus ingresos son mayores a sus egresos.

Según el Observatorio de la Complejidad Económica (OEC), “En 2015, el Ecuador exportó \$ 19,5 Miles de millones de dólares e importó \$ 21,1 Miles de millones de dólares, dando como resultado un saldo comercial negativo de \$ 1,64 Miles de millones” (Económica, 2015). La implementación de las salvaguardias no solo fue por una balanza comercial negativa sino por los siguientes factores:

- Caída del precio del petróleo
- Apreciación del dólar
- Balanza de pagos negativa.
- Inestabilidad política.
- Terremoto del 16 de abril del 2016.

Estos cinco factores fueron las causas primordiales para la implementación de las salvaguardias en el Ecuador y la prolongación de un año más.

Pero, ¿Por qué la balanza comercial del Ecuador arrojó un saldo negativo en el año 2015?, esto se debe a que gran parte de las importaciones que realiza Ecuador son productos y servicios que no se produce el mercado nacional.

Según el informe de gestión de importaciones no petroleras realizada por el Ministerio de Comercio Exterior indica en el año 2015 “se ha presentado una contracción del -14,4% en el periodo enero – octubre del año 2015 con respecto al mismo período del año 2014” (Aulestia, 2015)

Este porcentaje de contracción de importación le significó al Ecuador USD \$2,473 millones de dólares menos en términos de sus costos indirectos de fabricación (CIF), por lo que explica que varias de las industrias nacionales se vieron afectadas en su productividad como rentabilidad por las barreras arancelarias y salvaguardias implementadas desde dicho año.

Con la información obtenida de la página oficial del Ministerio de Comercio Exterior, cabe recalcar los puntos positivos y negativos de las exportaciones e importaciones de Ecuador.

En cuanto a las exportaciones, implica proveer a otros mercados de productos o servicios que no disponen, ya sea porque no tienen la tecnología o porque simplemente la elaboración del bien o servicio es costosa a diferencia de producirla.

Según el COPCI, las importaciones “es el régimen aduanero por el cual las mercancías importadas desde el extranjero o desde una Zona Especial de Desarrollo Económico pueden circular libremente en el territorio aduanero, con el fin de permanecer en él de manera definitiva, luego del pago de los derechos e impuestos a la importación, recargos y sanciones, cuando hubiere lugar a ellos, y del cumplimiento de las formalidades y obligaciones aduaneras” (COPCI, 2010).

En el Ecuador las importaciones juegan un papel fundamental en la balanza comercial. Debido a que el Ecuador es un país que exporta en su mayoría

materia prima y productos agrícolas, la mayor parte de los productos terminados son importados.

En el informe presentado por el Banco Central del Ecuador referente a las evoluciones de las exportaciones totales permite observar el comportamiento de las exportaciones desde el año 2007 hasta el 2016 en el grafico 1.

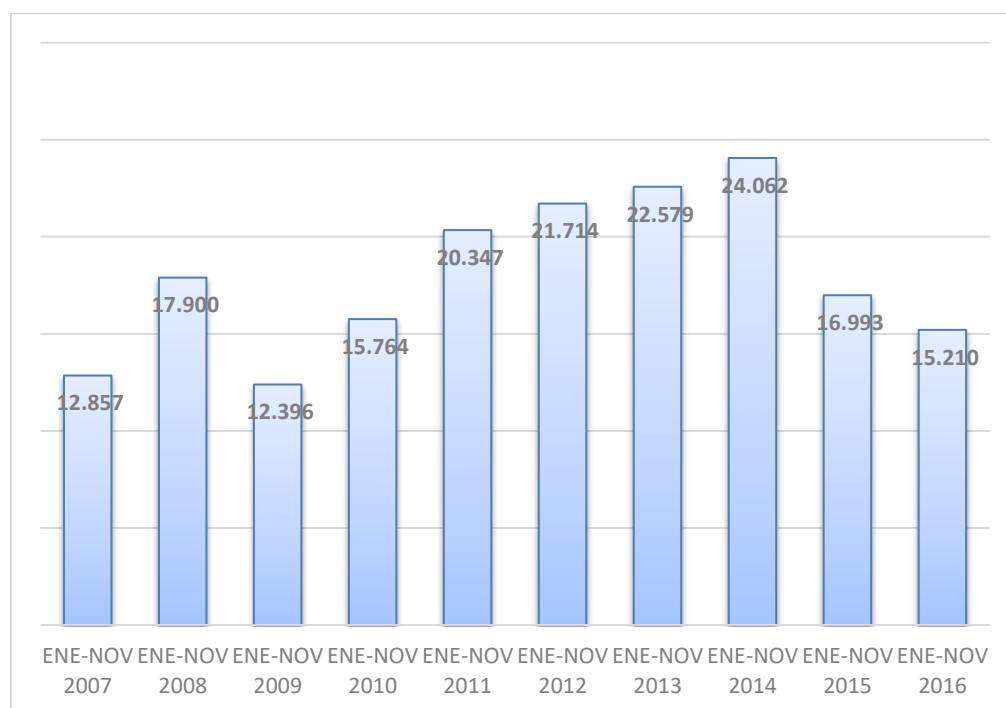


Gráfico 1: Evolución exportaciones totales millones USD FOB

Elaborado por: el autor
Fuente: Banco Central del Ecuador 2016

La ilustración permite observar la evolución de las exportaciones en millones de dólares FOB. Y se observa que en el año 2008 existió un aumento de importaciones a diferencia del año 2017.

Desde el año 2009 descendió las exportaciones a diferencia del año 2008 con un monto de \$ 12, 396 millones de dólares y desde este año comenzó el Ecuador a tener paulatinamente más exportaciones, llegando al año 2014 con un monto de exportaciones de \$ 24, 062, monto superior a todos los años previos desde el 2007.

Con la información brindada de la página web del Banco Central del Ecuador muestra en montos de millones de dólares las importaciones de materia prima como bienes de capital de los años 2014 al 2015 desde los meses de enero a diciembre. Gráfico 2.



Gráfico 2: Valores de Importaciones de Materias Primas en Millones USD

Elaborado por: el autor

Fuente: Banco Central del Ecuador 2014

En el año 2014, desde enero a diciembre se importó en total \$ 807.970.000 millones de dólares netamente correspondientes a la importación de materias primas.

Mientras que en el mismo año es decir en el 2014 se realizaron un total de \$ 664.810.000 millones de dólares en importaciones de bienes de capital.

En el año 2015 el Ecuador llegó a importar un monto de \$ 688.010.000 correspondientes a materias primas es decir 119.960.000 por debajo del monto importado al año anterior.

De igual forma en el año 2015 el monto de importaciones por bienes de capital fue de \$ 534.270.000 este valor es tomado de la sumatoria realizada desde enero hasta diciembre. En comparación al año previo se importó \$ 130.540.000 millones de dólares menos.

Así mismo, de la página web del Banco Central del Ecuador se tomó información del porcentaje de importaciones de bienes de capital como materia prima realizada por el Ecuador de enero a diciembre del 2014 al 2015, gráfico 3.

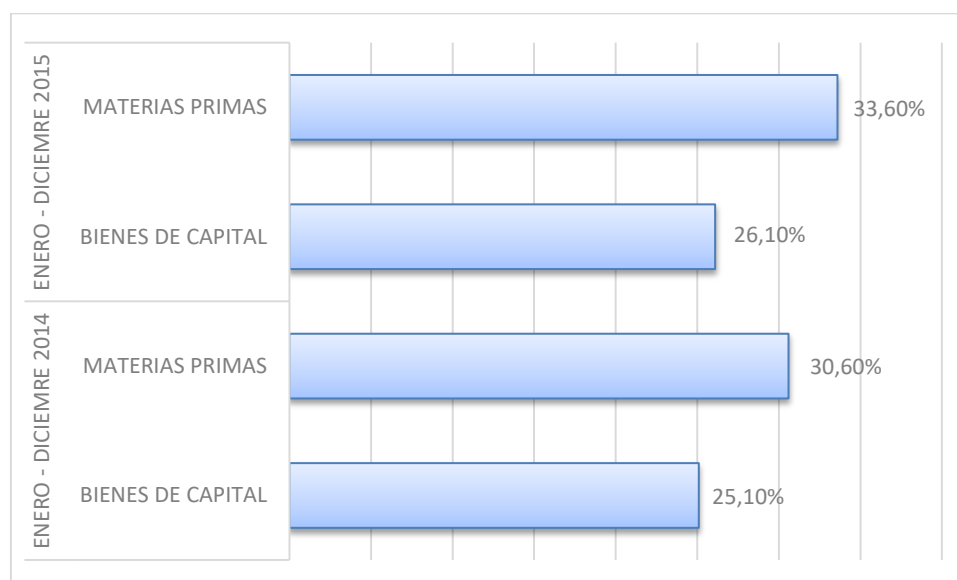


Gráfico 3: Porcentaje de importaciones de materias primas y bienes de capital

Elaborado por: el autor

Fuente: Banco Central del Ecuador 2014

En cuanto a las importaciones de bienes de capital en el año 2014 llega a 25,10% de importaciones frente a las del año 2015 que fue de 26,1% lo cual indica un leve incremento en el porcentaje de importaciones de bienes de capital.

Las importaciones de materia prima para el año 2014 en términos porcentuales llegaron a colocarse en un 30,60% esto según la información recopilada desde enero a diciembre del 2014.

En el año 2015 el valor porcentual de importaciones de materias primas llegó a ser de 33,60% mostrando una elevación porcentual del 3%.

Después de un año de la implementación de las salvaguardias, es decir ya en el año 2016 “las importaciones totales en valor FOB alcanzaron USD 12,576.6 millones, nivel inferior en USD 5.009 millones en relación con las compras externas realizadas durante enero y octubre de 2015 (USD 17,585.5 millones), lo cual representó una disminución de – 28.5 %”. (Ecuador, Avances de la Balanza Comercial, 2016). Se puede notar que hay una reducción constante en estos dos años. A continuación se muestra gráficamente los valores de importaciones de materias primas y bienes de capital de los años 2015 y 2016, en el gráfico 4.

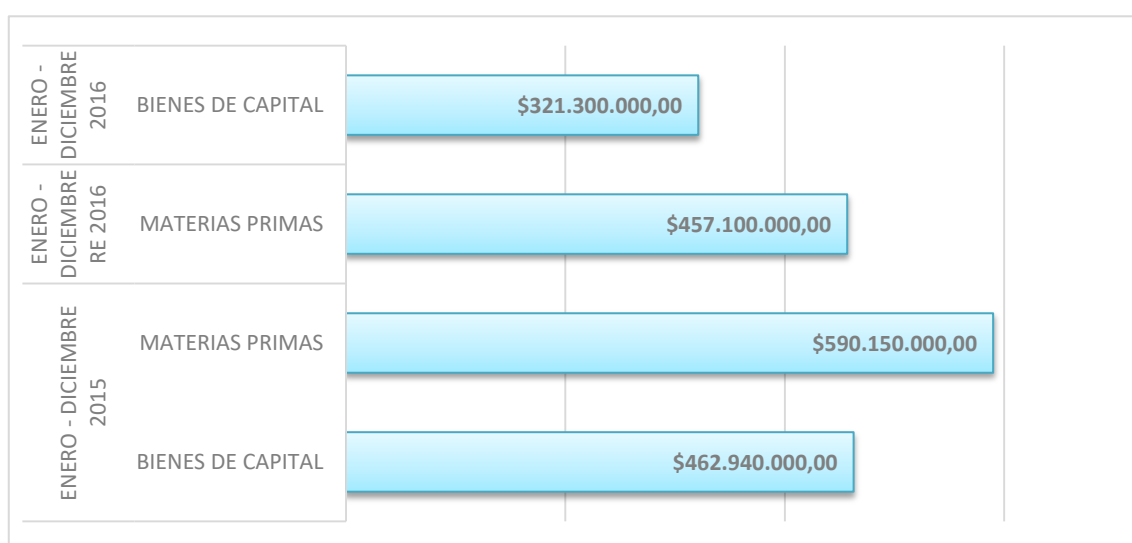


Gráfico 4: Valores de Importaciones de Materias Primas y bienes de capital en Millones USD
Elaboración propia
Fuente: Banco Central del Ecuador 2014

También se muestra el porcentaje de importaciones de materias primas y bienes de capital en el periodo de tiempo enero a diciembre del año 2015 al 2016. Grafico 5.

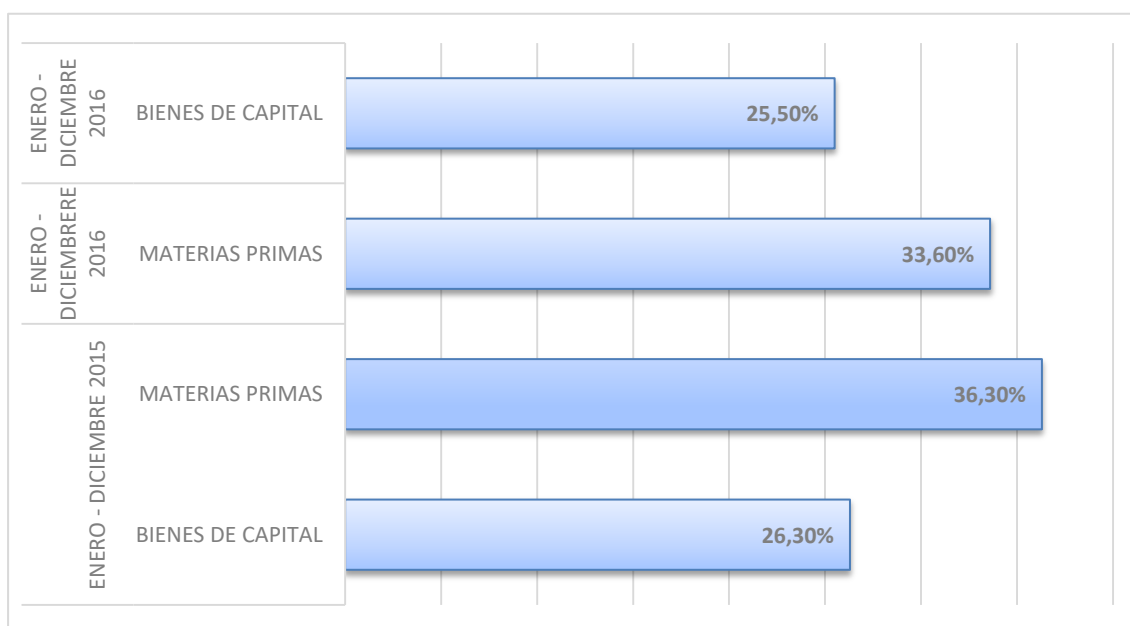


Gráfico 5: Porcentaje de importaciones de materias primas y bienes de capital
Elaboración propia

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2016

Tras los análisis del Banco Central del Ecuador en sus informes de los avances de la balanza comercial durante los años 2014, 2015 y 2016, se puede observar que en el año 2014 las importaciones aumentaron en un 0,1% en comparación con el año 2013, sin embargo a partir de las salvaguardias implementadas en mayo del 2015, las importaciones no solo se redujeron paulatinamente sino precipitadamente ya que desde el 2014 al 2015 se vio una reducción del 19,7% y desde el 2015 al 2016 una reducción de importaciones en 28,5%. Esto quiere decir que en dos años que se estuvieron vigentes las salvaguardias las importaciones se redujeron en un 48,2%, que representa casi la mitad de las importaciones.

Según esta medida, la implementación de las salvaguardias en el Ecuador tenía el objetivo de proteger la producción nacional para que los productos internacionales no reemplace a lo producido internamente, sin embargo el Estado no consideró que existen industrias cuyo giro de negocio era la importación de bienes o servicios y ante la implementación de las salvaguardias se iban a ver perjudicados más que beneficiados.

La situación actual en el Ecuador, tras el último análisis en su balanza comercial el saldo se encuentra positivo ya que durante los años 2015 y 2016 estuvieron implementadas las salvaguardias y provocó que las importaciones se redujeran casi al 50% en dos años.

“En el período enero – marzo de 2017, las importaciones totales en valor FOB alcanzaron USD 4,247.9 millones, nivel superior en USD 557.4 millones en relación con las compras externas realizadas en enero – marzo de 2016 (USD 3,690.5 millones), lo cual representó un aumento de 15.1 %”. (Banco Central, Avances de la Balanza Comercial, 2017). A continuación se muestra gráficamente los valores de importaciones de materias primas y bienes de capital entre los años 2015 y 2016, en la gráfico 6.

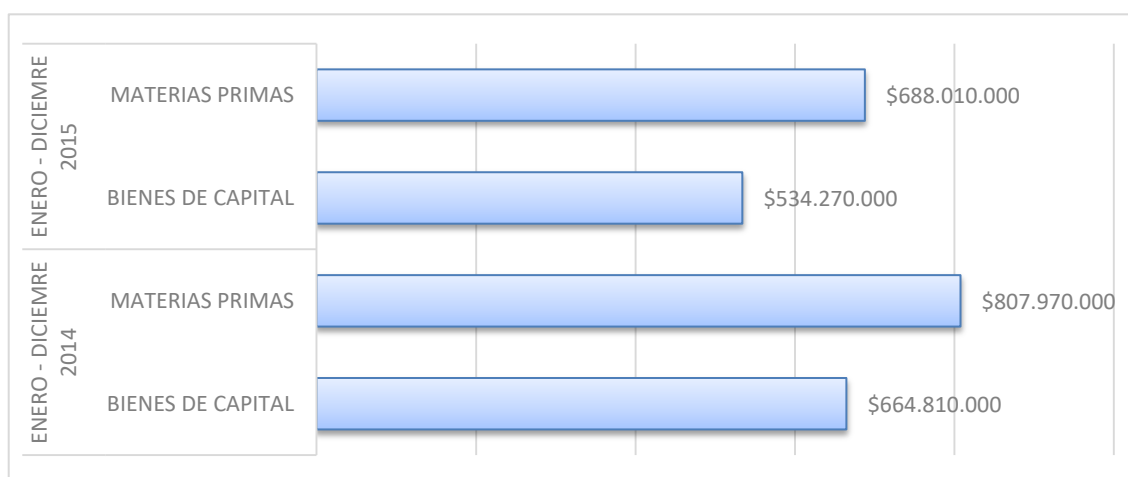


Gráfico 6: Valores de importaciones de materias primas y bienes de capital en millones USD
Elaboración propia

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2016

Adicional se muestra gráficamente el porcentaje de importaciones de materias primas y bienes de capital desde enero a diciembre del 2014 al 2015. Gráfico 7.



Gráfico 7: Porcentaje de importaciones de materias primas y bienes de capital
Elaboración propia

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2016

El primero de Junio del 2017 las salvaguardias fueron eliminadas y se ha visto que en este corto periodo de meses, es decir, desde junio, se ha incrementado un 15% de las importaciones.

Tras el informe de cumplimiento de la meta de recaudación del servicio de rentas internas obtenida de la página oficial del SRI, permite observar el monto en miles de dólares.

El informe permite observar lo recaudado del IVA de importaciones desde enero a diciembre del año 2015 y enero a diciembre del año 2016.

Durante todo el año 2015 el informe de recaudación total de impuestos indica que el Ecuador tuvo una recaudación de \$ 1722' 178. 000 dólares por concepto de IVA cifra que comparando con el año 2016 fue de \$ 1329'296. 000 dólares.

En comparación en términos de recaudación por IVA de importaciones del año 2015 al 2016, hubo una diferencia de \$ 392'882. 000 dólares.

En términos de porcentajes, la variación del monto recaudado del año 2016 versus el año 2015 es del 22.81%

Lo que este porcentaje permite entender es que en el año 2016 la recaudación por concepto del IVA de importaciones fue 22.81% menor que el año 2015.

Adicional a este informe proporcionado por el SRI, cabe también mencionar el informe de gestión del año 2016, elaborado por la SENAE, abreviatura del Servicio Nacional de Aduana del Ecuador.

En el cual indica qué, las importaciones de CIF, es decir, por sus siglas en ingles cost, insurance and freight, traduciendo esto es, costo, seguro y flete, refleja que en el año 2015 existieron un total de \$ 16 754'000.000 dólares en términos de importaciones no petroleras, mientras que en el año 2016, por el mismo concepto fue de \$ 13 160'000.000 como se muestra en el gráfico 8.

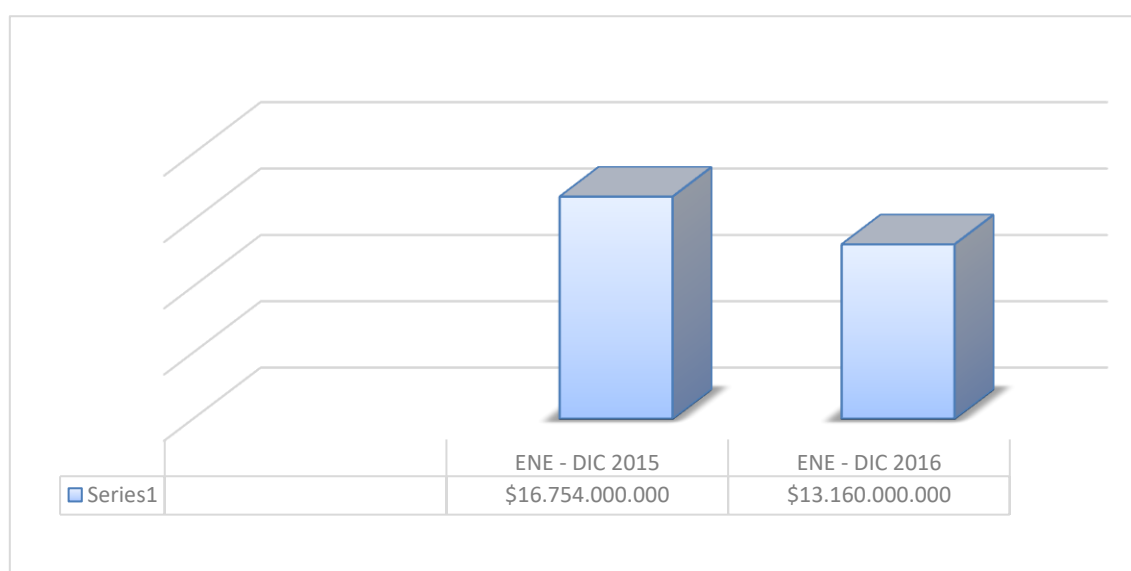


Gráfico 8: Importaciones no petroleras enero a diciembre 2015 - 2016

Elaboración propia

Fuente: SENAE, 2016

La diferencia del monto de importaciones no petroleras fue de \$ 3 594'000.000 en términos porcentuales la diferencia fue del 21.5%

De enero a diciembre del año 2015, la recaudación de impuestos totales llegó a los \$ 3895'000.00 dólares mientras que en el año 2016 se recaudó \$ 3221'000.000 como se muestra en el gráfico 9.

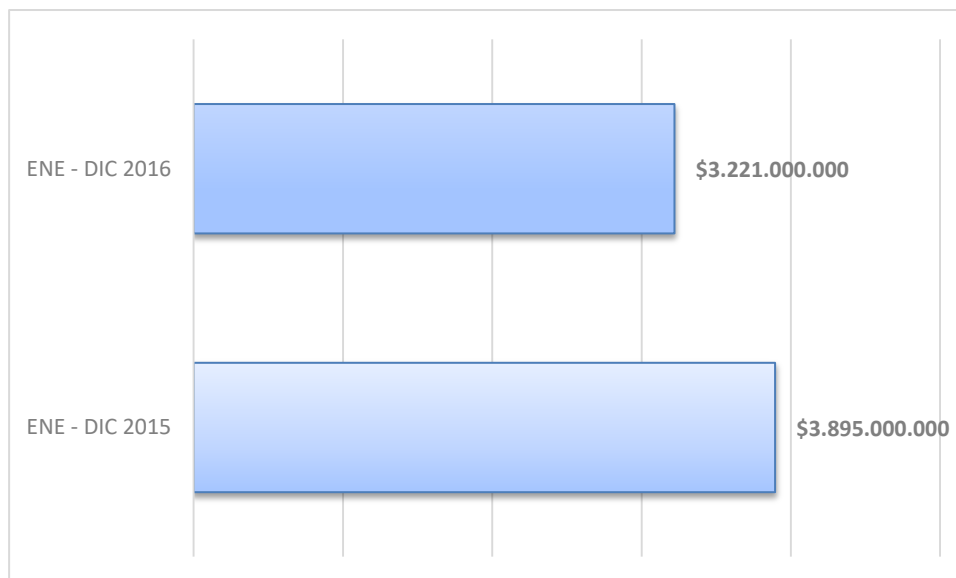


Gráfico 9: Recaudaciones totales enero a diciembre 2015 -2016

Elaboración propia

Fuente: SENAE, 2016

Como indica el gráfico, se observa el total de las recaudaciones efectivas durante estos dos años. La diferencia entre estas recaudaciones es de \$ 674'000.000 dólares, es decir que la diferencia porcentual de las recaudaciones totales fue del 17.3%

Es decir que en el año 2016 las recaudaciones disminuyeron un 17.3% a diferencia del año 2015.

Marco Referencial

Se analizó a la empresa GALVANO CIA. LTDA., con base a la recopilación de información y estadísticas de la rentabilidad de la empresa en el período 2015 y 2016.

Se observó los montos en millones de dólares de importaciones durante estos periodos y como hasta la actualidad se vio afectada tras la implementación de las salvaguardias.

También se conoció cuáles han sido sus estrategias tanto comerciales como financieras para seguir en el mercado nacional cumpliendo con su

compromiso a pesar de las adversidades que han tenido que afrontar durante los dos últimos años

También se analizará cómo se ha desempeñado durante este tiempo la empresa GALVANO CIA. LTDA. y se podrá concluir cual fue el impacto en la rentabilidad y la necesidad de la eliminación de las salvaguardias en el Ecuador.

Marco Legal

La implementación de las salvaguardias parte del hecho que la balanza de pagos del Ecuador tuvo valores negativos desde el año 2007 hasta el 2015, por lo que se realizaban un mayor número de importaciones que exportaciones. Teniendo solamente en el año 2015, un corto periodo de tiempo un saldo positivo del 0,1%.

A raíz que la balanza comercial tuvo una tendencia negativa, el gobierno del Economista Rafael optó por la implementación de las salvaguardias con el objetivo como su nombre lo indica, salvaguardar la producción nacional del país y limitar las importaciones para que la balanza de pagos se estabilice.

Tras analizar la balanza comercial como también la balanza de pagos las distintas instituciones públicas como el COMEX, COPSI, PROECUADOR, Banco Central del Ecuador entre otros, llegaron a concretar las siguientes resoluciones.

Resolución N°. 011-2015 El Pleno del Comité de Comercio Exterior

“Artículo Primero.- Establecer una sobretasa arancelaria, de carácter temporal y no discriminatoria, con el propósito de regular el nivel general de importaciones y, de esta manera, salvaguardar el equilibrio de la balanza de pagos, conforme al porcentaje ad valorem determinado para las

importaciones a consumo de las subpartidas descritas en el Anexo de la presente resolución”.

“Artículo Segundo.- Se excluyen de la aplicación de esta salvaguardia a las siguientes importaciones:

- a)** Aquellas mercancías que requieran ser nacionalizadas y que hayan sido legalmente embarcadas, con destino al Ecuador, hasta la fecha de entrada en vigencia de la presente resolución;
- b)** Aquellas previstas en el artículo 125 del COPCI.
- c)** Aquellas mercancías importadas a un régimen aduanero diferente al previsto en el artículo 147 del COPCI.
- d)** Aquellas mercancías que provengan de la cooperación internacional en favor de una población beneficiaria del Ecuador que reciba dicha ayuda, sea a través del sector público, organizaciones no gubernamentales (ONG) o las entidades de cooperación correspondientes.
- e)** Aquellas mercancías originarias de países de menor desarrollo relativo miembros de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), conforme a la Resolución 70 del Comité de Representantes de la ALADI.

El Comité Ejecutivo del COMEX calificará la pertinencia de exclusión de los casos previstos en el literal d) de este artículo”.

“Artículo Tercero.- El seguimiento y evaluación de la aplicación de esta salvaguardia corresponderá al Ministerio de Comercio Exterior, Ministerio Coordinador de la Política Económica y Ministerio de la Producción, Empleo y Competitividad, con el fin de garantizar que dicha medida responda, de manera proporcionada, a las necesidades existentes a fin de enfrentar la situación referente a la balanza de pagos, debiendo atenuarse en proporción al mejoramiento de la misma y eliminarse cuando deje de ser necesaria”.

“Artículo Cuarto.- Al Ministerio de Comercio Exterior le corresponderá notificar la medida a la que se refiere la presente Resolución y realizar las actuaciones que corresponda, en los plazos y condiciones determinados por los acuerdos de integración y los acuerdos comerciales internacionales vigentes de los que el Ecuador es Parte”.

REGLAMENTO AL TÍTULO DE LA FACILITACION ADUANERA PARA EL COMERCIO, DEL LIBRO Y DEL CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, CAPÍTULO IV, DESPACHO, SECCIÓN I, DECLARACIÓN ADUANERA, Quito, Jueves 19 de Mayo del 2011 – N° 452

“Art 63.- Declaración Aduanera.- La Declaración Aduanera será presentada de manera electrónica y/o física de acuerdo al procedimiento y al formato establecido por el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador.

Una sola Declaración Aduanera, podrá contener las facturas, documentos de transporte de un mismo manifiesto de carga y demás documentos de soporte o de acompañamiento que conformen la importación o exportación, siempre y cuando correspondan a un mismo declarante y puerto, aeropuerto o paso fronterizo de arribo para las importaciones; y de embarque y destino para las exportaciones

Para efectos de contabilización de plazos y determinación de abandono táctico conforme al artículo 142 literal a) del Código orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, se tomará en cuenta la llegada de la mercancía conforme lo ampare el manifiesto de carga contenido en la Declaración Aduanera”.

CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR, TÍTULO I, ELEMENTOS CONSTITUTIVOS DEL ESTADO, Sección séptima, Política comercial

“Art. 304.- La política comercial tendrá los siguientes objetivos:

1. Desarrollar, fortalecer y dinamizar los mercados internos a partir del objetivo estratégico establecido en el Plan Nacional del Desarrollo.
2. Regular, Promover y ejecutar las acciones correspondientes para impulsar la inserción estratégica del país en la economía mundial.
3. Fortalecer el aparato productivo y la producción nacionales.
4. Contribuir a que se garanticen la soberanía alimentaria y energética, y se reduzcan las desigualdades internas.
5. Impulsar el desarrollo de las economías de escala y del comercio justo.
6. Evitar las prácticas monopólicas y oligopólicas, particularmente en el sector privado, y otras que afecten el funcionamiento de los mercados”.

“Art. 305.- La creación de aranceles y fijación de sus niveles son competencia exclusiva de la Función Ejecutiva”.

Diagnóstico

1.1 Ambiente externo

1.1.1 Macro entorno

A continuación se realizará un análisis PESTEL que según el EAE Business School indica que es “una técnica básicamente descriptiva. La idea es detallar de la mejor manera el entorno en el que operará la empresa en función de aspectos políticos, económicos, socio-culturales, tecnológicos, ecológicos, jurídico-legales y otros que, de alguna u otra forma, tengan alguna incidencia.

Político:

Ecuador ha pasado por factores muy importantes en los últimos diez años, entre los factores más relevantes fue que desde el año 2006 hasta el 2014 el precio del barril del petróleo llegó a tener los precios más altos de venta.

Esto quiere decir que el gobierno de turno pudo obtener los mayores fuentes de ingresos debido a que el precio del barril del petróleo fue el más elevado durante toda la historia del Ecuador, llegando a tener un costo de \$95.00 dólares por lo que se esperaba una correcta administración económica y que traería a corto plazo beneficios económicos para el Ecuador. Sin embargo a finales del 2014, el precio del petróleo descendió precipitadamente llegando a valorarse en el mercado internacional a un precio menor a los \$50.00 dólares.

Debido a esta caída repentina del petróleo el gobierno tenía que reducir casi en su totalidad los gastos para que de esta forma pueda existir un equilibrio en la balanza de pagos pero no sucedió así, lo que pasó fue que se endeudó aún más para continuar con el ritmo de gastos, el capital invertido en obras no tenían un tiempo de recuperación corta y los préstamos adquiridos tenían un alto intereses.

El segundo factor ha sido que el gobierno oficialista se ha mantenido desde el año 2007 hasta el 2017, lo cual provocó reacciones negativas por gran parte del Ecuador en reiteradas ocasiones ya que no daba apertura a que otros gobernantes estén a cargo del Ecuador, llevando estas inconformidades a manifestaciones en las ciudades principales del Ecuador como Quito y Guayaquil.

Cabe mencionar que el Ecuador aproximadamente desde 15 años atrás ha atravesado por cambios de gobiernos por motivos a que el pueblo no ha permitido su culminación por varios motivos, entre ellos se puede mencionar la corrupción, inestabilidad económica en el país, decisiones tomadas por el gobierno que el pueblo no quiso aceptar.

Desde que el ex presidente del Ecuador, Rafael Correa Delgado estuvo como Presidente de la República ha existido varias protestas en contra de su gobierno por tema de corrupción, su forma de gobernar e inestabilidad económica.

Este fue un punto crucial para que inversionistas extranjeros tomen la decisión de no invertir en el Ecuador, justamente por la inestabilidad política que se vivía entre los años 2007 hasta el 2017. Otras de las consecuencias graves para el país

por la inestabilidad política es que, muchas empresas internacionales decidieron trasladarse a países vecinos por que la situación económica y política en el Ecuador no era estable, adicional no era rentable permanecer en el Ecuador ya que la mano de obra era alta a diferencia de otros países vecinos como Perú o Colombia. Este traslado de empresas provocó una elevación de desempleo en el Ecuador contribuyendo aún más a la inestabilidad política.

Ante estos factores se adicionaron en el 20015 las salvaguardias y el país llegó a un punto cansancio ante las reformas económicas, comerciales y proteccionistas ya que comenzó a darse a notar a viva voz las inconformidades de los ciudadanos ya que los precios de muchos productos subieron sus precios de forma extrema, llegando a costar estos productos un 50% más de su precio normal antes de esta medida proteccionista.

Incluso ciudades como Tulcán y Huaquillas se vieron totalmente afectadas económica y comercialmente por los aranceles y apreciación del dólar como Tulcán, que se declaró en estado de emergencia económica ya que la aplicación de salvaguardias afecto al menos al 70% de los almacenes comerciales y dejaban a los comerciantes fuera de la competencia local debido a que ya no podían vender artículos electrónicos por las sobretasas impuestas desde el 2015.

Llegó a tales circunstancias que la mayoría de los almacenes comerciales de Tulcán permanecían cerrados día y noche por lo que no tenían como competir con los precios de la ciudad vecina de Ipiales en Colombia.

Tras un año con el malestar por las salvaguardias, apreciación del dólar y caía del precio del petróleo se ejecutó el proyecto de la canasta comercial, donde los comerciantes de dicha ciudad podrían importar equipos electrónicos desde Colombia para poder subsistir y en parte ayudar a la emergencia económica que pasaba toda la provincia del Carchi.

En Febrero del año 2017, se llevó a cabo las elecciones presidenciales donde tras unos días se estableció el nuevo gobernante del Ecuador sería el Licenciado Lenin Moreno. El nuevo presidente del Ecuador pertenece al mismo partido político del régimen que permaneció en el poder por diez años.

El 1 de junio del año 2017, por decreto oficial se eliminó las salvaguardias como fue acordado en el año 2015. Durante el tiempo que esta medida estuvo vigente se redujo paulatinamente el porcentaje de sobretasas de bienes de importación de uso personal como artículos de higiene, calvado; útiles escolares y de oficina como papel, libros de contabilidad, maletas, computadoras entre otras.

En mayo del 2015, se dio a cabo la aplicación de las salvaguardias, las cuales estuvieron en vigencia por 15 meses consecutivos donde fueron castigadas 2.800 partidas arancelarias con la excepción de:

- Materias primas y bienes de capital.
- Medicinas y equipos médicos.
- Combustibles y lubricantes.
- Repuestos para vehículos.
- Artículos para el hogar e higiene personal.
- Importaciones por correo rápido.

Económico:

Como se menciona previamente el primer ingreso del Ecuador desde hace 45 años ha sido el petróleo desde el boom petrolero que inició en el gobierno del General Rodríguez Lara, sin embargo tener una sola fuente de ingresos significativa para todo un país puede ser perjudicial.

Cabe hacer una comparación entre el Gobierno del General Rodríguez Lara y el Gobierno del Economista Rafael Correa ya que en estos dos gobiernos se gozó del boom petrolero más grande de la historia. En el gobierno de Rafael Correa el crecimiento económico fue de 4,3%, durante el 2007 hasta el 2014, mientras que en el Gobierno del General Rodríguez Lara el crecimiento fue del 8% y redujo la deuda externa a \$512 millones de dólares.

Según el Banco Mundial, desde el año 2010 al 2011 el PIB del Ecuador subió del 3,52% al 7,86%. Desde el 2011 al 2012 el PIB descendió del 7,86% al 5,64%, del año 2012 al 2013 el PIB arrojó un valor del 4,94% y hasta el

2015, el PIB descendió al 0,15%. Según el Banco Central del Ecuador, tras la rendición de cuentas realizada en diciembre del 2016, el PIB sufrió una “disminución del 0,7% y de 0,26% en el stock de capital” (BCE, 2016)

A continuación se muestra gráficamente el PIB del Ecuador según el análisis realizado hasta el año 2016 por el Banco Central del Ecuador, en la ilustración 1.

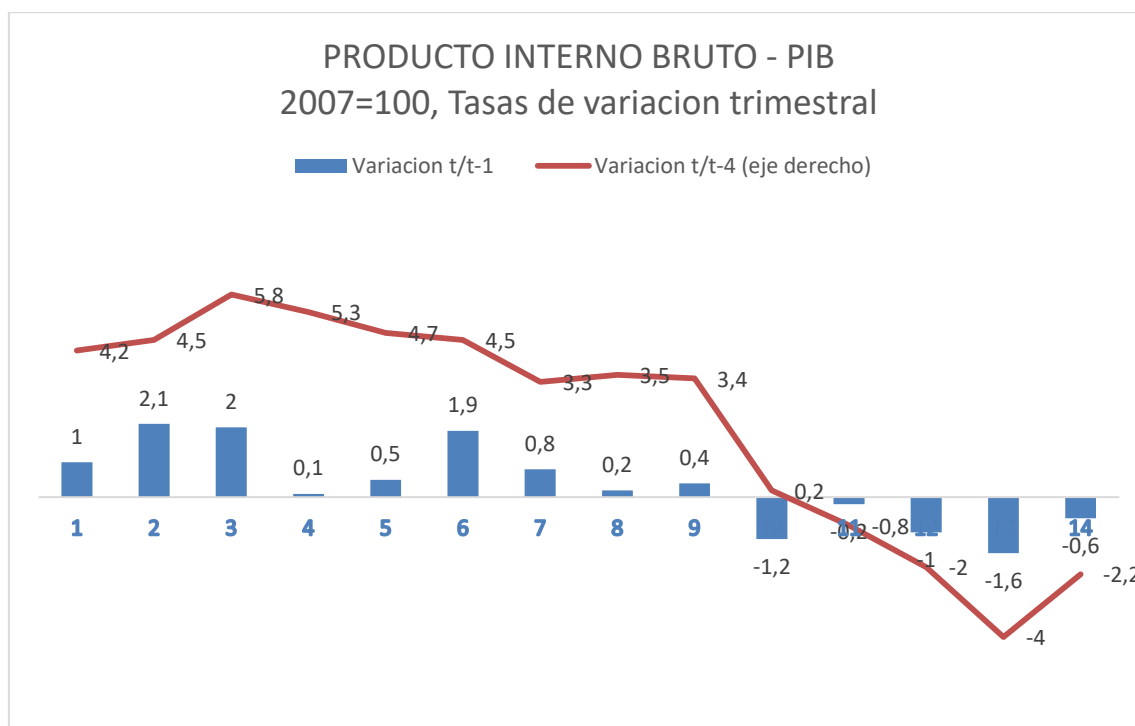


Ilustración 1: Crecimiento del PIB (%anual)
Fuente: Banco Central del Ecuador, 2016

En el segundo trimestre de 2016, el PIB de Ecuador, mostro una variación trimestral (t/t-1, respecto al primer trimestre del 2016) de 0,6% y un decrecimiento inter-anual de -2,2 (t/t-4 respecto al segundo trimestre del 2015).

Con gráfico proporcionado por el Banco Central del Ecuador se puede observar el PIB que tuvo el Ecuador en el año 2016 en su segundo trimestre en comparación con el año 2015.

Antes del segundo trimestre del año 2015 se observa que el producto interno bruto del Ecuador tenía porcentajes positivos como en el primer trimestre del año 2014 que arrojó un valor de 4.7% del PIB y en su cuarto trimestre culminó el año con un 3.5% del PIB, la diferencia entre el primer trimestre con el último trimestre del año 2014 es de 1.2%.

En el año 2015 en su primer trimestre el Banco Central del Ecuador reporta un PIB del 3.4% y a partir del segundo trimestre, comienza a caer precipitadamente llegando a colocarse en un 0.2%, hasta llegar al cuarto trimestre del año 2015 con un valor de -2.0%.

Llegando a una leve recuperación en el segundo trimestre del 2016 con un valor de -2.2% a diferencia del segundo trimestre del año 2015, que arrojó un valor de -4.0% igualmente del año 2015, cabe recalcar que esta es una comparación inter anual.

En cuanto al PIB del año 2016, se observa que en el primer trimestre, el producto interno bruto llega a tener un valor de -1.6% y en su segundo trimestre hay una recuperación de un punto porcentual ya que arroja un valor de 0.6%.

Tras observar este gráfico se puede notar que desde el año 2015 el PIB fue descendiendo paulatinamente hasta llegar a su punto más bajo que fue en el primer trimestre del año 2016 con un valor de -1.6%.

Adicional al tema del PIB cabe mencionar el tema de la inflación producida por el Ecuador. En el año 2015 la inflación fue de 3,38% frente al 2016 que su inflación se redujo al 1,12%, esto según el reporte proporcionado por el INEC, (INEC, 2017)

Por otro lado el tema de apreciación del dólar en el Ecuador, es un punto fundamental en este estudio porque el Ecuador depende del dólar norteamericano.

El hecho de que un país maneje su propia moneda le da muchas ventajas ya que de por sí tiene una política económica propia y puede tanto apreciar como devaluar su moneda y lo más importante tiene autonomía lo que no sucede con el Ecuador por lo que tiene que regirse a las disposiciones económicas de Estados Unidos y por ende a los cambios económicos y comerciales del mundo.

El tener una moneda fuerte a nivel internacional es sinónimo de una correcta salud económica a nivel país, ya que Ecuador depende monetariamente de Estados Unidos pierde autonomía y al momento que el dólar se aprecia, el mismo dólar se aprecia en el Ecuador causando una elevación de los precios en bienes y servicios, es por este motivo que gran parte de ecuatorianos les resulta atractivo hacer compras en países vecinos por sus precios bajos.

Como medida a la falta de comercio interno en el Ecuador por los altos precios y bienes gravados con salvaguardias, se reformó en el 2015 la política fiscal con el objetivo de recaudar mayor número de tributos o impuestos para así compensar el gasto público del estado.

Social

Tras el último censo realizado en el Ecuador, en el año 2016, el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos indica que la población en el Ecuador es de 16 millones 39 mil habitantes.

En promedio, el ecuatoriano tiene un ingreso mensual es de \$ 892.90 dólares, mientras que los egresos son de \$ 809.60 dólares.

En las áreas urbanas del Ecuador se registra un ingreso mensual promedio de \$1046.3 dólares y un egreso promedio de \$943.2 dólares.

En áreas rurales del Ecuador se obtiene que los ingresos oscilan entre los \$567.10 dólares y un gasto promedio de \$526.20 dólares.

Según el INEC, “el 83,5% de los ingresos monetarios de los ecuatorianos provienen del trabajo y el restante de la renta de la propiedad y transferencias. En relación a los gastos monetarios de consumo, el 24,4% de ellos es destinado a la adquisición de alimentos y bebidas no alcohólicas, seguido por transporte con el 14,6%. En lo que menos gastan los ecuatorianos es en bebidas alcohólicas y tabaco con el 0,7%”. (INEC, 2017)

También se debe mencionar la tasa de empleo y desempleo en el Ecuador, según el INEC, “de la población total el 70,8% está en edad de trabajar, el 68,7% de la población en edad de trabajar se encuentra económicamente

activa y de la población económicamente activa, el 95,5% son personas con empleo” (INEC, 2017)

También es importante mencionar la tasa de participación bruta que indica el grado o porcentaje de participación de la población de un país en el mercado laboral.

Según el Reporte de Economía Laboral realizado en junio del 2017, indica que “La tasa de participación bruta³ (TPB) registró variaciones estadísticamente significativas entre junio de 2016 y junio de 2017 a nivel nacional y urbano. A nivel nacional, en junio 2017 la TPB fue de 48,7%, a nivel urbano fue de 47,8% y a nivel rural de 50,5%”. (INEC, 2017)

A continuación se observa en la ilustración 2 el TPB a nivel nacional en los tres sectores laborales del Ecuador:

- Nacional
- Urbano
- Rural

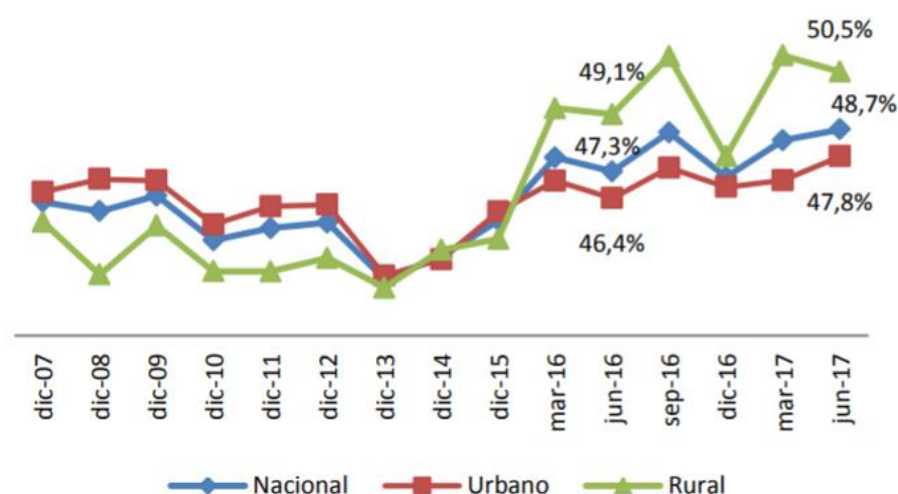


Ilustración 2: Tasa de participación bruta.
Fuente: Banco Central del Ecuador, 2016

Se observa en la tabla que existen los porcentajes de tasa de participación bruta desde diciembre del 2007 hasta junio del 2017.

Se analizará el TPB desde el año 2015 hasta el 2016, y se puede ver los tres sectores, el nacional, urbano y rural.

En cuanto al sector nacional se observa que desde diciembre del 2014 a diciembre del año 2015 existió una elevación de participación laboral llegando a junio del 2016 con una participación del 47,3% mientras que en el mes de junio del 2016 el sector rural llegó a tener una participación del 49,1% y el sector urbano llegó a tener una participación del 46,4% de igual forma en junio del 2016.

Posterior a estas fechas se observa que junio del 2017 el sector nacional alcanza una participación del 48,7%, el sector rural con un 50,5% y el urbano con un 47,8% esto permite realizar un diferencia entre junio del año 2016 con junio del año 2017.

En cuanto a la participación nacional, rural y urbana el porcentaje de diferencia entre el 2016 y 2017 es del 1.4% lo que indica que existió más participación en el campo laboral.

Tecnológico

La tecnología es un pilar muy importante en todo sentido y sobre todo en la industria comercial. Cada día se pretende estar a la vanguardia de la tecnología, es por esta razón que las empresas invierten en maquinaria de alta tecnología ya sea por elaborar bienes de mejor calidad o simplemente para minimizar los tiempos de elaboración que al final resulta un gasto para la empresa.

La empresa GALVANO CIALTDA., solía importar antes del 2015 cerca de 70 unidades de compra de maquinaria industrial como materia prima desde países como Estados Unidos, China, México, Alemania, entre otros. La maquinaria que es importada es destinada para la producción interna de la empresa como también para la venta al mercado nacional. Este tipo de maquinaria industrial que importa la empresa no se la puede adquirir en el

mercado nacional por dos razones, la primera es porque no existen dichas maquinarias en la producción nacional y segundo porque la elaboración de la misma resultaría una inversión muy costosa para la empresa que la realizaría. Hay que hacer énfasis que la empresa GALVANO. CIA. LTDA., importa maquinaria industrial porque es beneficioso para la misma adquirirlo de otros países por el costo y garantía. Los beneficia en costo porque son maquinarias que en el mercado nacional duplicarían su precio justamente por la mano de obra y también por la tecnología. Es por este motivo que para la empresa es mejor en términos de costo beneficio la importación de dichas maquinarias.

Hoy en día uno de los sistemas más utilizados en cuanto al tema de exportaciones e importaciones es el ECUAPASS.

Este sistema es manejado por el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE), el cual facilita los procesos relacionados con el comercio exterior. A los usuarios les permite llevar un seguimiento y les ahorra tiempo en los trámites tanto de exportación como importación.

Otro sistema para aplicaciones y procesos muy utilizado actualmente es el SAP, este sistema fue creado en el año 1970 por la empresa alemana SAP SE, este es un programa utilizado como herramienta de trabajo y se aplica a las empresas como software para las computadoras puedan trabajar en conjunto con distintas áreas de una misma organización formando todo un sistema integrado que facilita a la comunicación interna de la misma.

1.1.2 Micro entorno.

GALVANO CIA. LTDA. es una empresa dedicada al tratamiento de superficies mediante procesos electrolíticos y electrostáticos.

La empresa fue fundada hace más de 45 años por el Sr. Eduardo Sánchez con el objetivo de poner en práctica sus conocimientos de galvanería y viendo que en el Ecuador no existía una industria que satisfaga las

necesidades vio una oportunidad para entrar el mercado ecuatoriano y crecer industrialmente.

Desde el año 1970 por primera vez en territorio ecuatoriano se comenzó a fabricar productos químicos para recubrimientos y acabados en metales teniendo resultados sobresalientes ya que ante las diferentes adversidades que la empresa ha tenido en el Ecuador todavía siguen con sus actividades como empresa en el mercado local abasteciendo no solamente con recubrimientos a metales sino también pone a disposición a su mercado todos los insumos necesarios para el recubrimiento de pinturas electroestáticas mediante los procesos electrolíticos.

Actualmente la empresa cuenta con un laboratorio que representa un pilar fundamental que les permite innovar y tener certificaciones de calidad de sus productos con las normas ISO. Se debe mencionar que la empresa cumple con una responsabilidad social ya que las sustancias eliminadas son filtradas y no solamente desechadas. Estas sustancias que son eliminadas por la empresa son filtradas y tratadas químicamente para que no sea nocivo para el ambiente.

Misión:

“Industria Metalquímica Galvano es una empresa que tiene como misión importar, diseñar, elaborar y comercializar productos y equipos de galvanoplastia, así como pintura electroestática a la industria metalmecánica, alcanzando como objetivo principal la completa satisfacción de las partes interesadas. Ponemos a disposición a las partes interesadas a clientes internos, clientes externos, proveedores, amplias instalaciones, tecnología de punta y personal capacitado, comprometidos con las aspiraciones de la organización. Nuestra competencia es la que nos impulsa a ser cada día mejor e innovar en forma constante; estando presentes siempre el respeto, lealtad y honestidad en el trato hacia las partes interesadas.”

Visión:

“La visión de Industria Metalquímica Galvano M.F.P. Cia. Ltda. Es mantener su liderazgo a nivel nacional y expandirlo a nivel internacional mediante la prestación de bienes y servicios en:

La importación, diseño, elaboración y comercialización de productos y equipos para tratamientos galvánicos y electrostáticos, con el respaldo de técnicos capacitados y comprometidos al asesoramiento de los requerimientos de las partes interesadas, solo nuestro esfuerzo, nuestras metas y el compromiso con nuestros colaboradores aseguran el crecimiento de nuestra empresa.”

	ORGANIGRAMA	R-05 Revisión: 5 Fecha: 2016-02-10
--	----------------------	---

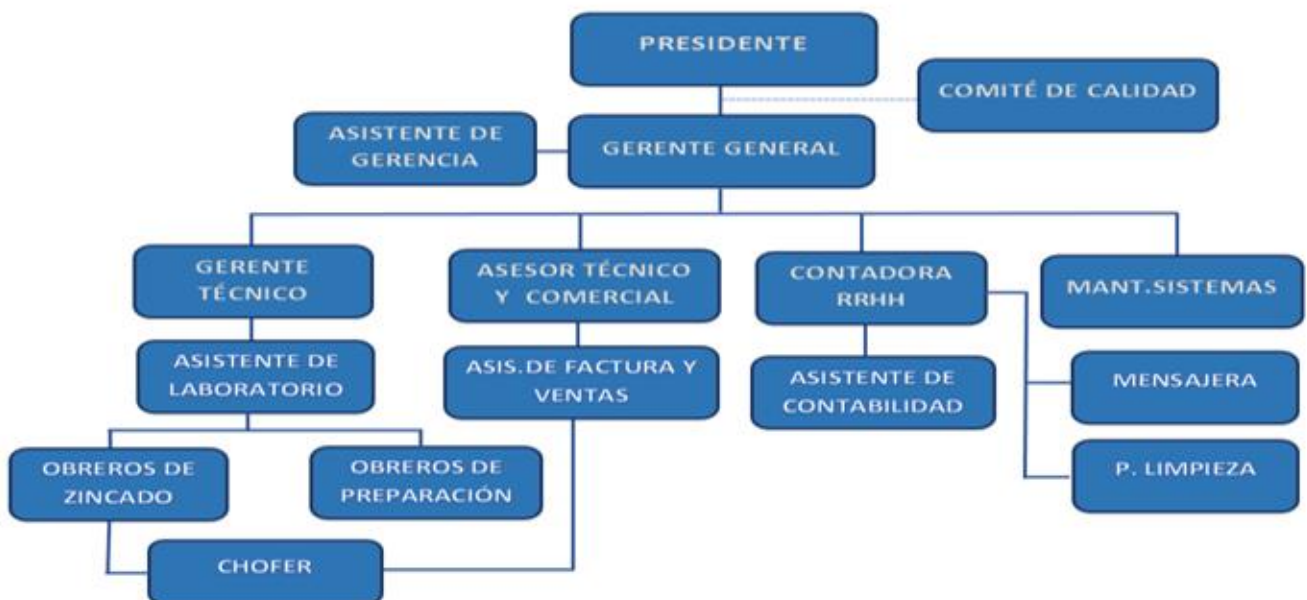


Ilustración 3: Organigrama

A continuación se detallan los diferentes departamentos de la empresa GALVANO CIA. LTDA. y los procesos que cumple cada uno de ellos.

Presidente.

El presidente de GALVANO CIA. LTDA. es el Sr. Sánchez Méndez Eduardo quien es la máxima autoridad de la empresa, como se muestra en el organigrama, se encuentra ubicado en lo más alto de todos los departamentos como representantes por lo que lleva una gran responsabilidad que consiste por ejemplo en, dirigir y controlar a la compañía, representa a la empresa con todos los negocios y contratos que se acuerden, preside y convoca a los altos funcionarios a juntas directivas de su empresa, autorización de pagos y control en las actividades que considere convenientes para la empresa.

Comité de calidad.

Este departamento o área de la empresa es lo que se conoce como junta de directivos, y son aquellos que representan a la empresa y tienen un alto nivel dentro de la organización.

Su función principal es controlar y monitorear constantemente las actividades de la empresa en general para que su producción sea óptima y se cumplan los estándares que ha establecido la empresa a fin de mantener su certificación ISO, por lo que es un plus de la compañía y tienen que estar en constante vigilia de su producción.

Gerente general.

El Sr. John Jairo Sánchez Dionicio es el Gerente General de la empresa, y es aquella persona que se encuentra supervisado las actividades de toda la empresa. A diferencia de los tradicionales Gerentes Generales quienes no abandonan sus oficinas, el Sr. Sánchez se moviliza en los diferentes departamentos de la empresa hasta incluso en el área de producción.

El Gerente General, es el representante de la empresa, quien pone su nombre y firma en cualquier decisión que se tome y será esa persona quien responderá por las disposiciones de la junta directiva como del presidente de la compañía.

Incluso, sus funciones también se diversifican ya que conoce todo el funcionamiento de la empresa, desde lo financiero, comercial hasta lo operativo y de producción.

Asistente de gerencia.

La Sra. María Briones es la persona que brinda asistencia a la Gerencia de la empresa. Dicha persona es capaz de desarrollar un conjunto de competencias las cuales faciliten y agilicen las funciones de Gerencia, cabe mencionar que la asistente de Gerencia debe tener un excelente comportamiento y relación con los clientes ya que de esta forma se fideliza al cliente y se le brinda una atención personalizada en un ambiente acogedor.

Gerente técnico.

El Gerente técnico es el encargado, y supervisor de las actividades de elaboración de material químico para los procesos de galvanería de la empresa.

El departamento tiene cuatro subdivisiones que se concentra en el ámbito del laboratorio donde tratan productos químicos para la producción de la empresa.

El proceso que se tiene en este departamento es el procesamiento de químicos para luego hacer entrega al personal operativos quienes trabajan con zinc para su preparación y una vez elaborado el químico o el producto realizar la entrega de los pedidos a los clientes por medio del chofer de la empresa quien es la persona encargada de la entrega efectiva de lo solicitado.

Asesor técnico y comercial.

El asesor técnico y comercial es la persona encargada y departamento donde se entablan los objetivos de la empresa junto con el departamento financiero. Dicho departamento involucra todo el equipo de trabajo tanto interno como externo para cumplir con los objetivos y metas planteadas.

La persona encargada de este departamento y representante conoce cuales son las necesidades y exigencias del mercado, puede guiar a la empresa para tomar nuevas estrategias hasta incluso introducir sus productos dentro de zonas estratégicas dentro y fuera de la ciudad de Quito.

Este departamento es el encargado de ver como se encuentra no solo el mercado sino también:

- Competencia directa de la empresa.
- Red comercial.
- Seguimiento a los productos vendidos.
- Satisfacción del cliente.

Este tipo de análisis es de vital importancia para la empresa ya que de esta forma trabajan con información primaria que son sus clientes directos como también de su competencia y para que una empresa tenga renovación constante es fundamental que en el mercado exista una competencia indistintamente si esta rivalidad es débil o fuerte.

Contadora y RRHH.

El departamento financiero es dirigido por la Sra. Juana Valenzuela, dicho departamento es uno de los más sensibles y que por lo general mantiene su distancia y reserva de información con otros departamentos debido a que manejan información íntima de la empresa como con sus ingresos y egresos y en sí la situación financiera de la compañía.

El presente departamento requiere de personas sumamente calificadas en el área contable. El departamento contable como el de recursos humanos o talento humano es indispensable para gestionar y distribuir con eficiencia los recursos necesarios para el funcionamiento correcto de toda la compañía.

Según la RAE, la contabilidad es el “sistema adoptado para llevar la cuenta y razón en las oficinas públicas particulares” (RAE, 2005).

En la empresa GALVANO CIA. LTDA., el departamento de contabilidad como de recursos humanos o mejor conocido como talento humano trabajan en conjunto y de la mano con el objetivo de realizar el análisis, pagos tanto a trabajadores, proveedores, por materia prima y maquinaria necesaria para el correcto funcionamiento de la empresa.

Adicional en este departamento también colabora la Sra. Briones, asistente de gerencia, ya que maneja información interna de la empresa y como son departamentos que manejan temas sensible de la empresa pueden tomar acciones como estrategias de cambio para una mejor adaptación ante los posibles cambios que pueden darse tanto internamente como en el exterior de la empresa..

Mantenimiento y sistemas.

Por último pero no menos importante es el departamento de mantenimiento y sistemas que se diversifica en dos subdivisiones que son:

- Mensajería.
- Limpieza.

Este departamento brinda apoyo informático ya que en la actualidad gran parte de las empresas manejan sus comunicaciones mediante vía digital, es decir, correo electrónico, conferencias en línea, traspaso de información entre otros.

La actividad de logística compete tanto la entrega de artículo solicitados por los clientes como también entrega de facturas o pagos que realiza la empresa tanto a proveedores, incluso puede colaborar con el envío no programado que sucede en toda empresa.

Las actividades del personal de limpieza es muy importante para que el ambiente de trabajo sea el adecuado ya que sin los mismos puede causar enfermedades virales debido a que en un mismo departamento se puede concentrar un virus y contaminar al resto de personal ocasionando una reducción de producción.

FODA:

FORTALEZAS

- Adaptación a variaciones en normativas internas como externas de la empresa.
- Cuenta con capacitación y actualización de conocimientos en base AESF.
- Controles administrativos y operativos establecidos que permiten realizar correctivos en las áreas de trabajo.
- Buen ambiente laboral y compañerismo
- Alto conocimiento y aplicación del organigrama.
- Cumplimiento de las funciones y responsabilidades asignadas a cada cargo del organigrama.
- Proactividad en la gestión comercial.
- Conocimiento de mercado.
- Buena calidad del producto.
- Know how propio de formulaciones de productos químicos.
- Instalaciones amplias para un correcto funcionamiento operativo.
- Colaboradores satisfechos y con los elementos necesarios para desarrollar su trabajo.
- Posibilidades de acceder a créditos.
- Buen historial crediticio
- Competitividad en los precios.

OPORTUNIDADES

- Ya que las salvaguardias serán paulatinamente eliminadas desde junio del 2017 ven estas regulaciones legales como una oportunidad.
- Nuevas necesidades de mercado en cuanto a la galvanería y productos electrolíticos.
- Incorporación de sistemas informáticos para el seguimiento de lo importado.
- Los precios que ofrecen los proveedores están acorde al mercado y brindan plazos de crédito convenientes para la empresa.
- Clientes con nuevas especificaciones en productos.
- Proveedores internacionales que brindan garantía y servicio post venta de sus productos.
- Apoyo del gobierno al asociarse con pequeños negocios lineados con la galvanería.

- Exigencias técnicas según lo solicitado cuando existen acuerdos de proyectos con es estado.

DEBILIDADES

- Poca disponibilidad de recursos financieros.
- Decrecimiento de ventas últimos años.
- Falta de capacitación externa.
- Baja rotación de cartera

AMENAZAS

- Cambio de normativas permanentes sin considerar a los pequeños productores.
- Variación en los costos de importación.
- Disminución de ventas por recesión económica.
- Abaratamiento de los precios de mercado.
- Competencia muy agresiva.
- Incumplimiento en los pagos de los créditos otorgados a los clientes.

1.2 Ambiente interno

Fuerzas competitivas

Rivalidad entre empresas. Alta.

GALVANO CIA. LTDA es una empresa nacional que está sometida a todos los cambios internos del país y no tiene respaldo internacional en caso de tener contratiempos financieros.

La competencia directa para la empresa es VICSA SAFETY, quienes tienen un giro de negocio similar a la de GALVANO CIA. LTDA., sin

embargo es de suma importancia recalcar que la empresa competidora se ha internacionalizado en diversos países en Latinoamérica y Asia como:

- Chile
- China
- Bolivia
- Brasil
- Argentina
- México
- Colombia
- Paraguay
- Perú.

El hecho de que la empresa VICSA tenga sucursales en otros países nos permite entender que comparte el riesgo de rentabilidad y a su vez crece como empresa ya que está diversificándose a muchos países de Latinoamérica y Asia.

A nivel nacional la empresa VICSA SAFETY está posicionada tanto en la ciudad de Guayaquil con una sucursal y en la ciudad de Quito con su casa matriz.

Debido a que esta empresa comparte un mercado similar al de la empresa GALVANO CIA. LTDA. y posee sucursales en las ciudades más pobladas y productivas del país, la competencia es alta.

Cabe mencionar que la diferencia o el valor agregado entre estas dos empresas es que la empresa GALVANO CIA. LTDA. tiene un laboratorio interno para la elaboración de productos químicos ya que la empresa está dentro de la industria Metalquímica.

En laboratorio que tiene la empresa GALVANO CIA. LTDA., se elaboran productos químicos para el recubrimiento de superficies para la elaboración de cromados, pinturas, recubrimientos especiales como por ejemplo las pinturas electroestáticas en polvo. Este es un valor agregado y a la vez una diferenciación en contraste con la empresa VICSA SAFETY ya que pueden elaborar o fabricar esos productos químicos de forma inmediata acorde a las necesidades de sus clientes.

La empresa VICSA SAFETY netamente importa todos sus productos químicos y materiales que pone a la venta en el mercado nacional y no tienen esa investigación dentro del mercado nacional.

Poder de negociación de los clientes. Baja.

El poder de negociación de los clientes, se refiere a que tan flexible puede llegar a ser la empresa en caso que los clientes soliciten otro tipo de productos, mejor calidad o incluso precios.

Ya que existen dos empresas que brindan sus servicios y productos de forma similar, es decir, GALVANO CIA. LTDA y VICSA SAFTY, el cliente tiene un bajo poder de negociación ante dichas empresas; debido a que los clientes no pueden negociar con dos grandes empresas que comparten la mayoría del mercado nacional interesado en productos de galvanería y productos industriales.

Estas dos empresas ya tienen definidos los precios de su cartera de productos por lo que deben establecer precios bajos ya que tienen competencia directa y en el caso de bajar aún más los precios posiblemente la empresa tendría pérdidas.

Amenaza de nuevos entrantes. Baja.

La posibilidad que entre al mercado ecuatoriano nuevos competidores es baja debido a que en el caso que otras empresas deseen enfrentarse como competencia directa debe tener una base financiera estable como para ofertar productos a menor precio para así poder ganar paulatinamente mercado que ya estas dos empresas, GALVANO CIA. LTDA. y VICSA SAFETY tienen posicionado, para así poder absorber parte o la totalidad de los clientes tanto de la empresa GALVANO como VICSA.

Cabe también mencionar acerca de las barreras de entradas que esta nueva empresa tendría que superar en el Ecuador. La empresa tendría que superar el tema de aranceles adicionales ya que entraría a competir con empresas nacionales y por ende se convertiría en un riesgo para la empresa GALVANO CIA. LTDA. y es allí donde entra el proteccionismo de la industria nacional.

Por otro lado, tendría que también vencer normas técnicas que exige en estado, regulaciones ambientales y normas de calidad que GALVANO CIA. LTDA. y VICSA SAFETY ya las tienen establecidas.

La empresa competidora requerirá de igual forma importar productos y maquinaria de mercados internacionales ya que a nivel nacional no se encuentra materia prima ni tampoco maquinaria industrial.

Poder de negociación de los proveedores. Baja.

En cuanto al poder de negociación con los proveedores es baja ya que no solamente está en manos de la empresa GALVANO CIA. LTDA. el negociar los precios y tiempo de envío de maquinarias y materia prima. En cuanto a los precios está anclado a los precios internacionales de las empresas que disponen de dichos bienes y en cuanto al tema de importación, ya sea por diferentes medios de transporte, terrestre, aéreo y marítimo las empresas disponen de tablas específicas donde brindan información de precios y tiempos de envío.

Hay varios actores en este ámbito donde todos deberían tomar el compromiso de una re negociación para que sus bienes sean aún más asequibles a consumidores.

Por otro lado se debe tomar en cuenta que los bienes adquiridos en este caso por la empresa GALVANO CIA. LTDA., no son bienes de consumo masivo sino son productos y bienes industriales específicos para un mercado.

El margen de negociación ya sea en precio, tiempo de entrega o incluso garantía son difíciles de cambiar ya que son bienes que no se producen en masa sino acorde a las especificaciones de cada cliente.

Amenaza de productos sustitutos. Baja.

La posibilidad de una amenaza por productos sustitutos es baja debido a que se tendría que considerar que en el Ecuador se fabrique materia prima electrolítica y maquinaria industrial.

Estos productos deben ser elaborados por empresas especializadas y que posean un Know How propio para poder brindar productos de calidad y llegar a ser competencia con los productos que son importados.

Justamente por lo que en el Ecuador no existe este tipo de elaboración de materia prima como maquinaria industrial es que la empresa no pretende ni puede adquirir dichos productos.

Existe dos razones importantes, la primera, es porque en el Ecuador no existe la producción de dichos bienes, y la segunda se debe a que por lo que la mano de obra en el Ecuador es más costosa que la mano de obra extranjera, la fabricación de dichos bienes tendrían un valor sumamente alto para el mercado tanto nacional como internacional.

Investigación de campo

1.3 Elaboración de los instrumentos de investigación.

Para el presente trabajo se realizará entrevistas como instrumento de investigación, ya que se requiere información de primera fuente en temas como de rentabilidad y comercialización de la empresa antes de la implementación de las salvaguardias.

La entrevista se realizará a dos personas de la empresa GALVANO CIA. LTDA del área administrativa, la primera persona será el Gerente General de la empresa, el Sr. John Jairo Sánchez y la segunda persona será la directora financiera como comercial, la Sra. Juana Valenzuela.

El propósito de realizar la entrevista al Sr. John Jairo Sánchez es conocer como se ha ido desempeñando la empresa en los últimos 5 años, ya que en este periodo de tiempo el Ecuador ha pasado por múltiples cambios económicos, reformas comerciales, incremento de impuestos, entre otros.

Adicionalmente conocer el desarrollo de la empresa, se pretende conocer cuál ha sido el impacto en la rentabilidad de la empresa a raíz de la implementación de las salvaguardias.

La directora del área financiera como comercial, la Sra. Juana Valenzuela, lleva temas muy importantes para la empresa como es el tema comercial como financiero. Es de vital importancia conocer cuáles fueron los cambios financieros en estos últimos años, las estrategias implementadas y la situación actual de la empresa en términos financieros y comerciales.

A continuación se podrá apreciar las preguntas realizadas en la entrevista necesaria para el desarrollo de la presente investigación.

Entrevistado: Sr. John Jairo Sánchez, Gerente de GALVANO CIA. LTDA.

1. ¿Podría explicar el giro de negocio de la empresa?
2. ¿Las maquinarias que importan son para la venta o para la producción interna de la empresa?
3. ¿De dónde proviene sus importaciones?
4. ¿Qué son las salvaguardias?
5. ¿Cuál fue el (numero) de importaciones estimado de en los periodos 2014, 2015 y 2016?
6. ¿Cuánto representó en términos financieros la importación de dicha maquinaria en el 2014, 2015 y 2016?

7. ¿Qué estrategias comerciales se implementaron a raíz de las salvaguardias?
8. ¿Asumieron ustedes ese 2% de diferencia a raíz de la implementación de salvaguardias?
9. ¿Qué estrategias financieras se aplicaron a raíz de la implementación de las salvaguardias?
10. ¿El número de importaciones tras la implementación de salvaguardias aumentaron o se redujeron o simplemente se mantuvieron igual desde el 2014-2015 al 2016?
11. ¿Cuáles son las maquinarias grabadas con las salvaguardias?
12. ¿Cuál es el porcentaje de grabación de dichas maquinarias?
13. ¿Las maquinarias que gravan mayor porcentaje de aranceles provienen de china o Alemania?
14. ¿Qué porcentaje de maquinaria importada es destinada para producción interna o venta de la misma?
15. ¿Podría explicar acerca de la rentabilidad de la empresa antes de la implementación de salvaguardias?
16. ¿Antes de la implementación de salvaguardias sus ventas en términos de porcentaje, iban en aumento, eran constantes o se redujeron?
17. ¿Hubo una diferencia de ventas a raíz de la implementación de las salvaguardias 2015 al 2016?
18. ¿Hubo una diferencia de rentabilidad a raíz de la implementación de las salvaguardias 2015 al 2016?
19. ¿Dentro de las maquinarias importadas que graban sobretasas, algunas de estas se han dejado de importar? PORCENTAJE ¿Cuáles son dichas maquinarias?
20. En el periodo de tiempo que han estado vigentes las salvaguardias, ¿cuál es el porcentaje de mercado que se ha ganado o perdido?
21. ¿Qué ha pasado con la competitividad de la compañía desde que están vigentes las salvaguardias? ¿Qué estrategias han implementado hasta el día de hoy para aumentar esta competitividad?
22. ¿Han tomado en cuenta adquirir maquinaria de nuevos mercados internacionales?

23. ¿Este tipo de maquinarias son producidas en el mercado nacional? De ser así considera su adquisición?
24. ¿Luego de ver los resultados financieros de la empresa, se optó por aumentar el personal administrativo y operativo o reducción del mismo?. En el 2014, 2015 y 2016
25. ¿Está usted de acuerdo con el análisis del banco central en el que indica los beneficios en la industria nacional ante las salvaguardias?
26. ¿Ya que se suprimieron las salvaguardias, considera que la rentabilidad de la empresa mejorará? ¿En qué porcentaje?
27. ¿Tienen por el momento una recuperación financiera estimada ahora que fueron suprimidas las salvaguardias?
28. ¿Considera que los clientes perjudicados por los precios se podrían recuperar?
29. ¿Cuál es el margen de rentabilidad por las importaciones de maquinaria?
30. ¿Piensan invertir lo obtenido financieramente hasta la actualidad para estrategias de venta para generar mayor atracción comercial?

Entrevistado: Sra. Juana Valenzuela, Directora Comercial y Financiera de GALVANO CIA. LTDA.

1. ¿Qué salvaguardias son las que afectaron directamente a la empresa?
2. ¿Cuánto representó en términos financieros la importación de dicha maquinaria en el 2014, 2015 y 2016?
3. ¿Asumieron ustedes ese 2% de diferencia a la raíz de la implementación de salvaguardias?
4. ¿Qué estrategias financieras se aplicaron a raíz de la implementación de las salvaguardias?
5. ¿Podría explicar acerca de la rentabilidad de la empresa antes de la implementación de salvaguardias?
6. ¿Antes de la implementación de salvaguardias sus ventas en términos de porcentaje, iban en aumento, eran constantes o se redujeron?

7. Hubo una diferencia de rentabilidad a raíz de la implementación de las salvaguardias 2015 al 2016?
8. ¿Está usted de acuerdo con el análisis del banco central en el que indica los beneficios en la industria nacional ante las salvaguardias?
9. ¿Ya que se suprimieron las salvaguardias, considera que la rentabilidad de la empresa mejorará? ¿En qué porcentaje?
10. ¿Tienen por el momento una recuperación financiera estimada ahora que fueron suprimidas las salvaguardias?
11. ¿Cuál es el margen de rentabilidad por las importaciones de maquinaria?
12. ¿Piensan invertir lo obtenido financieramente hasta la actualidad para estrategias de venta para generar mayor atracción comercial?

Las preguntas antes mencionadas fueron realizadas acorde al progreso de la entrevista, por lo que cabe mencionar que las respuestas no están contestadas estrictamente en orden numérico.

1.4 Recolección de datos

Entrevistado: Sr. John Jairo Sánchez, Gerente de GALVANO CIA. LTDA.

1. Giro de negocio de la empresa.

Según el Gerente General, el giro de negocio de la empresa se basa en encargarse de la parte química para el tratamiento de superficies, es decir, cromados, niquelados y recubrimientos con pintura electrostática en polvo. Por ende su mercado es toda la industria metalmecánica.

2. ¿La maquinaria importada es para la producción interna de la empresa o para la venta en el mercado nacional?

Dentro del giro del negocio comenzó la empresa netamente con la parte química, luego de unos años los servicios se fueron complementando hasta el punto de brindar al cliente el servicio de “llave en mano” es decir, que si un cliente deseaba montar una planta de cromado, GALVANO CIA. LTDA. se encargaba de montar toda la empresa con las especificaciones adquiridas listas para su funcionamiento. Es por este motivo que la empresa no solo importa productos químicos sino también maquinaria y equipos.

Dichos bienes importados tienen dos objetivos, para uso interno de la empresa, como bienes de capital para la producción o como un producto intermedio para los clientes.

3. De donde provienen sus importaciones

Tanto productos como equipos son importados desde Alemania, Estados Unidos, México, España, Francia y China.

4. Qué son para usted las salvaguardias

Según el Gerente General, las salvaguardias representaron un impedimento, ya que generó un freno en las ventas que se venía generando, adicional generó una crisis a nivel país, justamente por la implementación de las salvaguardias.

Las salvaguardias al momento de su implementación frenó su producción como en sus ventas de un 15% al 20% más de sus metas de ventas pronosticadas para el año 2015, porque el concepto de las salvaguardias era en primer lugar como su nombre lo indica, salvaguardar la fabricación nacional y en segundo lugar obtener un mayor ingreso por la parte fiscal. El problema fue que implementaron las salvaguardias a prácticamente todo sin ningún justificativo.

Las materias primas que maneja la empresa GALVANO CIA. LTDA., fueron grabadas con salvaguardias, materia prima que no se fabrica en el país así mismo las maquinarias o bienes de capital que no debieron ser grabadas con ningún tipo de arancel adicional justamente porque son bienes de capital de una empresa fueron castigadas con las salvaguardias. Por lo que no se consideró que esta materia prima como las maquinarias importadas contribuían a la producción

nacional y a fomentar trabajo sin embargo fueron cargadas de aranceles y salvaguardias.

5. Cuál fue el número de importaciones para el año del 2014, 2015 y 2016

En promedio en el 2014 la empresa realizó cuarenta (40) importaciones al año.

En promedio en el 2015 la empresa realizó veinte y cinco (25) importaciones al año.

En promedio en el 2016 la empresa realizó diez y ocho (18) importaciones al año.

6. En términos financieros, la diferencia de importaciones durante estos años cuánto represento en términos de rentabilidad para la empresa.

Tras revisar nuestros balances, es decir años previos de las medidas de las salvaguardias, éramos una empresa rentable, sin embargo desde que impusieron las salvaguardias nuestra rentabilidad fue decreciendo hasta llegar al día de hoy que la rentabilidad bajó en un 70%.

7. Qué estrategias comerciales y financieras se implementaron a raíz de la implementación de las salvaguardias

La estrategia comercial y financiera que tuvieron que hacer obligatoriamente a raíz de esta medida es reducir los márgenes de utilidad, es decir, se trabajaba y comercializaba a costo de producción con el objetivo de poder vender productos en stock y no perder al cliente, por lo que la empresa tuvo que asumir el 2% adicional debido a las salvaguardias para mantener vivo el negocio.

Adicional se tuvo que cortar líneas de crédito, reducir su margen de utilidad, descuentos por pago de contado, con el objetivo de batallar con las salvaguardias y que la empresa mantenga liquidez.

8. Entre maquinaria y materia prima cuales grababan mayor impuesto

La materia prima que la empresa importa fue elevada entre un 10 al 15%, sin embargo lo que más nos perjudicó fue la maquinaria ya que grabó hasta el 25% de impuesto adicional.

9. Según los países donde importa tanto maquinaria y materia prima, cual resulta más costoso para la importación.

Haciendo un análisis de todos los países que importa el más costoso es de China, en relación a otros proveedores, por tiempo, monto financiero y el tiempo de tránsito.

Si bien es cierto que los bienes de china son más económicos, los costos financieros en el que el dinero está en stand by, es decir en tránsito y el riesgo que se corre por daño en la maquinaria o equipos por motivos de traslado.

10. Podría explicar acerca de la rentabilidad de la empresa antes de la implementación de las salvaguardias. (2014-2015)

La diferencia en términos de rentabilidad fue del 70%, este porcentaje se vio reflejado en ventas, liquides, rentabilidad, bajo presupuesto para importación. A pesar de que la rentabilidad cayó el 70% todavía sigue siendo rentable.

11. Dentro de las maquinarias importadas que grababan sobretasas, algunas de estas se han dejado de importar

Con euforia el Gerente indica que se dejaron de importar casi a la mitad, ya que en la actualidad está importando diez y ocho (18) notas de pedido y la diferencia, es decir, veinte y dos (22) eran equipos, por lo que se dejó de importar maquinaria justamente por el tema de las sobre tasas.

12. En el periodo de tiempo que han estado vigentes las salvaguardias, cuál es el porcentaje de mercado que se ganado o perdido.

La empresa ha perdido cerca del 60% del mercado y recuperar este mercado es muy complicado ya que la línea de producción es muy distinta a la del consumo masivo, como ejemplo permitió entender que es muy distinto al mercado de licores, es decir si ahora ya son eliminadas la salvaguardias obviamente las

personas van a volver a consumir licor de mejor calidad, sin embargo en la línea industrial cuando se pierde un cliente es netamente por dos razones, la primera es porque el cliente pudo encontrar un producto más barato en la competencia y la segunda es porque tuvo que cerrar ya que sus niveles de producción no toleraban sus costos y si los clientes cerraron sus negocios es muy poco probable que vuelvan a su funcionamiento porque no tenía liquidez y sus niveles de pasivos era muchísimos más altos que sus activos.

13. Ha considerado adquirir maquinaria de fabricación nacional

La empresa ha considerado la compra de maquinaria y químicos de fabricación nacional, sin embargo los equipos y pintura que requiere la empresa que son el 98% no se elabora a nivel nacional y si así fuere, los costos de adquisición serían muy altos.

14. Luego de ver los resultados financieros de la empresa, se optó por aumentar el personal administrativo y operativo o reducción del mismo en el año 2014, 2015 y 2016.

La empresa no tuvo otra opción de reducir el personal ya que teniendo una reducción de ventas del 60% y reducción de utilidades del 70% tuvieron que reducir el 50% de personal entre operativos como administrativos.

15. Está usted de acuerdo con el análisis del banco central donde indica los beneficios en la industria nacional ante las salvaguardias.

No está para nada de acuerdo con el análisis ya que la información que imparte el Banco Central tiende a estar sesgada debido a que no son datos reales. Indica que las salvaguardias posiblemente favorecieron o no afectó gravemente a las grandes industrias que representan casi el 20% del comercio en Ecuador y son ellas quien se lleva al mayor porcentaje de renta.

Las pequeñas y medianas industrias representan el 80% del comercio nacional y son las que más repercusiones tuvieron a pesar de que día a día peleen por subsistir, es la pequeña y mediana industria quien genera mayor mano de obra, quien mueve al país y mueve la economía en el Ecuador.

16. Hoy en día que ya fueron eliminadas las salvaguardias, tiene un margen de recuperación a futuro.

El Gerente General de la empresa claramente indica que recuperar clientes a nivel industrial es sumamente complicado, porque los clientes que no han quebrado se encuentran en proceso de recuperación y ese proceso toma alrededor de dos a tres años.

17. Las maquinarias importadas y que luego son vendidas a nivel nacional cuanto representa en términos de ganancia a la empresa

Indica que antes de la implementación de las salvaguardias la ganancia bruta de la maquinaria era del 20%, sin embargo hoy en día incluso tienen que vender maquinaria al costo para vender así la materia prima.

18. Considera la empresa invertir lo recaudado en estos años para una repotencialización comercial.

Efectivamente la empresa ya tiene la inversión separada y planificada para la elaboración de pintura y se espera réditos de dicha inversión en 2 años.

Entrevistada: Sra. Juana Valenzuela, Directora Comercial y Financiera de GALVANO CIA. LTDA.

1. Qué salvaguardias son las que afectaron directamente a la empresa.

Las salvaguardias que afectaron más a la empresa fueron aquellas que se impusieron a la importación de maquinaria industrial. Ya que después del año 2015 tuvieron una caída del 50% de las importaciones

2. Cuánto representó en términos financieros la importación de dicha maquinaria entre el periodo 2015 al 2016

Ya que las importaciones se redujeron en un 50% por ende también las ventas cayeron al 50% de lo que normalmente se vendía años atrás antes de la implementación de las salvaguardias.

3. La empresa asumió el 2% de diferencia del IVA a raíz de la implementación de las salvaguardias.

Efectivamente la empresa asumió esa diferencia del 2% pero les afectó considerablemente ya que no pudieron obtener utilidades como años anteriores, los gastos operativos y de producción ascendieron. Como consecuencia la empresa no podía aumentar el precio de los productos ya que si se lo hacía iba a decaer aún más las ventas.

4. Qué estrategias financieras se aplicaron a raíz de la implementación de las salvaguardias.

Como principio, se asumió el 2% adicional en el IVA y se mantuvo los precios para no perder clientes ni mercado.

Actualmente la empresa está en un punto de equilibrio, es decir que la empresa todavía es rentable a pesar de las salvaguardias y el descenso de ventas que han tenido durante los dos años.

Otra estrategia que se implementó fue el de optar por créditos financieros para la importación de maquinaria que recién en el año 2017 comenzaron a pagar y esperan que mejoren las ventas para poder cubrir esos créditos.

5. Podría explicar acerca de la rentabilidad de la empresa antes de la implementación de salvaguardias.

Antes de la implementación de las salvaguardias la empresa tenía una rentabilidad aproximada entre un 15 al 20%.

En el año 2015 la rentabilidad bajó a un 5 al 8% y en el año 2016 la empresa ya no tuvo rentabilidad alguna sino tuvieron pérdida.

La pérdida no fue considerable sin embargo ya no pudieron obtener rentabilidad así sea mínima por lo que obtuvieron pérdidas.

6. Está usted de acuerdo con el análisis del Banco Central del Ecuador donde informa de los beneficios en la industria nacional ante las salvaguardias.

La implementación de las salvaguardias no tuvo ningún impacto positivo en la empresa GALVANO más bien la rentabilidad de la empresa como la de los pequeños negocios fueron cerrados.

La empresa GALVANO tiene como clientes específicos tanto pequeños como medianos negocios pero en su mayoría pequeños negocios sin embargo sus clientes también pasaban por circunstancias muy difíciles ya que el gobierno no cancelaba sus contratos, por lo que la mayoría optó por cerrar sus negocios y buscar otra actividad que no sea tan lucrativa pero que al menos les permita alimentarse a ellos y sus familias.

7. Ya que se suprimieron las salvaguardias, considera que la rentabilidad de la empresa mejorará.

Espera que efectivamente la rentabilidad mejore, que ya desde este año, específicamente desde este mes, se tratará de buscar conseguir más mercado con el objetivo de recuperar el mercado perdido y diversificar la cartera de clientes que tiene la empresa por el momento para de esta forma aumentar las ventas y obtener mayor rentabilidad paulatinamente como liquidez.

8. Tiene por el momento una recuperación financiera estimada ahora que fueros eliminadas las salvaguardias.

Por el momento no tienen un monto de recuperación financiera estimada ya que esta recuperación no solo depende de la empresa sino que también depende de sus clientes y el comportamiento del mercado, del gobierno actual y situación económica que se desarrollará en los próximos meses.

9. Cuánto representa para la empresa en términos de utilidad la venta de las maquinarias importadas y que son puestas a la venta para el mercado nacional.

En años anteriores, antes de las salvaguardias la empresa tenía un margen de utilidad entre un 30% a 35%. A diferencia que en la actualidad este margen de utilidad es de un 10% a 12%.

Es necesario informar que a pesar de las salvaguardias bajaron las ventas de las maquinarias ya que en años anteriores se realizaba entre 40 a 50 unidades de compra, ahora se realizan entre 8 a 10 unidades.

10. Que es para usted las salvaguardias.

Fue un impacto que frenó a la mayoría de la industria nacional. Las empresas que no tuvieron tantos problemas en el año 2015 y 2016 son porque en años anteriores tuvieron una base de capital donde sustentarse y se pudieron defender. Sin embargo, hoy en día hay empresas que tuvieron que cerrar sus actividades porque no tenían este respaldo y no podían cubrir estos valores.

11. Qué estrategias comerciales han implementado para recuperar mercado o clientes perdidos.

En este momento lo que la empresa pretende hacer es que los asesores comerciales visiten a los clientes para conocer las necesidades que tienen.

Adicional se les está ofreciendo facilidades de pago, ampliación de crédito a pesar de que se corre mucho riesgo ya que la empresa debe cancelar primero este valor para así brindarle facilidad de pago al cliente.

12. Han considerado adquirir maquinaria de producción nacional con el objetivo de no importar.

El problema de la maquinaria que utiliza la empresa es que no se la fabrica a nivel nacional por lo que optan la importación de la maquinaria desde diferentes países internacionales.

13. Considera que a raíz de la eliminación de las salvaguardias, habrá clientes que estén a la expectativa de nuevos productos, mejores precios u ofertas por parte de la empresa.

Esperan poder abarcar más clientes, visitar más empresas relacionadas y que estén interesadas pero también debe existir un apoyo por parte del gobierno ante las empresas que cerraron brindándoles contratos para re activarse en sus actividades.

Con esa ayuda gubernamental, no solo se reactivaría las actividades y economía de este tipo de industrias sino también de los clientes, de los pequeños y medianos empresas.

1.5 Procesamiento, análisis e interpretación.

De las entrevistas realizadas tanto al Gerente General como a la Directora financiera y comercial en tema de importaciones, finanzas y comercio, se conoció que, ambas partes están de acuerdo que las salvaguardias fueron implementadas debido a que la balanza de pagos del Ecuador tenía un saldo negativo por muchos años y por esta razón se pensó en esta medida para salvaguardar la producción nacional.

Sin embargo esta medida no fue pensada correctamente para todos los sectores ya que muchas industrias ecuatorianas fueron perjudicadas ante esta medida ya que solo ciertas empresas se favorecieron como por ejemplo las de textiles y agrícola, entre otras.

Las industrias que se vieron menos afectadas fueron las de consumo masivo debido que al momento de la implementaron las salvaguardias si existió una reducción en sus ventas sin embargo, una vez eliminadas las salvaguardias, este tipo de producto, es decir, de consumo masivo iba a tener una recuperación de mercado y ventas, por ende su rentabilidad iba a

mejorar paulatinamente ya que sus clientes siguen en el mercado a la expectativa de nuevos productos a mejores precios.

No obstante la industria metalúrgica como la que pertenece la empresa GALVANO CIA. LTDA. no es una industria de consumo masivo, tiene un mercado limitado que ante la implementación de las salvaguardias se vio afectada tanto la empresa como los clientes.

Esto debido a que los consumidores no podía pagar sus deudas y tuvieron que no solo suspender sus actividades sino eliminarlos definitivamente causando un daño a sí mismos y a la empresa GALVANO CIA. LTDA.

Tras estos problemas la empresa GALVANO CIA. LTDA. ya no podía recuperar de forma inmediata esas cuentas por lo que se convierten en cuentas incobrables los cuales a futuro tuvieron que asumir esos montos como gastos y dichos clientes que cerraron sus puertas no tienen la liquidez para cancelar dichos haberes.

En la recolección de datos, de primera fuente, es decir del Gerente General de la empresa como de la Directora Financiera como Comercial expresaron que siendo una estrategia pensada para proteger a la producción nacional ellos se vieron totalmente perjudicados ya que su rentabilidad en 2 años se redujo al 70%.

Es por este motivo que la empresa GALVANO CIA. LTDA., en este momento se encuentran en equilibrio, a expectativa de que la situación económica del país mejore como también de la empresa para de esta forma salir de ese punto de equilibrio y llegar a tener rentabilidad.

Adicional a esta afectación a la empresa GALVANO CIA. LTDA., tiene un competidor directo que representa una amenaza muy grande para la empresa ya que es una compañía multinacional que tiene sucursales en diferentes países de Latinoamérica como en Asia. Entonces, ¿dónde se puede ver el apoyo y respaldo de las salvaguardias ante una empresa ecuatoriana que viene brindando sus servicios al mercado nacional durante casi 40 años?

Ante la idea de fortalecer la producción nacional, lo que pasó fue que muchas empresas nacionales tuvieron que cerrar debido a que sus costos de producción no toleraban sus costos y sus montos de pasivos eran mucho más altos de los activos.

Esto conlleva a problemas como desempleo ya que las empresas que cierran sus actividades obviamente deben despedir a sus trabajadores y en el caso de GALVANO CIA. LTDA., tuvo que reducir al 50% de su personal tanto administrativo como operativo

FASE 3:

Validación del proyecto de investigación y desarrollo

1. Resumen de la investigación

Se puede observar a lo largo de la presente investigación que la empresa GALVANO CIA. LTDA., durante casi 3 años, es decir desde el 2015, 2016 y mediados del 2017 que fueron los años donde estuvieron vigentes las salvaguardias ha pasado por momentos financieros y comerciales complejos debido a las políticas de comercio exterior implementadas por el antiguo gobierno liderado por el Economista Rafael Correa.

En este acápite se brindará una breve explicación sobre los efectos de la aplicación de las salvaguardias a la industria nacional pero con mayor enfoque a la empresa GALVANO CIA. LTDA.

La empresa GALVANO CIA. LTDA. tiene como giro de negocio la importación tanto de materia prima y maquinaria industrial desde diferentes países del mundo como Alemania, China, Francia, ya que esta materia prima y maquinaria industrial no es fabricada en el Ecuador.

Tras la importación de estos productos como maquinaria industrial, la empresa GALVANO CIA. LTDA. vende estos bienes para solventar las necesidades del mercado nacional.

Es muy importante recalcar que, la implementación de las salvaguardias en el Ecuador fue implementada como su nombre lo indica para salvaguardar la producción nacional.

Es por este motivo mencionar que para la implementación de las salvaguardias en el Ecuador se debió haber analizado los diferentes sectores industriales para así no perjudicar a empresas nacionales en cuanto a sus importaciones y la rentabilidad.

El hecho de que una empresa importe ya sea maquinaria o materia prima de países como Alemania, Francia, China, como lo es en este caso, indica que la empresa ya tiene un mercado objetivo que está a la expectativa de dicha cartera de bienes para sus clientes ya que no existe una compañía que importe e invierta su capital en productos que no necesite el mercado.

Según la información brindada de las entrevistas realizadas a la Gerencia y departamentos financieros y comerciales de la empresa se pudo extraer que la situación de la empresa redujo su rentabilidad un 70% en los años 2015 y 2016 por la vigencia de las salvaguardias.

Tan solo en estos dos años su participación de mercado se redujo a un 60% y su rentabilidad a un 70%, esto, explicado en las distintas entrevistas realizadas a la Gerencia como al departamento comercial y financiero.

Según las entrevistas se puede pensar que si las salvaguardias se extendían otro año más, es decir desde el 2014 al 2016, lo más seguro era que la empresa

GALVANO CIA. LTDA., empresa ecuatoriana que viene funcionando por más de 40 años tendría que suspender sus actividades o incluso cerrar su negocio.

Cabe recalcar que si una empresa continua con su funcionamiento tras varias generaciones es porque han podido superar varios contratiempos que se presentan en todo tipo de empresa como dificultades de mercado, financieras o comerciales. Empresas que nacen desde cero, no logran pasar más de sus 10 años de funcionamiento, ya que según el informe de la revista Ekos en base a Munich Business School “tan solo 30% de las empresas familiares sobreviven hasta la segunda generación, y cerca del 13% llega hasta la tercera debido a que por su naturaleza, presentan ciertos retos como: separar la relación familiar de la de negocios, mantener las relaciones sanas en la segunda y subsiguientes generaciones y planificar la sucesión y la repartición accionaria”. (Ekos, 2016)

Es por este motivo que debe hacerse énfasis que la empresa ecuatoriana debe tener todo el apoyo por parte no solo del gobierno actual sino de los futuros ya que según el Director Latin America Courage Group, docente de la Universidad de Munich Business School explica que las empresas familiares “son claves para dinamizar la economía y destacó que Ecuador tiene la tasa de emprendimiento más alta de América Latina”. (Ritz, 2017)

En cuanto a las fortalezas adquiridas y desarrolladas se puede mencionar que a pesar del sin número de variaciones económicas, comerciales y políticas que ha vivido el Ecuador desde aproximadamente el año 1970 la empresa ha sabido adaptarse a dichas variaciones y normativas por ende la hace una compañía fuerte en cuanto a lo financiero y comercial con excelentes expectativas a futuro.

GALVANO CIA. LTDA. Brinda a sus clientes productos que cumplan con la certificación ISO 9001 que es una norma de sistemas de gestión de calidad.

La empresa GALVANO CIA. LTDA., se diferencia con su competencia, la empresa VICSA SAFTY, ya que posee el Know how de la elaboración de los productos químicos brindados a sus clientes por lo tiene en sus instalaciones un

laboratorio químico para innovar constantemente en sus productos ofrecidos a los clientes.

Lo más importante del Know how, es que le permite diferenciarse de la competencia ya que no todas las empresa tienen sus procesos internos y propios, muchas de las empresas deben pagar un alto valor económico para que otras empresas les brinden el Know how ya que se está hablando de patentes.

Ya que las fortalezas son internas de la compañía vale destacar que el ambiente laboral de la empresa es el correcto y cada departamento tiene un alto grado de cumplimiento de las funciones y responsabilidades asignadas por el organigrama.

La empresa GALVANO CIA LTDA., pone a disposición de sus clientes una amplia cartera de productos químicos para recubrimientos de superficies y servicios que son los requeridos según sus clientes, con el objetivo de solventar las necesidades y cubrir los requerimientos solicitados.

También cabe mencionar que el Gobierno de turno, incrementó el 2% del iva del 12% al 14% con el objetivo de recaudar dinero para los afectados del terremoto sucitado en el 16 de abril del año 2016. Ante esta disposicin gubernamental la empresa GALVANO CIA. LTDA. asumió el 2% de diferencia de la elevación del IVA con el único propósito de no perder clientes.

La estrategia de asumir el incremento del 2% del IVA desde el año 2016 tuvo un impacto positivo para sus clientes ya que podían acceder a los productos sin tener que pagar un precio mayor justamente porque el IVA aumentó del 12% al 14%

Esta estrategia no fue la única estrategia comercial que se implementó desde mayo del 2016 hasta mayo del 2017, sino también optaron por mantener sus precios, vender a costo y otorgar plazos de crédito. Esta última estrategia ayudó en gran medida a los clientes de la empresa para poder realizar los pagos por la adquisición de materia prima o maquinaria requerida por los clientes.

De esta forma la empresa no perdía al cliente por falta de liquidez del mismo sino que les permitía a sus clientes realizar sus pagos de manera cómoda o adquirir nueva mercadería siempre y cuando pague la anterior adquirida.

Esta forma de apoyo a los clientes fue implementada por parte de la empresa GALVANO CIA. LTDA. pues comenzó a ver que sus clientes no podían cumplir con sus deudas. Este tipo de estrategia dio un impacto positivo hacia la empresa ya que los clientes siguieron adquiriendo nuevos productos con la condición que los cancelen las deudas de los anteriores productos.

La empresa GALVANO CIA. LTDA., está expuesta a los cambios e implementación de nuevas medidas comerciales sin considerar que dichas medidas puede afectar en gran medida a la pequeña y mediana industria, como también las constantes variaciones de costos de importación y barreras tanto de materia prima como maquinaria que no se fabrica en el mercado nacional.

Una de las amenazas considerables para la empresa GALVANO CIA. LTDA. es la competencia de la empresa VICSA SAFTY ya que esta es una empresa internacional que tiene varias sucursales en países de Latinoamérica y Asia. VICSA SAFTY oferta al mercado productos a menor precio en comparación a lo ofertado por la empresa GALVANO CIA. LTDA.

Esto puede provocar que GALVANO CIA. LTDA. baje sus precios en el mercado nacional hasta el punto de llegar a vender a costo de fabricación sin tener utilidades.

2. HIPÓTESIS

Según lo observado en el estudio de la empresa GALVANO CIA. LTDA. Se puede plantear la siguiente hipótesis de manera positiva ante la información proporcionada y analizada.

Hipótesis:

“¿La implementación de salvaguardias en la importación de maquinaria industrial incidieron en la rentabilidad de la empresa GALVANO CIA. LTDA.?”

Tras analizar la pregunta de hipótesis, con el estudio desarrollado en el presente trabajo se puede dar la respuesta afirmativa que, la empresa GALVANO CIA. LTDA. efectivamente se vio afectada en su área financiera y comercial por la aplicación de las salvaguardias en el periodo de tiempo 2015 y 2016.

3. Comprobación de hipótesis.

Para probar la hipótesis, es necesario realizar un análisis financiero de la empresa GALVANO CIA. LTDA. de los años 2015 y 2016, además de hacer un análisis comparativo con el año 2014 cuando aún no se implementaban las salvaguardias.

De esta manera se demostrará cuál fue el impacto en la rentabilidad de la empresa por la medida arancelaria que se implantó en el Ecuador para productos importados.

4. Evaluación financiera.

Para la evaluación financiera se analizará la información financiera del Balance General y el estado de pérdidas y ganancias de la empresa GALVANO CIA. LTDA. de los años 2014, 2015 y 2016.

Se toma la información del año 2014 como referencia ya que en este año no existía la implementación de las salvaguardias.

CUENTAS PRINCIPALES DEL ESTADO DE RESULTADOS			
	2014	2015	2016

TOTAL INGRESOS	\$ 2.302.791,58	\$ 2.136.997,29	\$ 2.243.084,56
TOTAL GASTOS Y COSTOS	\$ 2.236.832,25	\$ 1.980.810,71	\$ 2.018.446,11
UTILIDAD GRAVABLE	\$ 73.461,14	\$ 145.787,57	\$ 204.219,21

Elaborado por: el autor

La cuenta de total de ingresos permite observar los montos obtenidos durante el ejercicio de los años 2014, 2015 y 2016.

En el año 2014, el total de ingresos fue de \$ 2.302.791,58 mientras que en el año 2015 el total de ingresos fue de \$ 2.136.997,29 la diferencia porcentual entre estos dos años es de 7,19% este porcentaje indica que en el año 2015 la empresa GALVANO CIA. LTDA. sus total de ingresos se redujo en \$ 165.794,29 dólares.

Entre los años 2015 y 2016, los ingresos totales fue de \$ 2.136.997,29 para el año 2015 y \$ 2.243.084,56 para el año 2016.

La diferencia de estos dos años es de \$ 106.087, 27 dólares y la diferencia porcentual es de 4,96%

Este porcentaje indica que el año 2016 los ingresos totales superaron en 4,96% a diferencia del año 2015.

En cuanto a los totales de gastos y costos, en el año 2014 el monto fue de \$ 2.236.832,25 mientras que en el año 2015 \$ 1.980.810,71 y en el año 2016 \$ 2.018.446,11

La diferencia entre los años 2014 y 2015 en términos financieros fue de \$ 856.021,54 dólares y la diferencia entre el año 2016 frente al año 2015 fue de \$ 37.635,4 dólares.

La diferencia porcentual entre los años 2014 y 2015 es de 11,44% este porcentaje permite identificar qué el año 2014 la empresa tuvo mayor gastos y en entre los años 2016 y 2015 la diferencia porcentual es del 1,89% donde se observa que en el año 2015 hubo una reducción del 1,89% de gastos y costos.

Entre los años 2015 y 2016, la diferencia del total de costos y gastos fue de \$ 37.635,4 el porcentaje de esta diferencia es de 1.9%.

Esto permite entender que en el año 2015 se redujo el total de gastos y costos en 1,9%

En la cuenta de utilidad gravable de la empresa, en el año 2014 el monto fue de \$ 73.461,14 dólares mientras que en el 2015 el monto fue de \$ 145.787,57 dólares y en el año 2016 fue de \$ 204.219,21 dólares

La diferencia entre el año 2014 y 2015 fue de \$ 72. 326,43 dólares mientras que la diferencia entre el año 2016 y 2015 fue de \$ 131.892,78 dólares.

Las diferencias porcentuales entre el año 2014 y 2015 es de 98,46% mientras que la diferencia porcentual entre el año 2016 y 2015 es de 40,07%

Esto indica que en el año 2015 la utilidad gravable aumentó un 98,46% en comparación con el año 2014, mientras que en el año 2016 la utilidad gravable aumentó 40,07% en comparación al año 2015.

4.1 Análisis vertical y horizontal

En la siguiente ilustración se observa los porcentajes de las cuentas principales del estado de resultados del análisis vertical.

PORCENTAJES DE LAS CUENTAS PRINCIPALES DEL ESTADO DE RESULTADOS			
ANALISIS VERTICAL			
	2014	2015	2016
IMPORTACIONES GRAVADAS CON TARIFA 12% DE IVA	99,98%	98,60%	98,64%
COSTO DE VENTAS	52,48%	61,54%	59,75%
IMPORTACIONES DE MATERIAS PRIMAS	56,38%	60,12%	58,37%
INVENTARIO FINAL PRODUCTOS TERMINADOS	6,86%	8,18%	7,94%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	97,14%	92,69%	89,99%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	2,86%	7,31%	10,01%
UTILIDAD GRAVABLE	3,19%	6,82%	9,10%

Elaborado por: el autor

Para el análisis vertical se tomó como referencia las cuentas principales del estado de resultados de los años 2014, 2015 y 2016. Las cuentas que fueron consideradas para el análisis fueron el total de ingresos, total de costos y gastos y la cuenta de utilidad del ejercicio.

La primera cuenta son las importaciones gravadas con tarifa 12% de IVA donde se observa que para el año 2014 muestra un 99,98%. Este porcentaje se obtiene dividiendo el monto de \$ 2'302.329,35 dólares para el total de ingresos del año 2014 el cual es \$ 2'302.791,58 y de ese valor se multiplica por cien para sacar su porcentaje dando como resultado un 99,98%

De la misma forma se obtiene el porcentaje de la cuenta de gravadas con tarifa 12% de IVA del año 2015. Se divide \$ 2'107.141,07 para el total de ingresos del año 2015 que es un monto de \$ 2'136.997,29 dólares y este resultado se multiplica por cien para obtener el porcentaje obteniendo un 98,60%.

En indispensable brindar una explicación como se obtuvo los porcentajes de la cuenta de la utilidad gravable.

Para los porcentajes se divide las cuentas de la utilidad gravable para el total de los ingresos.

Por lo que para el año 2014 se divide \$ 373.461,14 dólares para \$ 2'302.791,58 dólares y se multiplica por cien para el porcentaje que es de 3,19%.

Para el año 2015, se realiza el mismo procedimiento pero con los valores correspondientes al año 2015, es decir, se divide \$ 145.787,57 para \$ 2'136.997,29 dólares y se multiplica por cien. Tras esta operación se obtiene un porcentaje del 6,82%

Para el año 2016 el procedimiento es el mismo para obtener el porcentaje, es decir se divide los \$2'212.498,12 para el total de los ingresos correspondiente al año 2016 que es \$ 2'243.084,56 dólares y se multiplica por cien obteniendo un 98,64%.

El porcentaje de la utilidad gravable para el año 2016, se la obtiene dividiendo \$ 204.219,21 dólares para \$ 2'243.084,56 dólares y se multiplica por cien, dando un porcentaje 9,10%

En el año 2014 la cuenta de los ingresos totales representó el 31,34% y la cuenta del total de costos y gastos representó el 30,45% de la utilidad gravable

En el año 2015 la cuenta de los ingresos totales representó el 14,65% y la cuenta del total de costos y gastos representó el 13,58% de la utilidad gravable.

En el año 2016 la cuenta de los ingresos totales representó el 10,98% y la cuenta del total de costos y gastos representó el 9,88% de la utilidad gravable.

En el siguiente cuadro se observa las cuentas más importantes del análisis horizontal del estado de resultados de los años 2015 y 2016.

MONTOS Y PORCENTAJES DE LAS CUENTAS PRINCIPALES DEL ESTADO DE RESULTADOS				
ANALISIS HORIZONTAL				
CUENTAS	2015	2016	2015	2016
IMPORTACIONES GRAVADAS CON TARIFA 12% DE IVA	\$ - 195.188,28	\$ 105.357,05	-8,48%	5,00%
TOTAL INGRESOS	\$ 165.794,29	\$ 106.087,27	7,20%	4,96%
INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA	\$ 16.775,22	\$ 3.319,37	10,62%	1,90%
INVENTARIO FINAL PRODUCTOS TERMINADOS	\$ 41.123,32	\$ 9.605,05	8,86%	1,90%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 256.021,54	\$ 37.635,40	11,45%	1,90%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 90.227,25	\$ 68.451,87	136,79%	43,83%
UTILIDAD GRAVABLE	\$ 72.326,43	\$ 58.431,64	98,46%	40,08%

Elaborado por: el autor

A continuación se explicará el análisis horizontal de las principales cuentas del estado de resultado de los años 2015 y 2016.

La cuenta de importaciones gravadas con tarifa 12% de IVA tiene en el año 2015 un monto de \$ -195.188,28 dólares con un porcentaje de -8,48%. El monto para el año 2015 es negativo ya que tras realizar la diferencia entre el año 2015 con un monto de \$ 2'107.141,07 menos \$ 2'302.329,35 dólares muestra en saldo negativo para el año 2015. Esto realizado la diferencia con el año 2014 mientras que en el año 2016 el monto es de \$ 105.357,05 con un porcentaje del 5%

Al realizar la comparación entre los años 2014 y 2015 la diferencia de los ingresos gravados con tarifa 12% de IVA es de \$ 195.188,28 dólares. Esto permite observar que en el año 2014 los ingresos fueron superiores al del 2015.

Al comparar los ingresos gravados con tarifa 12% de IVA entre los años 2016 y 2015 se observa que los ingresos del año 2016 fueron superiores al del 2015 con una diferencia de \$ 105.357,05 dólares. En términos de porcentajes en el año 2015 la empresa tuvo un crecimiento de sus ingresos del 5%.

El total de ingresos de la empresa GALVANO CIA. LTDA. para el año 2014 fue de \$ 2'302.791,58 dólares mientras que en el año 2015 fue de \$ 2'136.997,29. Entre estos dos años la diferencia de ingresos fue de \$ 165.794,29 dólares y en términos porcentuales la diferencia es de 7,20% ya que en el año 2015 su total de ingresos fue inferior al año 2014

En el año 2016 sus ingresos totales fue de \$ 2'243.084,56 dólares mientras que en el año 2015 fue de \$ 2'136.997,29 dólares con una diferencia de \$ 106.087,27 dólares. En términos porcentuales la diferencia es de 4,96% ya que en el año 2016 sus ingresos fueron superiores al del 2015.

La cuenta del inventario final de materia prima nos permite conocer con cuanto de inventario se quedó la empresa al final del año en este caso del año 2015 y 2016.

Para el año 2015 la empresa culminó con un monto en inventario de \$ 16.775 dólares que en términos porcentuales fue de 10,62% frente al año 2016 con un monto de \$ 3.319,37 dólares con un porcentaje de 1.90%

En la cuenta de inventario final de productos terminados en el año 2015 la empresa terminó con un monto de \$ 41.123,32 dólares que en términos porcentuales fue de 8,86% y en el año 2016 su inventario de productos terminados fue de \$ 9.605,05 dólares en términos porcentuales fue de 1,90%

Es decir que en el año 2016 la empresa vendió más sus productos terminados en comparación al 2015.

En la cuenta de total costos y gastos, en el año 2015 el monto fue de \$ 256.021,54 con un porcentaje de diferencia de 11,45% al año 2014, mientras que en el año 2016 el total de costos y gastos fue de \$ 37.635,40 dólares con una diferencia porcentual de 85,29%

Esta diferencia permite observar que en el año 2016 los costos y gastos se redujeron en un 85,29% a diferencia con el año 2015.

En la cuenta de la utilidad del ejercicio, se observa que tras el análisis horizontal realizado, en el año 2015 la empresa tuvo un monto de \$ 90.227,25 dólares con un porcentaje de 136,79% frente al año 2016 que su monto fue de \$ 68. 451,87 dólares con un porcentaje de 43,83%

A continuación se muestra en el cuadro las cuentas principales del balance general.

CUENTAS PRINCIPALES DEL BALANCE GENERAL			
CUENTAS	2014	2015	2016
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	\$ 9.356,53	-	\$ 10.292,18
INVENTARIO MATERIA PRIMA	\$ 157.928,53	\$ 23.612,28	\$ 28.334,74

INVENTARIO DE PROD. TERM. Y MERC. EN ALMACEN	\$ 464.405,77	\$ 3.504,74	\$ 4205.69
TOTAL ACTIVO	\$1.613.747,43	\$1.787.425,08	\$1.980.860,33
TOTAL PASIVO	\$ 606.510,34	\$ 742.775,90	\$ 768.506,40
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 35.216,56	\$ 36.514,16	\$ 204.219,40

Elaborado por: el autor

Como se muestra en el cuadro están detallados los montos de las cuentas principales del balance general y se explicará en primer lugar la cuenta del efectivo y equivalente al efectivo.

En dicha cuenta, en el año 2014 en monto fue de \$ 9.356,53 dólares mientras que en el año 2015 la empresa reporta que no posee efectivo y en el año 2016 el monto es de \$ 10.292,18 dólares.

Se puede observar que la diferencia entre el año 2016 y el año 2014 es de \$ 935,65. Esta diferencia es muy baja en dos años de ejercicio por lo que se explica que en el año 2015 la empresa termino su ejercicio con \$ 0,00 dólares en su cuenta de efectivo

La segunda cuenta es el inventario de materia prima, que en el año 2014 el monto fue de \$ 157. 928,53 dólares en comparación el año 2015 con un monto de \$ 23.612,28. La diferencia de estos dos años es de \$ 134.316,25 mostrando que en el año 2015 su inventario se redujo \$ 134.316,25 dólares.

Para el año 2016, el monto del inventario de materia prima fue de \$ 28.334,74 dólares mientras que en el 2015 el monto fue de \$ 23.612,28 dólares.

La diferencia entre el año 2016 en comparación con el año 2015 es de \$ 4.722,46 dólares.

La siguiente cuenta a ser analizada es la de inventario de producto terminado y mercadería en almacén. Para esta cuenta tenemos que en el año 2014 la empresa

tiene un monto de \$ 464.405,77 dólares. Para el año 2015 el monto fue de \$ 3.504,74 dólares y en el 2016 el monto de \$ 4.205,69

La diferencia entre el año 2014 y 2015 es de \$ 460.901,03 dólares y la diferencia del 2016 con respecto al 2015 es de \$ 700,95 dólares.

La cuarta cuenta a ser analizada es la del total de activos en el cual indica que el monto que la empresa tuvo en el año 2014 fue de \$ 1'613.747,43 dólares en comparación al año 2015 que fue de \$ 1'787.425,08. En el 2016 el monto de activos fue de \$ 1'980.860,33. La diferencia entre el año 2014 frente al 2015 es de \$ 173.677,65 dólares y la diferencia del año 2016 con el año 2015 fue de \$ 193.435,25 dólares.

La cuenta del total de pasivos muestra que para el 2015 la empresa tuvo un monto de \$ 742.775,90 dólares y en el año 2016 el monto fue de \$ 768.506,42. La diferencia de pasivos entre estos dos años fue de \$ 25.730,52 dólares.

Por último en la cuenta de la utilidad del ejercicio muestra que la empresa en el 2016 al culminar sus actividades terminó con un monto de \$ 204. 219.4 dólares frente al 2015 que tuvo \$ 36. 514,46 dólares y en el 2014 tuvo un monto de \$ 35.216,56 dólares.

A continuación se presenta el cuadro de los montos y porcentajes del balance general tras el análisis vertical.

Montos y Porcentajes de las Cuentas Principales del Balance General				
ANÁLISIS VERTICAL				
Cuentas	2015	2016	2015	2016
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$1'523.301,39	\$1'766.981,68	85,22%	89,20%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$598.605,30	\$632.470,49	33,49%	31,93%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$36.514,16	\$204.219,40	2,04%	10,31%

Elaborado por: el autor

Acorde a la tabla de las cuentas más importantes del análisis vertical del balance general se observa la cuenta de total de activos corrientes.

En el año 2015 la cuenta de total activos corrientes representó el 41,72% y la cuenta del total de pasivos corrientes representó el 16,39% de la utilidad del ejercicio.

En el año 2016, la cuenta de total activos corrientes representó para la utilidad del ejercicio un 8,65% mientras que en el mismo año el total de pasivos corrientes representó para la utilidad del ejercicio un porcentaje de 3,09%

En el cuadro del análisis horizontal del balance general, de igual manera se toma las cuentas principales del año 2015 y 2016 para su explicación.

MONTOS Y PORCENTAJES DE LAS CUENTAS PRINCIPALES DEL BALANCE GENERAL				
ANALISIS HORIZONTAL				
CUENTAS	2015	2016	2015	2016
INVENTARIO MATERIA PRIMA	\$ 134.316,25	\$ 4.722,46	85,05%	20,00%
INVENTARIO PROD. TERM. Y MERC. EN ALMACEN	\$ 460.901,03	\$ 700,95	99,25%	20,00%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$ 217.143,85	\$243.680,29	16,62%	16,00%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 1.297,90	\$167.704,75	3,69%	459,28%

Elaborado por: el autor

Previo al análisis del cuadro de montos y porcentajes de las cuentas principales del balance general, se dará explicación al proceso de la obtención de los porcentajes del año 2015 y 2016.

Para la obtención de los porcentajes del inventario de materia prima del año 2015, se realiza una división entre los \$ 134.316,25 dólares para \$ 157.928,53 dólares y se multiplica por cien. Con esta operación se obtiene un 85,05%

Para el año 2016, se realiza la división entre \$ 4.722,46 dólares para \$ 23.612,28 dólares y tras la multiplicación por cien se obtiene un 20%.

La segunda cuenta tomada en cuenta en el cuadro es la cuenta de inventario de producto terminado y mercadería en almacén.

Para el año 2015, se realiza la división entre \$ 460.901,03 para \$ 464.405,77, tras esta división se multiplica por cien para obtener el porcentaje de 99,25%.

Para el año 2016, se realiza una división entre \$ 700,95 para \$ 3.504,74 dólares y tras la multiplicación se obtiene un porcentaje del 20%.

La tercera cuenta considerada es la cuenta de total de activos corrientes, en esta cuenta en el año 2015 se obtiene un monto de \$ 217.143,85 dólares mientras que para el año 2016, el monto es de \$ 243.680,29 dólares.

Para el cálculo de los porcentajes del año 2015 se realiza una división de \$ 217.143,85 para \$ 1'306.157,54 dólares y tras la multiplicación por cien se obtiene un porcentaje del 16,62%

En el año 2016 se realiza la división de \$ 243.680,29 dólares entre \$ 1'523.301,39 y con ese resultado se multiplica por cien obteniendo un porcentaje del 16%

La última cuenta que se tomó en cuenta es la de utilidad del ejercicio en esta cuenta se puede observar que en el año 2015 el monto es de \$ 1.297,90 dólares y en el año 2016 un monto de \$ 167.704,75 dólares.

Para la obtención de los porcentajes para el año 2015, se realiza la división entre los montos de \$ \$ 1.297,90 dólares para \$ 35.216,56 dólares que multiplicando por cien se obtiene un porcentaje del 3,69%

En el año 2016, se divide, \$ 167.704,75 dólares para \$ 36.514,46 que arroja un porcentaje del 459,28%

En la cuenta del inventario de materia prima se observa que en el año 2015 el monto fue de \$ 134.316,25 con un porcentaje del 85,05% mientras que en el año

2016 la cuenta del inventario tiene un monto de \$ 4. 722,46 dólares con un porcentaje del 20%.

La diferencia entre los montos del año 2016 y 2015 es de \$ 129.593,79 dólares mientras que la diferencia porcentual es de 65,05%

La cuenta de inventario de producto terminado y mercadería en almacén refleja que en el año 2015 el monto fue de \$ 460.901,03 dólares con un porcentaje del 99,25% mientras que en el año 2016 el monto de fue \$ 700,95 dólares con un porcentaje del 20%.

La diferencia entre los años 2016 en contraste con el año 2015 indica que la diferencia de montos es de \$ 460.200,08 dólares mientras que la diferencia porcentual es de 79,25%

En el año 2015 el monto por los activos corrientes es de \$ 217.143,85 dólares con un porcentaje de 16,62% en comparación con el año 2016 que su monto fue de \$ 243.680,29 dólares con un porcentaje del 16%.

La diferencia de los montos de esta cuenta es de \$ 26. 536,44 y de porcentaje es de 0,62%

En la última cuenta que corresponde a la utilidad del ejercicio se observa que en año 2015 la empresa tuvo un monto de \$ 1.297,90 dólares y su porcentaje de 3,69% frente al año 2016 el cual tuvo un monto de \$ 167.704,75 y su porcentaje fue de 459,28%

4.2 Índices financieros

INDICES FIANCIEROS	2014	2015	2016
Indices de liquidez			
Razon corriente	\$ 2,74	\$ 2,54	\$ 2,79
Prueba acida	\$ 1,43	\$ 2,21	\$ 2,41
Capital de trabajo	\$ 828.640,62	\$ 924.696,05	\$ 1.134.511,18
ENDEUDAMIENTO			
Deuda total	37,58%	41,56%	38,80%
Aporte de capital social	62,42%	58,44%	61,20%
Apalancamiento financiero	60,22%	71,10%	63,39%
ACTIVIDAD			
Rotacion de las cuentas por cobrar	4,25	3,42	3,27
Dias de rotacion de las cuentas cobrar	86	107	112
Rotacion del inventario	1,93	6,52	5,53
Dias de rotacion del inventario	189	56	66
RENTABILIDAD			
Margen neto	3,19%	6,82%	9,10%
ROE	7,29%	13,96%	16,84%
ROI	4,55%	8,16%	10,31%

Elaborado por: el autor

Capital de trabajo.

La fórmula del capital de trabajo es igual al activo corriente menos el pasivo corriente.

En la tabla se puede apreciar los valores absolutos donde la empresa inicia con un monto de \$828.640,62 en el año 2014 y termina con \$ 1'134.511,18 en el año 2016.

En cuanto al segundo grupo que corresponde al endeudamiento, se explicará las tres subcuentas.

Deuda total.

La fórmula para obtener la deuda total es, deuda total para el activo total.

Se puede observar que la empresa puede ser financiada por terceros, proveedores o deudas a través de préstamos con el 37,58% en el año 2014 y en su último año, es decir en el 2016, termina con un 38,80%

Esto quiere decir que el aporte de capital se lo está contemplando en la sumatoria de la deuda total más el aporte de capital social ya que la suma del 62,42% más 37,58% da un total del 100%

Para el año 2016, la empresa se encuentra endeudada con proveedores o con préstamos ya que arroja un valor de 38,80% y su aporte de capital se ha incrementado al punto de llegar a un 61,20%.

Es de esta forma como la empresa se encuentra financiada, tanto con capital accionario como con la deuda.

Rotación de las cuentas por cobrar.

Se observa que desde el año 2014 hasta el año 2016 existe una disminución de inventario teniendo como inicial un valor de 4,25; en el segundo año una rotación de 3,42 y por último en el año 2016 una rotación de 3,27.

Días de rotación de las cuentas por cobrar.

La recuperación de créditos otorgados en términos de días en el primer año se recupera en 86 días, es decir en el año 2014, en el año 2015 la empresa se demora 107 días y en el último año, 2016 la empresa recupera estos créditos cada 112 días.

Rotación del inventario.

Se observa en la tabla que desde el primer año se obtiene 1,93; en su segundo año, es decir en el 2015 se obtiene una rotación del 6,52 y en el año 2016 su rotación es de 5,53. A continuación se explicará la relación del inventario con el número de días que se toma para vender los inventarios.

Días de rotación del inventario.

En cuanto a los días de la rotación vemos que paulatinamente tienen reducción de días para dicha venta de inventarios lo cual es excelente ya que en el primer año les toma un tiempo de 189 días, en el año 2015 son 56 días y en su último año son aproximadamente 2 meses, específicamente 66 días.

El cuarto grupo y el más importante, es decir el grupo de la rentabilidad permitirá conocer si la empresa se encuentra financieramente rentable o no.

Margen neto.

El margen neto es el porcentaje del volumen de ventas que la empresa generó.

La empresa GALVANO CIA. LDTA. en el año 2014 generó un 3,19% del total de las ventas, es decir que por cada dólar de venta a la empresa le ingresa 3 centavos. En el año 2015 la empresa por cada dólar de venta le ingresó 6 centavos

Mientras que en el 2016, por cada dólar de venta la empresa generó 9 centavos.

ROE.

El ROE, es la rentabilidad netamente para los propietarios o accionistas de la empresa.

Según análisis se puede observar que por cada dólar que ellos aportan en el año 2014 los dueños ganaron 7 centavos de su inversión. Mientras que en el 2016, por cada dólar de inversión para la empresa, los dueños ganan 16 centavos.

ROI.

La rotación del inventario nos indica la cantidad de dinero que se genera a base del volumen que existe en los activos.

Esto nos indica que por cada dólar que existió en el activo la empresa generó 4,5% en el año 2014, es decir 4 centavos por activo; mientras que en el último año, el 2016 la empresa generó 10,31% por cada dólar en su activo, o sea 10 centavos por activo.

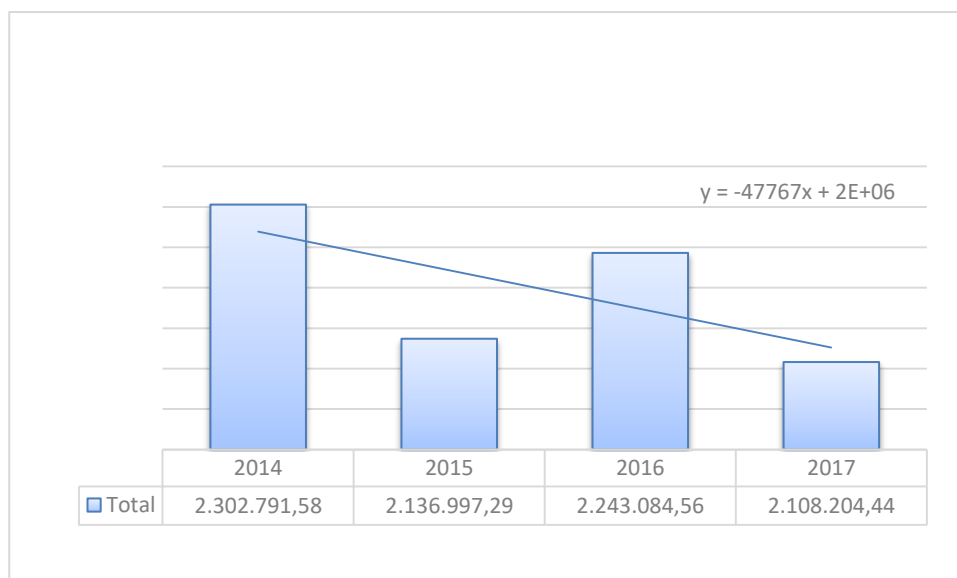
Análisis de regresión

El análisis de regresión “es un concepto estadístico estrechamente vinculado al concepto de correlación; mientras la regresión estudia la naturaleza de la relación entre dos variables independientes, la correlación estudia la estrechez de la relación entre esas dos variables una dependiente de la otra” (Little y Hills, 1978)

A continuación se muestra el procedimiento del cálculo de la regresión lineal para poder obtener una ecuación que permita proyectar el comportamiento de las variables analizadas y ver las comparaciones de los años 2014, 2015 y 2016 en cuanto a las ventas, costo de ventas y gastos operacionales.

Ventas

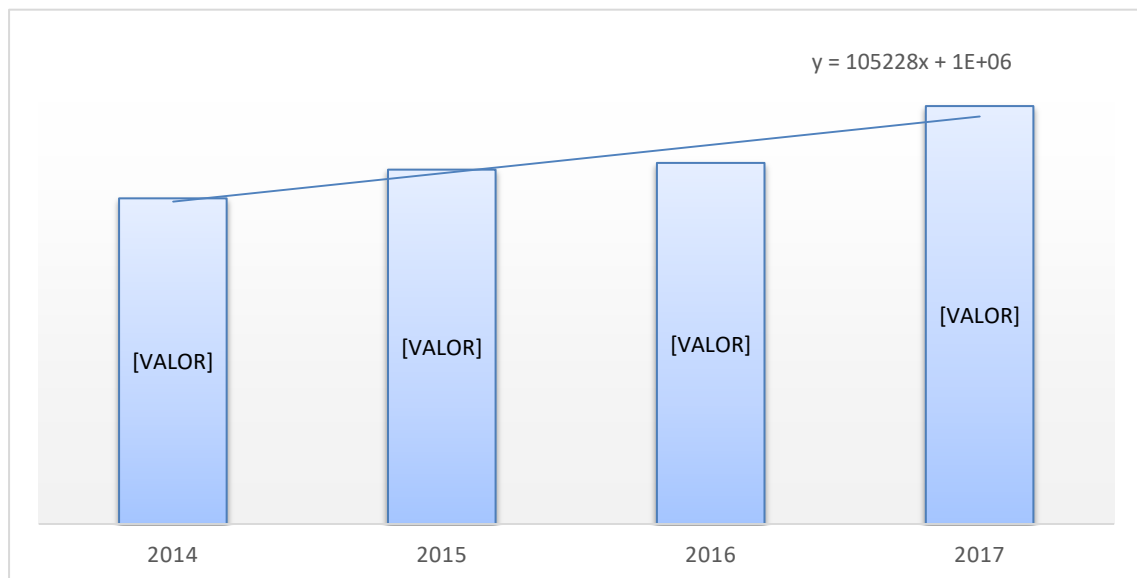
VENTAS		
AÑOS	AÑOS X	VENTAS Y
2014	1	\$2.302.791,58
2015	2	\$2.136.997,29
2016	3	\$2.243.084,56
2017	4	\$2.108.204,44



Elaborado por: el autor

Costo de ventas

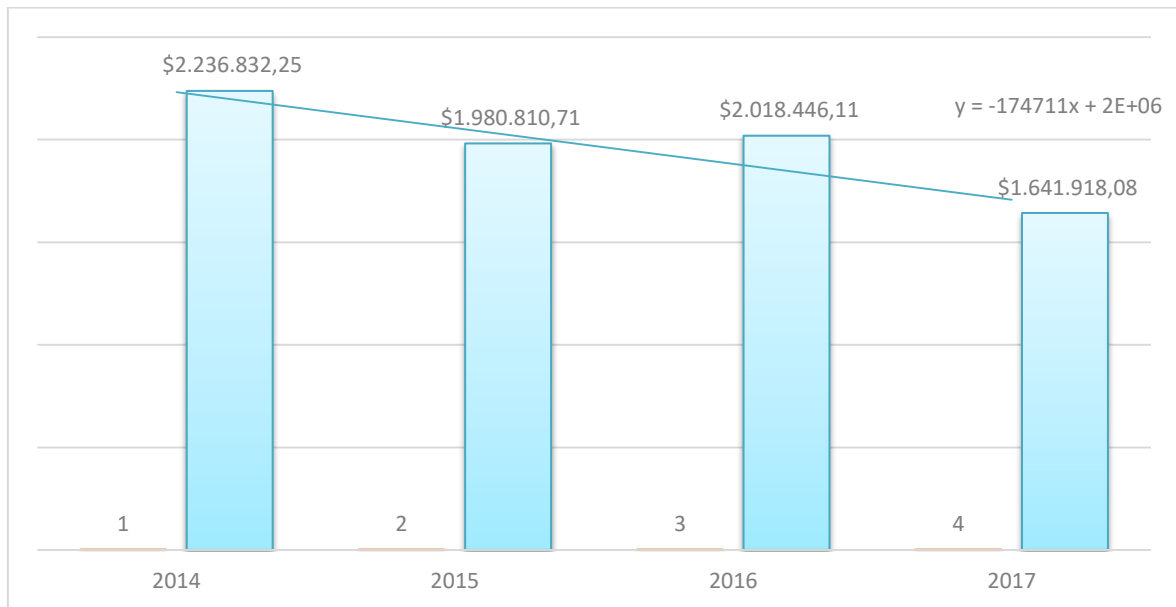
COSTO DE VENTAS		
AÑOS	AÑOS X	VENTAS Y
2014	1	\$1.208.593,97
2015	2	\$1.315.144,01
2016	3	\$1.340.131,75
2017	4	\$1.551.026,13



Elaborado por: el autor

Gastos operacionales

GASTOS OPERACIONALES		
AÑOS	AÑOS X	VENTAS Y
2014	1	\$ 2.236.832,25
2015	2	\$ 1.980.810,71
2016	3	\$ 2.018.446,11
2017	4	\$ 1.641.918,08



Elaborado por: el autor

Proyección de los estados financieros para el año 2017

ESTADOS DE RESULTADOS PROYECTADOS 2017		
Ingresos por venta	\$	2.108.204,44
(-) Costo de ventas	\$	1.551.026,13
(=) Utilidad bruta	\$	557.178,31
(-) Gastos operacionales	\$	90.891,96
UTILIDAD OPERACIONAL	\$	466.286,35
15% trabajadores	\$	69.942,95
Utilidad antes de impuestos	\$	296.343,40
22% impuesto a la renta	\$	87.195,55
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$	309.147,85

Elaborado por: el autor

Tras observar el cuadro de los estados de resultados proyectados para el año 2017, se puede entender que las ventas e ingresos de la empresa GALVANO CIA. LTDA. serán de \$ 2'108.2014,44 mientras que en el año 2014 fue de \$ 2'302.329,35 dólares, en el año 2015 fue de \$ 2'107.141,07 dólares y en el año 2016 fue de \$ 2'212.498,12 dólares

Realizando una comparación del año 2017 con el 2016, la diferencia por concepto de ingresos de ventas sería de \$ 104.293,68 y en términos porcentuales indica una reducción del 4,71%.

Si se compara el año 2017 con el 2015, la diferencia por concepto de ingresos de ventas es de \$ 1063,37 dólares esto quiere decir que la diferencia porcentual es del 0,05%

Por lo que el año 2017 se asemeja en gran parte al año 2015 ya que su diferencia por concepto ingresos de ventas varía un 0,05%

En cuanto a la cuenta de la utilidad del ejercicio se observa que la proyección para el año 2017 sería de \$ 309.147,85 dólares, para el año 2016 fue de \$ 224.638,45 dólares y para el año 2015 fue de \$ 156.186,58 dólares.

La diferencia entre la proyección del 2017 frente a la utilidad del ejercicio del año 2016 es de \$ 84.509,4 dólares y la diferencia porcentual es de 37,6%, por lo que en el año 2017 se esperaría un aumento del 37,6% en la utilidad del ejercicio.

Comparando la utilidad del ejercicio del año 2017 frente al 2015, la diferencia de monto es de \$ 152.961 dólares mientras que la diferencia porcentual sería del 97,93%, esto ya que en el año 2015 la utilidad del ejercicio fue de \$156.186,58 dólares y en el 2017 fue de \$309.147,85 dólares.

5. Conclusiones y recomendaciones.

Conclusiones

- Según el informe emitido por la SENA, indica que la recaudación de impuestos totales en el año 2015 fue de \$ 3895'000.000 dólares frente al año 2016 que la recaudación llegó a ser de \$ 3221'000.000, estos dos montos muestran una reducción del 17,3% para el año 2016 ya que la diferencia en sus montos fue de \$ 674'000.000.
- Los impuestos recaudados por concepto del IVA fue para el año 2015 un monto de \$ 1722'178.000 dólares mientras que en el 2016 fue de \$ 1329'296.000 dólares esto según el informe presentado por el SRI. La diferencia de la recaudación de impuestos por concepto del IVA fue de \$ 392'882.000 dólares lo que indica que en el año 2016 existió una reducción del 22,81%.
- En el año 2015, el gobierno ecuatoriano implementó las salvaguardias para equilibrar tanto la balanza de pagos como la balanza comercial con el objetivo de proteger la producción nacional de importaciones extranjeras que perjudicaban al comercio nacional.
- A pesar de las medidas de las salvaguardias, varias empresas nacionales se vieron perjudicadas por la elevación de los impuestos en cuanto a la importación ya sea de materia prima como también de maquinaria pesada.
- La demanda por los bienes y productos ofrecidos por la empresa GALVANO CIA. LTDA. acorde a su mercado objetivo va creciendo cada día más ya que son productos que no se encuentra con facilidad en el mercado nacional.
- El personal entrevistado para la recopilación de información para el presente trabajo supo expresar que la rentabilidad de la empresa descendió un 70% sin embargo tras el análisis financiero realizado se puede observar que el impacto llega a un 43,8% en términos de utilidades entre el año 2016 en comparación al año 2015.
- Existe una discrepancia entre la información brindada en las entrevistas y el análisis financiero realizado según los balances presentados por la

empresa a la Superintendencia de compañías ya que en las entrevistas indicaron que mientras las salvaguardias estuvieron vigentes afectó en un 70% en la rentabilidad a la empresa sin embargo la utilidad de la empresa en el año 2015 fue de \$ 156.186,58 dólares mientras que en el año 2016 fue de \$ 224.638,45 dólares esto quiere decir que existió un incremento de 43,8% por concepto de la utilidad del ejercicio.

- Por medio del análisis de la situación financiera se demuestra que en el año 2016 existió un 80,2% más de ventas de materias primas en relación al año 2015, ya que su inventario final en el año 2015 fue de \$ 3.319,37 dólares en comparación con el año 2016 que fue de \$ 16.775,22 dólares.
- La presente investigación, ha demostrado que a pesar de la implementación de salvaguardias en el Ecuador desde el 2015, la empresa GALVANO CIA. LTDA. ha logrado salir adelante mediante las estrategias implementadas para sus clientes como las facilidades de pago ya que permitían a sus clientes acceder a nueva mercadería una vez canceladas las deudas existentes y extender los tiempos de pagos. Otra estrategia positiva para la empresa fue la reducción de sus gastos ya que de esta forma se optimiza los recursos y dinero.
- Tras el análisis financiero realizado se pudo observar que la empresa en el año 2015 importó un monto de \$ 1'284.808,03 por concepto de materia prima, mientras que en el año 2016 el monto de importaciones fue superior con \$ 1'309.219,38. La diferencia entre estos dos montos es de \$ 24.411,35 dólares mostrando un aumento de importaciones en el año 2016 del 1,89% a diferencia del año 2015.
- Mediante la proyección realizada en el análisis financiero indica que la empresa GALVANO CIA. LTDA. en el año 2017 tendrá un costo de ventas de \$ 1'551.026,13 dólares. Mientras que en el año 2016 el monto fue de \$ 1'340.131,75 y en el año 2015 el monto fue de \$1'315.144,01 dólares. Lo que permite llegar a la conclusión que en el año 2017 los costos de ventas aumentarán en \$ 210.894,38 dólares. Esta diferencia se la puede traducir también en porcentaje que sería de igual forma un incremento del 15,73% en relación al año 2016.

Recomendaciones

- Se recomienda que la empresa GALVANO CIA. LTDA. analice a profundidad los beneficios de importar maquinaria industrial y materia prima desde el continente europeo y asiático ya que incurre en gastos excesivos por tema de transporte y tiempo de espera del bien.
- Para continuar con el correcto funcionamiento de la compañía se aconseja cumplir con los procesos de certificación ISO 9001 ya que de esta forma asegura su técnica de productividad.
- Se debe continuar aplicando la estrategia de ventas implementada en la empresa ya que ha dado buenos resultados en la venta de materia prima y maquinaria industrial.
- Se aconseja a la empresa GALVANO CIA. LTDA. a capacitar a sus trabajadores por parte de instituciones certificadas con el objetivo de mantener a su personal y su producción a la vanguardia de la tecnología y a las exigencias del mercado nacional como internacional.
- Paulatinamente ir creando estrategias comerciales y financieras como medida preventiva ante cambios de normativas tanto internas de la empresa como externas.
- Implementar estrategias comerciales para ser más agresivos ante la competencia y dar a conocer al mercado ecuatoriano su cartera de productos.
- Diversificar sus operaciones en distintas ciudades las cuales requieran de sus productos con el fin de minimizar el riesgo y ampliar sus ventas en distintas ciudades del Ecuador.
- Se debe mantener la política de ahorros y reducción de gastos con el objetivo que no se mal gasten los recursos necesarios para la empresa.

6. Bibliografía

- Banco Central del Ecuador, Evolución de la Balanza Comercial (2014), obtenido de: importaciones capítulo III
<https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc201412.pdf>
- Banco Central del Ecuador, Evolución de la Balanza Comercial (2015), obtenido de: Senae, importaciones, enero a marzo del 2017, Capítulo III
<https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc201705.pdf>
- EAE Business School, Análisis PESTEL (2017), obtenido de retos directivos, liderazgo empresarial
<http://retos-directivos.eae.es/en-que-consiste-el-analisis-pestel-de-entornos-empresariales/>
- Superintendencia de Compañías, Portal de información (2017), obtenido de: información de los estados financieros de la compañía GALVANO, año 2015 **<http://www.supercias.gob.ec/portalscv/>**
- Ministerio de Comercio Exterior, Resolución N° 011-2015 (2015), obtenido de: resoluciones comerciales, registro oficial No 452 del 11 de mayo del 2011
<http://www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/2015/03/Resoluci%C3%B3n-011-20151.pdf>
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, Reglamento del código Orgánico de Producción (2011), obtenido de: registro oficial, 351, del 29 de dic. del 2010
<http://www.cancilleria.gob.ec/wp-content/uploads/2013/10/reglamento-codigo-organico-produccion-comercio-inversiones.pdf>

- Consejo de la judicatura, Constitución de la República del Ecuador (2008), obtenido de: constitución de la Republica el Ecuador,
http://www.funcionjudicial.gob.ec/www/pdf/normativa/Constitucion_2008.pdf
- Galvano on line, información de la empresa NOSOTROS (2012), obtenido de :vida de la empresa desde 1977
<http://www.galvanoonline.com/es/nosotros>
- Banco Central del Ecuador, Balanza de pagos (2008), obtenido de: código orgánico de la función judicial, registro oficial, suplemento 544, 9 de marzo del 2009-2015
<https://www.bce.fin.ec/index.php/component/k2/item/349-balanza-de-pagos>
- Banco de la República – Colombia, Balanza de pagos (2011), obtenido de: publicaciones e investigaciones, sistema financiero, normatividad, estadísticas,
<http://www.banrep.gov.co/es/contenidos/page/qu-balanza-pagos>
- Banco Mundial, Crecimiento del PIB (%anual) (2015), obtenido de: estadística del crecimiento del PIB. OCDE
http://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?end=2015&locations=EC&start=2006&view=chart&year_high_desc=true
- CASTRO, C. CARMEN. (1997). FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN: Mercadotecnia: Relación entre finanzas y mercadotecnia, ensayos. México: Universidad Autónoma de San Luís de Potosí.

- Superintendencia de Compañías, Portal de información/ sector societario (2011), obtenido de: estados financieros, balances, anuarios estadísticos.
http://appscvs.supercias.gob.ec/portalInformacion/sector_societario.zul
- Organización Mundial del Comercio, Información técnica sobre salvaguardias (2015), obtenido de: temas comerciales
https://www.wto.org/spanish/tratop_s/safeg_s/safeg_info_s.htm
- Organización Mundial del Comercio, El GATT y el Consejo de Comercio de Mercancías (2013), obtenido de: temas comerciales, documentos datos y recursos
https://www.wto.org/spanish/tratop_s/gatt_s/gatt_s.htm
- Pro Ecuador. Balanza Comercial (2013) Quito, obtenido de; Instituto de promociones, exportaciones e inversiones , marzo 4 del 2013, balanza comercial y noticias
<http://www.proecuador.gob.ec/glossary/balanza-comercial/>
- The Observatory of Economic Complexity. Informe de importaciones y exportaciones del Ecuador (2015), obtenido de: Visualizaciones, exportaciones, importaciones, balanza comercial, destinos y orígenes.
<http://atlas.media.mit.edu/es/profile/country/ecu/>
- The Observatory of Economic Complexity. Información del observatorio (2014), obtenido de: productos, visualizaciones, clasificaciones
<http://atlas.media.mit.edu/es/resources/about/>
- UNESCO. Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (2016), obtenido de: constitución de la República del Ecuador, políticas comercial y económicas del Ecuador

**[http://www.unesco.org/culture/natlaws/media/pdf/ecuador/ecuador_cod
eorgprod_10_spaorof](http://www.unesco.org/culture/natlaws/media/pdf/ecuador/ecuador_cod
eorgprod_10_spaorof)**

- Real Académica Española. Definición de Contabilidad (2010), obtenido de:
diccionario de la lengua española

<http://www.rae.es/diccionario-panhispanico-de-dudas/definiciones>

- Cumbre de Empresas Familiares, Informe de empresas familiares (2017),
obtenido de .emprendimiento familiar, el secreto del éxito a largo plazo, para
familias empresarias

<http://www.cumbreempresasfamiliares.com/>

- El Universo. Fomentar empresas familiares (2017), obtenido del 4 de mayo
del 2017. El universo, economía, noticias

**[http://www.eluniverso.com/noticias/2017/05/04/nota/6166561/fomentar-
empresas-familiares-busca-cita](http://www.eluniverso.com/noticias/2017/05/04/nota/6166561/fomentar-
empresas-familiares-busca-cita)**

- EKOS. Cumbre Internacional de Empresas Familiares (2017), obtenido de:
actualidad, guía de negocios, eventos.

**[http://www.ekosnegocios.com/negocios/verArticuloContenido.aspx?idAr
t=7726](http://www.ekosnegocios.com/negocios/verArticuloContenido.aspx?idAr
t=7726)**

- Banco Central del Ecuador. Boletín Trimestral de la balanza de Pagos del
Ecuador (2017), obtenido de: boletines números, 54 al 59

**[https://www.bce.fin.ec/index.php/component/k2/item/297-
bolet%C3%ADn-trimestral](https://www.bce.fin.ec/index.php/component/k2/item/297-
bolet%C3%ADn-trimestral)**

- CASTRO, C. CARMEN. (1997). FACULTAD DE CONTADURÍA Y
ADMINISTRACIÓN: Mercadotecnia: documentos de investigación, lectura
de documento completo. México: Universidad Autónoma de San Luís de
Potosí.

- PEDROZA V. HENRY, DISCOVSKYI, LUIS (2006). SISTEMA DE ANÁLISIS ESTADÍSTICO CON SPSS: Marketing y publicidad, análisis de Regresión Lineal Simple. Nicaragua: Primera edición.
- HORGREN T. CHARLES, HARRISON. WALTER, OLIVER. SUZANNE, (2008). CONTABILIDAD: Quinta edición, Definición de Costos. Northwest Florida State College: Octava edición.
- LIND A. DOUGLAS, MARCHAL G. WILLIAM, WATHEN A. SAMUEL, (2009). ESTADÍSTICA APLICADA A LOS NEGOCIOS Y A LA ECONOMÍA: Definición de hipótesis, Análisis de regresión. Massachusetts: Decima quinta edición.

7. ANEXOS

II INSTALACIONES Y ÁREAS DE PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA GALVANO CIA. LTDA.











CERTIFICACIÓN ISO 9001 OTORGADA A LA EMPRESA GALVANO CIA.
LTDA. EN EL AÑO 2015.



BUREAU VERITAS
Certification

**INDUSTRIA METAL QUIMICA GALVANO MFP CIA.
LTDA.**

Contracting Entity: Panamericana Norte Km 5 1/2 , calles Juan Barrezueta N° 158 y Moisés Luna Andrade
Quito-Ecuador

Bureau Veritas Certification certify that the Management System of the above organization has been audited and found to be in accordance with the requirements of the management system standards detailed below

ISO 9001:2015

Scope of certification

**COMERCIALIZACIÓN DE PINTURA ELECTROSTATICA.
DISEÑO, ELABORACION Y COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS PARA
GALVANOPLASTIA**

**COMMERCIALIZATION OF ELECTROSTATIC PAINT.
DESIGN, PREPARATION AND COMMERCIALIZATION OF PRODUCTS FOR
GALVANOPLASTY**

Original cycle start date: 01-February-2011

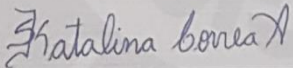
Expiry date of previous cycle: 30-January-2017

Certification / Recertification Audit date: 30-September-2016

Certification / Recertification cycle start date: 20-February-2017

Subject to the continued satisfactory operation of the organization's Management System, this certificate expires on: 19-February-2020

Certificate No. EC228379 **Version: No.0** **Revision date:** 20-February-2017


Katalina Correa
Systems Certification Services Manager

**Local office: Bureau Veritas Ecuador S.A.,
Av. Checoslovaquia E9-95 y Suiza, Edificio Eveliza Plaza, Piso 8,
Of. 802, Quito-Ecuador**

Further clarifications regarding the scope of this certificate and the applicability of the management system requirements may be obtained by consulting the organisation.
To check this certificate validity please call: 593 - 2 227 3190

SAE Certificate Template single site rev3.3 1 / 1 January 30, 2017



204890



Servicio de
Acreditación
Ecuatoriano

Acreditación N° OAE CSC C 09-002
CERTIFICACIÓN DE
SISTEMAS DE GESTIÓN

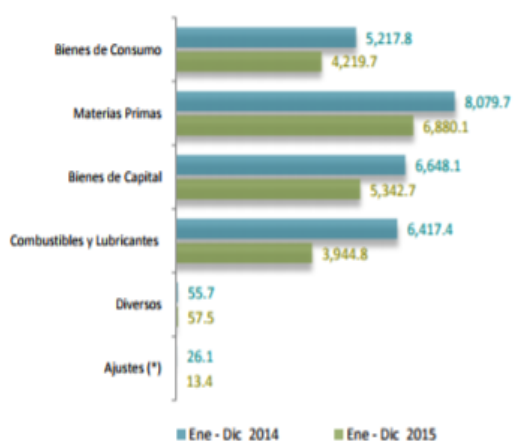


EVOLUCIÓN DE LA BALANZA COMERCIAL



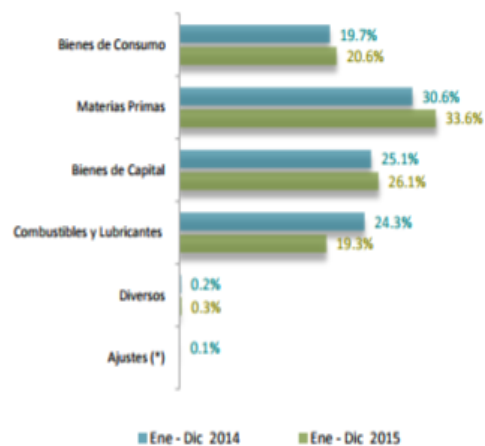
IMPORTACIONES EN VALORES FOB Y PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE BIENES IMPORTADOS POR CUODE Ene-Dic/2015 y Ene-Dic/2014, millones de USD y porcentajes

Valores FOB importados por grupos de productos de acuerdo a la Clasificación por Uso y Destino Económico (CUODE) en millones de USD



(*) Corresponde a las importaciones del Ministerio de Defensa Nacional

Porcentaje de la participación de los grupos de productos de acuerdo a la Clasificación por Uso y Destino Económico (CUODE)



(*) Corresponde a las importaciones del Ministerio de Defensa Nacional



Evolución de la Balanza Comercial

Enero - Octubre 2016

Diciembre - 2016



Evolución de la Balanza Comercial

Enero - Marzo 2017

Mayo - 2017

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

¿Necesita Ayuda?



[Inicio](#) [Institución](#) [Transparencia](#) [Prevención de Lavado de Activos](#) [Gobierno Electrónico](#) [Contáctenos](#)

[SECTOR SOCIETARIO](#) [MERCADO VALORES](#) [SEGUROS](#)


Portal de Trámites en Línea


Portal de Información


Portal de Publicaciones


Portal de Documentos


Guías para el Usuario


Portal de Constitución de Compañías

CONSULTE SU TRÁMITE


Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros


er Concurso de Investigación Científica sobre el mercado societario, de valores y seguros

Superintendencia invita a estudiantes y docentes a participar en concurso de investigación científica



Los asesores productores de seguros solamente pueden gestionar y comercializar la contratación de seguros de compañías domiciliadas en el país.



Los postulantes podrán inscribirse en la página de Socio Empleo del 18 al 24 de julio.



La conferencia forma parte del Programa de Formación en temas de Mercado de Valores que la Superintendencia realiza anualmente



El estudio analiza de manera descriptiva el panorama financiero y laboral en el que operan las diferentes empresas que forman parte del sector manufacturero del país.



Los participantes deben ingresar al portal "Concurso de Investigación Científica" para obtener información, registrarse, y postular su investigación.

SECTOR SOCIETARIO / DOCUMENTOS

 INICIO/ BÚSQUEDA DOCUMENTOS COMPAÑÍA

INDUSTRIA METAL QUIMICA GALVANO MFP C LTDA				
Documentos Generales Documentos Jurídicos Documentos Económicos				
Expediente	Documento	Id Documento	Fecha	Visualizar
13455	Estado de Flujos de Efectivo	3.1.C	2014-12-31 00:00:00.0	
13455	Informe de Gerente	3.1.5	2014-12-31 00:00:00.0	
13455	Notas a los Estados Financieros	3.1.L	2014-12-31 00:00:00.0	
13455	Nómina de Administradores	3.1.8	2014-12-31 00:00:00.0	
13455	Nómina de Socios / Accionistas	3.1.3	2014-12-31 00:00:00.0	
13455	RUC	3.1.9	2014-12-31 00:00:00.0	
13455	Acta de la Junta General	3.1.N	2015-12-31 00:00:00.0	
13455	Auditoria Externa	3.1.2	2015-12-31 00:00:00.0	

FORMULARIO 101		DECLARACIÓN DEL IMPUESTO A LA RENTA Y PRESENTACIÓN DE BALANCES FORMULARIO ÚNICO SOCIEDADES Y ESTABLECIMIENTOS PERMANENTES					
100 IDENTIFICACIÓN DE LA DECLARACIÓN							
102	AÑO	2014	IMPORTANTE: POSICIONE EL CURSOR SOBRE EL CASILLERO PARA OBTENER AYUDA SOBRE SU LLENADO	104	Nº. DE FORMULARIO QUE SUSTITUYE	0.00	No. 99207601
200 IDENTIFICACIÓN DEL SUJETO PASIVO							
201	RUC	1790331792001	202	RAZÓN O DENOMINACIÓN SOCIAL	INDUSTRIA METAL QUIMICA GALVANO MFP CIA. LTDA.	203	EXPEDIENTE 0

FORMULARIO 101		DECLARACIÓN DEL IMPUESTO A LA RENTA Y PRESENTACIÓN DE BALANCES FORMULARIO ÚNICO SOCIEDADES Y ESTABLECIMIENTOS PERMANENTES					
100 IDENTIFICACIÓN DE LA DECLARACIÓN							
102	AÑO	2015		104	Nº. DE FORMULARIO QUE SUSTITUYE	0.00	No. 116833042
200 IDENTIFICACIÓN DEL SUJETO PASIVO							
201	RUC	1790331792001	202	RAZÓN O DENOMINACIÓN SOCIAL	INDUSTRIA METAL QUIMICA GALVANO MFP CIA. LTDA.	203	EXPEDIENTE

ANÁLISIS HORIZONTAL Y VERTICAL DEL BALANCE GENERAL.

				ANÁLISIS VERTICAL			ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS HORIZONTAL	
BALANCE GENERAL	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2015	2016	2015	2016
ACTIVO										
ACTIVOS CORRIENTES										
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	\$ 9.356,53	\$ -	\$ 10.292,18	0,58%	0,00%	0,52%	\$ -9.356,53	\$ 10.292,18	-100,00%	0,00%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CORRIENTES		\$ 17.935,97	\$ 19.729,57	0,00%	1,00%	1,00%	\$ 17.935,97	\$ 1.793,60	0,00%	10,00%
No relacionados locales	\$ 517.096,90	\$ 606.432,23	\$ 667.075,45	32,04%	33,93%	33,68%	\$ 89.335,33	\$ 60.643,22	17,28%	10,00%
OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CORRIENTES			\$ -	0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
No relacionados locales	\$ 24.141,81		\$ -	1,50%	0,00%	0,00%	\$ -24.141,81	\$ -	-100,00%	0,00%
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO	\$ -54.099,51	\$ -54.099,51	\$ (59.509,46)	-3,35%	-3,03%	-3,00%	\$ -	\$ -5.409,95	0,00%	10,00%
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES			\$ -	0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
Credito tributario a favor del sujeto pasivo (IVA)	\$ 55.895,39	\$ 88.996,94	\$ 93.446,79	3,46%	4,98%	4,72%	\$ 33.101,55	\$ 4.449,85	59,22%	5,00%
Credito tributario a favor del sujeto pasivo (IMPUESTO A LA RENTA)	\$ 10.523,18	\$ 8.957,66	\$ 9.853,43	0,65%	0,50%	0,50%	\$ -1.565,52	\$ 895,77	-14,88%	10,00%
INVENTARIOS			\$ -	0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
Inventario de materia prima	\$ 157.928,53	\$ 23.612,28	\$ 28.334,74	9,79%	1,32%	1,43%	\$ -134.316,25	\$ 4.722,46	-85,05%	20,00%
Inventario de Prod. Term. y Mercad. en Almacén	\$ 464.405,77	\$ 3.504,74	\$ 4.205,69	28,78%	0,20%	0,21%	\$ -460.901,03	\$ 700,95	-99,25%	20,00%
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	\$ 2.495,30	\$ 174.703,75	\$ 209.644,50	0,15%	9,77%	10,58%	\$ 172.208,45	\$ 34.940,75	6901,31%	20,00%
ACTIVOS PAGADOS POR ANTICIPADO	\$ 7.058,70	\$ 505.529,09	\$ 606.634,91	0,44%	28,28%	30,62%	\$ 498.470,39	\$ 101.105,82	7061,79%	20,00%
otros		\$ 1.694,67	\$ 2.033,60	0,00%	0,09%	0,10%	\$ 1.694,67	\$ 338,93	0,00%	20,00%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	\$ 111.354,94	\$ 146.033,57	\$ 175.240,28	6,90%	8,17%	8,85%	\$ 34.678,63	\$ 29.206,71	31,14%	20,00%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$ 1.306.157,54	\$ 1.523.301,39	\$ 1.766.981,68	80,94%	85,22%	89,20%	\$ 217.143,85	\$ 243.680,29	16,62%	16,00%
ACTIVOS NO CORRIENTES										
PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS										
Terrenos	\$ 87.596,00	\$ 87.596,00	\$ 87.596,00	5,43%	4,90%	4,42%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
INMUEBLES (EXCEPTO TERRENOS)	\$ 135.146,38	\$ 135.146,38	\$ 135.146,38	8,37%	7,56%	6,82%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
MUEBLES Y ENSERES	\$ 11.284,75	\$ 45.970,22	\$ 45.970,22	0,70%	2,57%	2,32%	\$ 34.685,47	\$ -	307,37%	0,00%
MAQUINARIA, EQUIPO E INSTALACIONES	\$ 42.141,18	\$ 17.530,60	\$ 17.530,60	2,61%	0,98%	0,88%	\$ -24.610,58	\$ -	-58,40%	0,00%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y SOFTWARE	\$ 38.280,04	\$ 30.375,57	\$ 30.375,57	2,37%	1,70%	1,53%	\$ -7.904,47	\$ -	-20,65%	0,00%
VEHÍCULOS, EQUIPO DE TRANSPORTE Y CAMINERO MÓVIL	\$ 128.286,68	\$ 128.286,68	\$ 128.286,68	7,95%	7,18%	6,48%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
OTROS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 38.654,23	\$ 44.084,23	\$ 44.084,23	2,40%	2,47%	2,23%	\$ 5.430,00	\$ -	14,05%	0,00%
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ -182.015,21	\$ -233.081,83	\$ (284.148,45)	-11,28%	-13,04%	-14,34%	\$ -51.066,62	\$ -51.066,62	28,06%	21,91%
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, PROPIEDADES DE INVERSIÓN Y ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$ 299.374,05		0	18,55%	0,00%	0,00%	\$ -299.374,05	\$ -	-100,00%	0,00%
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES		\$ 7.715,84	\$ 8.487,42	0,51%	0,43%	0,43%	\$ -500,00	\$ 771,58	-6,09%	10,00%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 8.215,84	\$ 500,00	\$ 550,00	0,51%	0,03%	0,03%	\$ -7.715,84	\$ 50,00	-93,91%	10,00%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 307.589,89	\$ 264.123,69	\$ 213.878,65	19,06%	14,78%	10,80%	\$ -43.466,20	\$ -50.245,04	-14,13%	-19,02%
TOTAL DEL ACTIVO	\$ 1.613.747,43	\$ 1.787.425,08	\$ 1.980.860,33	100,00%	100,00%	100,00%	\$ 173.677,65	\$ 193.435,25	10,76%	10,82%
PASIVO										
PASIVOS CORRIENTES										
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR CORRIENTES										
NO RELACIONADOS LOCALES	\$ 172.013,46	\$ 362.275,29	\$ 380.389,05	10,66%	20,27%	19,20%	\$ 190.261,83	\$ 18.113,76	110,61%	5,00%
NO RELACIONADOS DEL EXTERIOR	\$ 219.174,89	\$ 190.310,43	\$ 199.825,95	13,58%	10,65%	10,09%	\$ -28.864,46	\$ 9.515,52	-13,17%	5,00%
"OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS - CORRIENTES" LOCALES	\$ 10.156,16	\$ -	\$ -	0,63%	0,00%	0,00%	\$ -10.156,16	\$ -	-100,00%	0,00%
OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR CORRIENTES	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
RELACIONADOS LOCALES	\$ 27.811,83		\$ -	1,72%	0,00%	0,00%	\$ -27.811,83	\$ -	-100,00%	0,00%
JUBILACION PATRONAL		\$ 15.190,03	\$ 19.747,04	0,00%	0,85%	1,00%	\$ 15.190,03	\$ 4.557,01	0,00%	30,00%
ANTICIPO CLIENTES		\$ 2.899,29	\$ 3.044,25	0,00%	0,16%	0,15%	\$ 2.899,29	\$ 144,96	0,00%	5,00%
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	\$ 17.059,05	\$ 13.973,79	\$ 14.672,48	1,06%	0,78%	0,74%	\$ -3.085,26	\$ 698,69	-18,09%	5,00%
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	\$ 13.683,73	\$ 11.208,92	\$ 11.769,37	0,85%	0,63%	0,59%	\$ -2.474,81	\$ 560,45	-18,09%	5,00%
OBLIGACIONES CON EL IESS	\$ 4.141,65	\$ 2.747,59	\$ 3.022,35	0,26%	0,15%	0,15%	\$ -1.394,06	\$ 274,76	-33,66%	10,00%
OTROS PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ 6.912,19		\$ -	0,43%	0,00%	0,00%	\$ -6.912,19	\$ -	-100,00%	0,00%
PROVISIONES	\$ 6.563,96		\$ -	0,41%	0,00%	0,00%	\$ -6.563,96	\$ -	-100,00%	0,00%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$ 477.516,92	\$ 598.605,34	\$ 632.470,49	29,59%	33,49%	31,93%	\$ 121.088,42	\$ 33.865,15	25,36%	5,66%
PASIVOS NO CORRIENTES										
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR PROVEEDORES NO CORRIENTES										
RELACIONADOS LOCALES	\$ 3.548,46	\$ 98.488,74	\$ 92.579,42	0,22%	5,51%	4,67%	\$ 94.940,28	\$ -5.909,32	2675,53%	-6,00%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS - NO CORRIENTES LOCALES	\$ 26.183,44	\$ 41.405,08	\$ 39.334,83	1,62%	2,32%	1,99%	\$ 15.221,64	\$ -2.070,25	58,13%	-5,00%
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS O SOCIOS LOCALES	\$ 65.300,00	\$ -	\$ -	4,05%	0,00%	0,00%	\$ -65.300,00	\$ -	-100,00%	0,00%
OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR NO CORRIENTES			\$ -	0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
RELACIONADOS LOCALES	\$ 4.287,52	\$ 4.276,74	\$ 4.121,66	0,27%	0,24%	0,21%	\$ -10,78	\$ -155,08	-0,25%	-3,63%
ANTICIPO DE CLIENTES	\$ 4.529,66		\$ -	0,28%	0,00%	0,00%	\$ -4.529,66	\$ -	-100,00%	0,00%
PROVISIONES PARA JUBILACIÓN PATRONAL	\$ 15.190,03		\$ -	0,94%	0,00%	0,00%	\$ -15.190,03	\$ -	-100,00%	0,00%
PROVISIONES PARA DESAHUCIO	\$ 9.954,31		\$ -	0,62%	0,00%	0,00%	\$ -9.954,31	\$ -	-100,00%	0,00%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 128.993,42	\$ 144.170,56	\$ 136.035,90	7,99%	8,07%	6,87%	\$ 15.177,14	\$ -8.134,66	11,77%	-5,64%
TOTAL DEL PASIVO	\$ 606.510,34	\$ 742.775,90	\$ 768.506,40	37,58%	41,56%	38,80%	\$ 136.265,56	\$ 25.730,50	22,47%	3,46%
PATRIMONIO										
CAPITAL SUSCRITO Y/O ASIGNADO	\$ 185.372,00	\$ 185.372,00	\$ 185.372,00	11,49%	10,37%	9,36%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
RESERVA LEGAL	\$ 38.897,64	\$ 38.897,64	\$ 38.897,64	2,41%	2,18%	1,96%	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	\$ 46.847,70	\$ 176,56	\$ 176,56	2,90%	0,01%	0,01%	\$ -46.671,14	\$ -	-99,62%	0,00%
UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 700.726,63	\$ 736.840,82	\$ 736.840,82	43,42%	41,22%	37,20%	\$ 36.114,19	\$ -	5,15%	0,00%
RESERVA DE CAPITAL	\$ 176,56	\$ 46.847,70	\$ 46.847,70	0,01%	2,62%	2,37%	\$ 46.671,14	\$ -	26433,59%	0,00%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 35.216,56	\$ 36.514,46	\$ 204.219,21	2,18%	2,04%	10,31%	\$ 1.297,90	\$ 167.704,75	3,69%	459,28%
TOTAL PATRIMONIO NETO	\$ 1.007.237,09	\$ 1.044.649,18	\$ 1.212.353,99	62,42%	58,44%	61,20%	\$ 37.412,09	\$ 167.704,75	3,71%	16,05%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 1.613.747,43	\$ 1.787.425,08	\$ 1.980.860,33	100,00%	100,00%	100,00%	\$ 173.677,65	\$ 193.435,25	10,76%	10,82%

ANÁLISIS HORIZONTAL Y VERTICAL DEL ESTADO DE RESULTADOS.

				ANÁLISIS VERTICAL			HORIZONTAL		HORIZONTAL	
ESTADO DE RESULTADOS	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2015	2016	2015	2016
INGRESOS										
VENTAS NETAS LOCALES DE BIENES										
GRAVADAS CON TARIFA 12% DE IVA	\$ 2.302.329,35	\$ 2.107.141,07	\$ 2.212.498,12	99,98%	98,60%	98,64%	\$ (195.188,28)	\$ 105.357,05	-8,48%	5,00%
GRAVADAS CON TARIFA 0% DE IVA O EXENTAS DE IVA	\$ 462,23	\$ 459,24		0,02%	0,02%	0,00%	\$ (2,99)	\$ (459,24)	-0,65%	-100,00%
OTROS INGRESOS				0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
Otros		\$ 29.129,94	\$ 30.586,44	0,00%	1,36%	1,36%	\$ 29.129,94	\$ 1.456,50		5,00%
INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS NO OPERACIONALES	\$ -			0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
COSTOS DE TRANSACCIÓN (COMISIONES BANCARIAS, HONORARIOS, TASAS, ENTRE OTROS)	\$ -			0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
RELACIONADAS LOCALES	\$ -	\$ 267,04	\$ -	0,00%	0,01%	0,00%	\$ 267,04	\$ (267,04)		-100,00%
TOTAL INGRESOS	\$ 2.302.791,58	\$ 2.136.997,29	\$ 2.243.084,56	100,00%	100,00%	100,00%	\$ (165.794,29)	\$ 106.087,27	-7,20%	4,96%
				0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
COSTOS Y GASTOS										
COSTO DE VENTAS	\$ 1.208.593,97	\$ 1.315.144,01	\$ 1.340.131,75	52,48%	61,54%	59,75%	\$ 106.550,04	\$ 24.987,74		
IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL SUJETO PASIVO		\$ 88.234,52	\$ 89.910,98	0,00%	4,13%	4,01%	\$ 88.234,52	\$ 1.676,46		1,90%
INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA	\$ 141.609,42	\$ 157.928,53	\$ 160.929,17	6,15%	7,39%	7,17%	\$ 16.319,11	\$ 3.000,64	11,52%	1,90%
IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA	\$ 1.298.418,56	\$ 1.284.808,03	\$ 1.309.219,38	56,38%	60,12%	58,37%	\$ (13.610,53)	\$ 24.411,35	-1,05%	1,90%
(-) INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA	\$ -157.928,53	\$ -174.703,75	\$ -178.023,12	-6,86%	-8,18%	-7,94%	\$ (16.775,22)	\$ (3.319,37)	10,62%	1,90%
INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS	\$ 390.900,29	\$ 464.405,77	\$ 473.229,48	16,98%	21,73%	21,10%	\$ 73.505,48	\$ 8.823,71	18,80%	1,90%
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	\$ -464.405,77	\$ -505.529,09	\$ -515.134,14	-20,17%	-23,66%	-22,97%	\$ (41.123,32)	\$ (9.605,05)	8,86%	1,90%
(+/-) AJUSTES	\$ 21.335,21	\$ -12.249,60	\$ -12.482,34	0,93%	-0,57%	-0,56%	\$ (33.584,81)	\$ (232,74)	-157,41%	1,90%
GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 29.080,32		\$ -	1,26%	0,00%	0,00%	\$ (29.080,32)	\$ -	-100,00%	
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES QUE CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	\$ 37.596,80	\$ 152.018,89	\$ 154.907,25	1,63%	7,11%	6,91%	\$ 114.422,09	\$ 2.888,36	304,34%	1,90%
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES QUE NO CONSTITUYEN MATERIA GRAVADA DEL IESS	\$ 6.000,00	\$ 24.111,35	\$ 24.569,47	0,26%	1,13%	1,10%	\$ 18.111,35	\$ 458,12	301,86%	1,90%
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	\$ 22.414,94	\$ 28.069,07	\$ 28.602,38	0,97%	1,31%	1,28%	\$ 5.654,13	\$ 533,31	25,22%	1,90%
HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	\$ 3.414,74	\$ 46.987,59	\$ 47.880,35	0,15%	2,20%	2,13%	\$ 43.572,85	\$ 892,76	1276,02%	1,90%
OTROS	\$ -	\$ 10.941,98	\$ 11.149,88	0,00%	0,51%	0,50%	\$ 10.941,98	\$ 207,90		1,90%
GASTOS POR DEPRECIACIONES	\$ 14.882,69		\$ -	0,65%	0,00%	0,00%	\$ (14.882,69)	\$ -	-100,00%	
DEL COSTO HISTÓRICO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ACCELERADA	\$ 11.752,33	\$ 51.066,62	\$ 52.036,89	0,51%	2,39%	2,32%	\$ 39.314,29	\$ 970,27	334,52%	1,90%
OTROS GASTOS	\$ 2.888,44		\$ -	0,13%	0,00%	0,00%	\$ (2.888,44)	\$ -	-100,00%	
PROMOCION Y PUBLICIDAD	\$ -	\$ 2.895,64	\$ 2.950,66	0,00%	0,14%	0,13%	\$ 2.895,64	\$ 55,02		1,90%
TRANSPORTE	\$ 8.952,21	\$ 13.690,61	\$ 13.950,73	0,39%	0,64%	0,62%	\$ 4.738,40	\$ 260,12	52,93%	1,90%
CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ 3.519,46	\$ 3.586,33	0,00%	0,16%	0,16%	\$ 3.519,46	\$ 66,87		1,90%
GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ 71.400,22	\$ 72.756,82	0,00%	3,34%	3,24%	\$ 71.400,22	\$ 1.356,60		1,90%
GASTOS DE GESTIÓN	\$ 37.552,33	\$ 7.836,92	\$ 7.985,82	1,63%	0,37%	0,36%	\$ (29.715,41)	\$ 148,90	-79,13%	1,90%
ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	\$ -	\$ 9.944,92	\$ 10.133,87	0,00%	0,47%	0,45%	\$ 9.944,92	\$ 188,95		1,90%
SUMINISTROS, HERRAMIENTAS, MATERIALES Y REPUESTOS	\$ 25.695,09	\$ 16.837,47	\$ 17.157,38	1,12%	0,79%	0,76%	\$ (8.857,62)	\$ 319,91	-34,47%	1,90%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 33.036,66	\$ 57.356,69	\$ 58.446,47	1,43%	2,68%	2,61%	\$ 24.320,03	\$ 1.089,78	73,62%	1,90%
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	\$ 16.654,83	\$ 17.219,79	\$ 17.546,97	0,72%	0,81%	0,78%	\$ 564,96	\$ 327,18	3,39%	1,90%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	\$ 49.302,69	\$ 18.106,21	\$ 18.450,23	2,14%	0,85%	0,82%	\$ (31.196,48)	\$ 344,02	-63,28%	1,90%
COMISIONES Y SIMILARES (DIFERENTES DE LAS COMISIONES POR OPERACIONES FINANCIERAS)	\$ -		\$ -	0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
NO RELACIONADAS LOCAL	\$ -	\$ 13.409,55	\$ 13.664,33	0,00%	0,63%	0,61%	\$ 13.409,55	\$ 254,78		1,90%
OPERACIONES DE REGALÍAS, SERVICIOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS, DE CONSULTORÍA Y SIMILARES	\$ -		\$ -	0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
NO RELACIONADAS LOCAL	\$ -	\$ 73.098,53	\$ 74.487,40	0,00%	3,42%	3,32%	\$ 73.098,53	\$ 1.388,87		1,90%
INSTALACIÓN, ORGANIZACIÓN Y SIMILARES	\$ -	\$ 31.915,12	\$ 32.521,51	0,00%	1,49%	1,45%	\$ 31.915,12	\$ 606,39		1,90%
SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 33.036,66	\$ 26.375,48	\$ 26.876,61	1,43%	1,23%	1,20%	\$ (6.661,18)	\$ 501,13	-20,16%	1,90%
OTROS	\$ 65.957,52	\$ 1.114,19	\$ 1.135,36	2,86%	0,05%	0,05%	\$ (64.843,33)	\$ 21,17	-98,31%	1,90%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 2.236.832,25	\$ 1.980.810,71	\$ 2.018.446,11	97,14%	92,69%	89,99%	\$ (256.021,54)	\$ 37.635,40	-11,45%	1,90%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 65.959,33	\$ 156.186,58	\$ 224.638,45	2,86%	7,31%	10,01%	\$ 90.227,25	\$ 68.451,87	136,79%	43,83%
CÁLCULO DE BASE PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES				0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
(-) BASE DE CÁLCULO DE PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES	\$ 65.959,33	\$ 156.186,58	\$ 224.638,45	2,86%	7,31%	10,01%	\$ 90.227,25	\$ 68.451,87	136,79%	43,83%
DIFERENCIAS PERMANENTES				0,00%	0,00%	0,00%	\$ -	\$ -		
(-) PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES	\$ -13.683,73	\$ 23.427,99	\$ 33.695,77	-0,59%	1,10%	1,50%	\$ 37.111,72	\$ 10.267,78	-271,21%	43,83%
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES LOCALES	\$ -6.181,92	\$ 13.028,98	\$ 13.276,53	-0,27%	0,61%	0,59%	\$ 19.210,90	\$ 247,55	-310,76%	1,90%
UTILIDAD GRAVABLE	\$ 73.461,14	\$ 145.787,57	\$ 204.219,21	3,19%	6,82%	9,10%	\$ 72.326,43	\$ 58.431,64	98,46%	40,08%

PROYECCIÓN DE VENTAS, GASTOS OPERACIONALES Y COSTOS DE VENTAS.

VENTAS					
AÑOS	AÑOS (X)	Ventas (Y)	(X*Y)	X^2	Y^2
2014	1	\$ 2.302.791,58	\$ 2.302.791,58	1	\$ 5.302.849.060.918,90
2015	2	\$ 2.136.997,29	\$ 4.273.994,58	4	\$ 4.566.757.417.467,34
2016	3	\$ 2.243.084,56	\$ 6.729.253,68	9	\$ 5.031.428.345.553,48
Promedio	2	\$ 2.227.624,48			
Suman			\$ 13.306.039,84	14	
Bo	\$ 2.227.618,48		Ecuacion de regresion		
B1	\$ -59.707,02		y=2227618,48 -29853,51x		
	\$ 2,00				
B1	\$ -29.853,51		AÑOS	AÑOS (X)	Ventas (Y)
			2014	1	\$ 2.302.791,58
			2015	2	\$ 2.136.997,29
			2016	3	\$ 2.243.084,56
			2017	4	\$ 2.108.204,44

GASTOS OPERACIONALES					
AÑOS	AÑOS (X)	Ventas (Y)	(X*Y)	X^2	Y^2
2014	1	\$ 2.236.832,25	\$ 2.236.832,25	1	\$ 5.003.418.514.640,06
2015	2	\$ 1.980.810,71	\$ 3.961.621,42	4	\$ 3.923.611.068.850,70
2016	3	\$ 2.018.446,11	\$ 6.055.338,34	9	\$ 4.074.124.713.062,88
Promedio	2	\$ 2.078.696,36			
Suman			\$ 12.253.792,01	14	
Bo	\$ 2.078.690,36		Ecuacion de regresion		
B1	\$ -218.386,14		y=2078690,36 -109193,07x		
	\$ 2,00				
B1	\$ -109.193,07		AÑOS	AÑOS (X)	Ventas (Y)
			2014	1	\$ 2.236.832,25
			2015	2	\$ 1.980.810,71
			2016	3	\$ 2.018.446,11
			2017	4	\$ 1.641.918,08

PROYECCIÓN DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS PROYECTADOS DEL AÑO

COSTO DE VENTAS					
AÑOS	AÑOS (X)	Ventas (Y)	(X*Y)	X^2	Y^2
2014	1	\$ 1.208.593,97	\$ 1.208.593,97	1	\$ 1.460.699.384.320,36
2015	2	\$ 1.315.144,01	\$ 2.630.288,02	4	\$ 1.729.603.767.038,88
2016	3	\$ 1.340.131,75	\$ 4.020.395,24	9	\$ 1.795.953.097.146,26
Promedio	2	\$ 1.287.956,58			
Suman			\$ 7.859.277,23	14	
Bo	\$ 1.287.950,58		Ecuacion de regresion		
B1	\$ 131.537,78		y=1287950,58 -65768,89x		
	\$ 2,00				
B1	\$ 65.768,89		AÑOS	AÑOS (X)	Ventas (Y)
			2014	1	\$ 1.208.593,97
			2015	2	\$ 1.315.144,01
			2016	3	\$ 1.340.131,75
			2017	4	\$ 1.551.026,13

2017.

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADOS 2017	
Ingresos por venta	\$ 2.108.204,44
(-) Costo de ventas	\$ 1.551.026,13
(=) Utilidad bruta	\$ 557.178,31
(-) Gastos operacionales	\$ 90.891,96
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 466.286,35
15% trabajadores	\$ 69.942,95
Utilidad antes de impuestos	\$ 396.343,40
22% impuesto a la renta	\$ 87.195,55
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 309.147,85

RECAUDACIÓN DE IMPUESTOS, INFORME DEL SRI.

CUMPLIMIENTO DE LA META DE RECAUDACIÓN DEL SERVICIO DE RENTAS INTERNAS^{III}
RECAUDACIÓN NACIONAL
ENERO - DICIEMBRE 2016
 -miles de dólares-

		Meta Ene - Dic 2016	Recaudación Ene - Dic ^{III} 2015	Recaudación Ene - Dic 2016	Cumplimen to meta	Variación Numeral 2015/2016	Participa ción de la Recaudac ión 2016
TOTAL RECAUDACIÓN SIN REMISIÓN Y SIN CONTRIBUCIONES SOLIDARIAS^{III}		14.086.809	13.371.622	12.226.781	87%	-9%	100%
CLASIFICACIÓN	INTERNOS	4.457.379	4.295.725	3.946.284	89%	-8%	88%
	Impuesto a la Renta Recaudada						
	Retenciones Mensuales ^{III}	2.952.846	2.777.346	2.489.843	84%	-10%	
	Anticipar al IR	364.419	352.058	335.213	92%	-5%	
	Declaraciones de Impuesto a la Renta ^{III}	1.140.114	1.166.321	1.121.228	96%	-4%	
	Proveedores Naturales	145.353	141.511	163.720	113%	16%	
	Proveedores Jurídicos	985.165	998.233	942.978	96%	-6%	
	Herencias, Legados y Donaciones	9.596	26.577	14.530	151%	-45%	
	IVA de Operaciones Internas	5.072.263	4.816.667	4.374.850	86%	-9%	
	ICE de Operaciones Internas	675.458	636.272	674.265	100%	6%	
	Impuesto Ambiental Contaminación Vehicular	118.796	102.141	112.025	94%	10%	
	Impuesto Redimible Botellas Plásticas MR	22.190	21.829	28.244	127%	29%	
	Impuesto a los Vehículos Motorizados	226.641	206.665	194.675	86%	-6%	
	Impuesto a la Salida de Divisas	1.205.054	1.163.319	964.659	80%	-17%	
	Impuesto a los Activos en el Exterior	50.764	46.505	46.910	92%	1%	
	RISE	21.018	18.099	18.783	89%	4%	
	Regular, patentar y utilidades de conservación	22.672	28.658	50.210	221%	75%	
	Tierras Rurales	5.203	6.611	7.853	151%	19%	
	Contribución para la atención integral del cón-	93.010	81.301	90.259	97%	11%	
	Intereses por Mora Tributaria	89.438	41.999	135.666	152%	223%	
	Multas Tributarias Fiscuales	69.932	38.906	50.181	72%	29%	
	Otros Ingresos	4.800	6.039	78.554	1637%	1201%	
	SUBTOTAL	12.134.618	11.511.234	10.773.419	89%	-6%	
EXTEROS	IVA Importaciones	1.801.244	1.722.178	1.329.296	74%	-23%	12%
	ICE de Importaciones	150.947	138.210	124.065	82%	-10%	