



UNIVERSIDAD INTERNACIONAL SEK

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL
ESTABLECIMIENTO DE UNA CLÍNICA DE
GINECOLOGÍA Y OBSTETRÍCIA EN LA CIUDAD DE
QUITO**

MARÍA JOSÉ GARZÓN JÁTIVA

QUITO, JULIO, 2005



INTRODUCCIÓN

Según nuestra cultura femenina, la inclinación va a un servicio que nos brinde confianza y seguridad.

He visto la necesidad de realizar un estudio de pre-factibilidad, con el fin de evaluar la posibilidad de instalar una Clínica privada, enfocada directamente en Ginecología y Obstetricia, por que se les puede dar un trato personalizado

- Estudio de mercado
- Estudio Técnico
- Aspectos Administrativos
- Estudio financiero
- Conclusiones
- Recomendaciones



ESTUDIO DE MERCADO

Clínica de Ginecología y Obstetricia

• SERVICIO

• CLIENTE

• DEMANDA

• OFERTA

• DEMANDA

INSATISFECHA

- Infraestructura adecuada
- Experiencia auténtica en la práctica médica, y un trato personal a cada paciente por parte de los ginecólogos y demás personal
- Explotar la tecnología de punta que se pondrá en marcha en la clínica.
- Tener como prioridad la salud de la mujeres, y tener en un solo lugar todos los servicios necesarios para una mejor atención.






ESTUDIO DE MERCADO

Servicios Ginecológicos

- **SERVICIO**
- **CLIENTE**
- **DEMANDA**
- **OFERTA**
- **DEMANDA**
- **INSATISFECHA**

Cirugías Mayores	Cirugías Menores	Cirugías Laparoscopias	Consulta externa
Histerectomía	Ligaduras	Ligaduras	Legrados
Miomectomía	Quistes	Histerectomía	Biopsias
Descenso de vejiga			Radio Cirugías





ESTUDIO DE MERCADO

Servicios Obstétricos

- SERVICIO
- CLIENTE
- DEMANDA
- OFERTA
- DEMANDA INSATISFECHA

- Partos
- Cesáreas
- OTROS SERVICIOS
- Sala de neonatología y de Terapia Intensiva
- Ecosonografía 4D
- Servicio de emergencias las 24 horas.



ESTUDIO DE MERCADO

Perfil del Consumidor

Cantón Quito

Edad: Entre 15 hasta los 60 años.

Sexo: Femenino

Ingresos: Medios, Medios altos, Altos.

Religión: Todas las religiones.

Raza: Todas las razas.

Clase Social: Media, Media alta, Alta



•SERVICIO

•CLIENTE

•DEMANDA

•OFERTA

•DEMANDA

INSATISFECHA



ESTUDIO DE MERCADO

El mercado está dirigido principalmente a la mujer innovadora que sabe que la salud es primordial y la buena atención médica va enfocada a llenar todas sus expectativas.



•SERVICIO

•CLIENTE

•DEMANDA

•OFERTA

•DEMANDA

INSATISFECHA





ESTUDIO DE MERCADO

Cálculo de la Muestra

El número total de Ginecólogos es de 950 lo que es un Universo Finito, donde se puede utilizar la fórmula de poblaciones finitas.

$$N = \frac{Z^2 (M) * (p) * (q)}{E^2 * (M-1) + Z^2 (M) * (p) * (q)}$$

Con un total de 273 encuestas.



•SERVICIO

•CLIENTE

•DEMANDA

•OFERTA

•DEMANDA

INSATISFECHA



ESTUDIO DE MERCADO

Factor de Corrección

•SERVICIO

•CLIENTE

•DEMANDA

•OFERTA

•DEMANDA

INSATISFECHA

Donde de las 273 encuestas con el factor de corrección queda un tamaño de la muestra de 212 encuestas.

Las 212 encuestas son el total de la muestra de las cuales 171 son los médicos que cumplen con el atributo, es decir que son ginecólogos obstetras.





ESTUDIO DE MERCADO

PROVINCIA DE PICHINCHA

Cantón Quito

Tasa de
crecimiento:

1,02% anual



•SERVICIO

•CLIENTE

•DEMANDA

•OFERTA

•DEMANDA

INSATISFECHA





ESTUDIO DE MERCADO

Ginecólogos y # de pacientes

- **SERVICIO**
- **CLIENTE**
- **DEMANDA**
- **OFERTA**
- **DEMANDA INSATISFECHA**



Descripción	Ginecólogos
Pacientes al mes	15,852
Pacientes al año	190,224





ESTUDIO DE MERCADO

•SERVICIO

•CLIENTE

•DEMANDA

•OFERTA

•DEMANDA

INSATISFECHA



**DEMANDA
PROYECTADA**

**Mujeres
Cantón Quito**

AÑOS	Demanda de mujeres
2005	190,224
2006	192,182
2007	194,160
2008	196,158
2009	198,176
2010	200,215





ESTUDIO DE MERCADO

1. CLÍNICA DE LA MUJER

2. CLÍNICA INFES

3. HOSPITAL DEL CONDADO

4. CLÍNICA D´MARIZ

• **SERVICIO**

• **CLIENTE**

• **DEMANDA**

• **OFERTA**

• **DEMANDA**

INSATISFECHA





ESTUDIO DE MERCADO

- **SERVICIO**
- **CLIENTE**
- **DEMANDA**
- **OFERTA**
- **DEMANDA INSATISFECHA**

Descripción	Clínica 1	Clínica 2	Clínica 3	Clínica 4
Pacientes mensuales	300	230	180	150
Pacientes anuales	3,600	2,760	2,160	1,800

ESTUDIO DE MERCADO

Descripción	Número de Pacientes
Ginecólogos	190,224
Clínicas	10,320
Demanda Insatisfecha	179,904

El proyecto captará el **0.82%** de la demanda insatisfecha, es decir **1.521 pacientes**

Clínicas competencia directa cubre el **5.5 %** de la demanda existente



•SERVICIO

•CLIENTE

•DEMANDA

•OFERTA

•DEMANDA

INSATISFECHA

ESTUDIO TÉCNICO

MACROLOCALIZACION:

Factores de Localización	Peso Factor	Puntaje	Puntaje ponderado
FACTORES CRÍTICOS	82%	47	38,54
Cercanía del mercado consumidor	25%	10	2,5
Existencia de terrenos adecuados.	15%	8	1,2
Facilidad de transporte.	13%	9	1,17
Disponibilidad de insumos.	13%	10	1,3
Disponibilidad servicios públicos	16%	10	1,6
Abastecimiento de agua.	10%	10	2,21
FACTORES NO CRITICOS	3%	7	1
Disponibilidad servicios bancarios.	3%	7	0,21
FACTORES ADICIONALES	5%	8	0,4
Disponibilidad servicios seguridad.	5%	8	0,4
TOTAL	100%	72	41,15

• Localización

• Tamaño de la
clínica

• Impacto

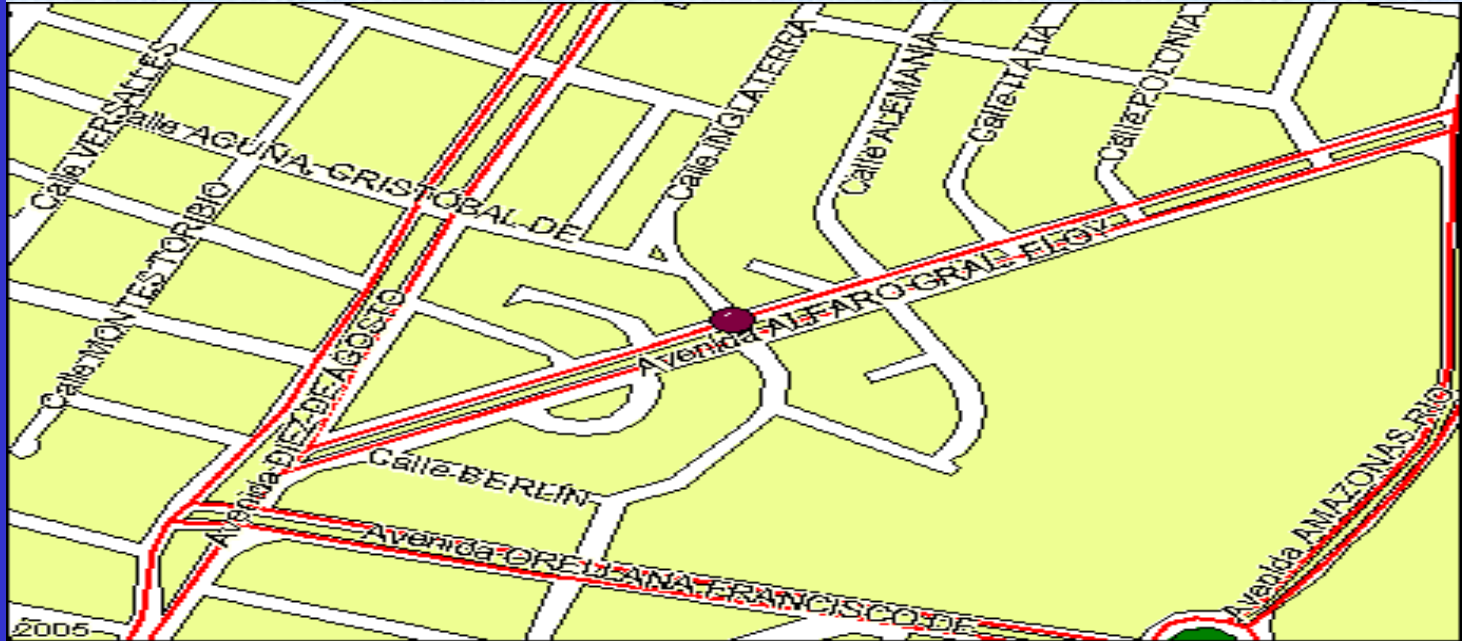
Ambiental



ESTUDIO TÉCNICO

Microlocalización

- Localización
- Tamaño de la clínica
- Impacto Ambiental



La Clínica de Ginecología y Obstetricia va a estar ubicada en la Avenida Eloy Alfaro 541 e Inglaterra, esquina.



ESTUDIO TÉCNICO

Capacidad Instalada:

El edificio cuenta con cuatro pisos, cada uno con área de 215.30 mts², la capacidad de los hospitales y clínicas se miden por el número de camas.

La clínica tendrá 12 camas distribuidas de la siguiente manera:

Primer Piso: 2 habitaciones dobles y 2 individuales

Segundo Piso: 2 habitaciones dobles y 2 suites.

• **Localización**

• **Tamaño y**

capacidad de la

clínica

• **Impacto**

Ambiental





ESTUDIO TÉCNICO

- **Planta Baja:** Información, Admisiones, Caja, Administración, Sala de espera, Ecosonografía, Sala de emergencia.
- **Tercer Piso:** Quirófano, Sala de Partos, Enfermería, Sala restringida.
- **Segundo Piso:** Sala de neonatología.
- **Terraza:** Área de lavandería y esterilización de ropa

- **Localización**
- **Tamaño y capacidad de la clínica**
- **Impacto Ambiental**





ESTUDIO TÉCNICO

BIOSEGURIDAD

Cumplir con los requisitos y condiciones exigidas en las normas de control ambiental establecidas por el Ministerio de Salud Pública.

Es obligatorio que la eliminación del material y desechos biológicos, sea realizada de tal manera que no cause ningún peligro de contaminación a la:

Comunidad ni al ambiente
Personal que labora en la institución,

• **Localización**

• **Tamaño y**

capacidad de la

clínica

• **Impacto**

Ambiental



ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

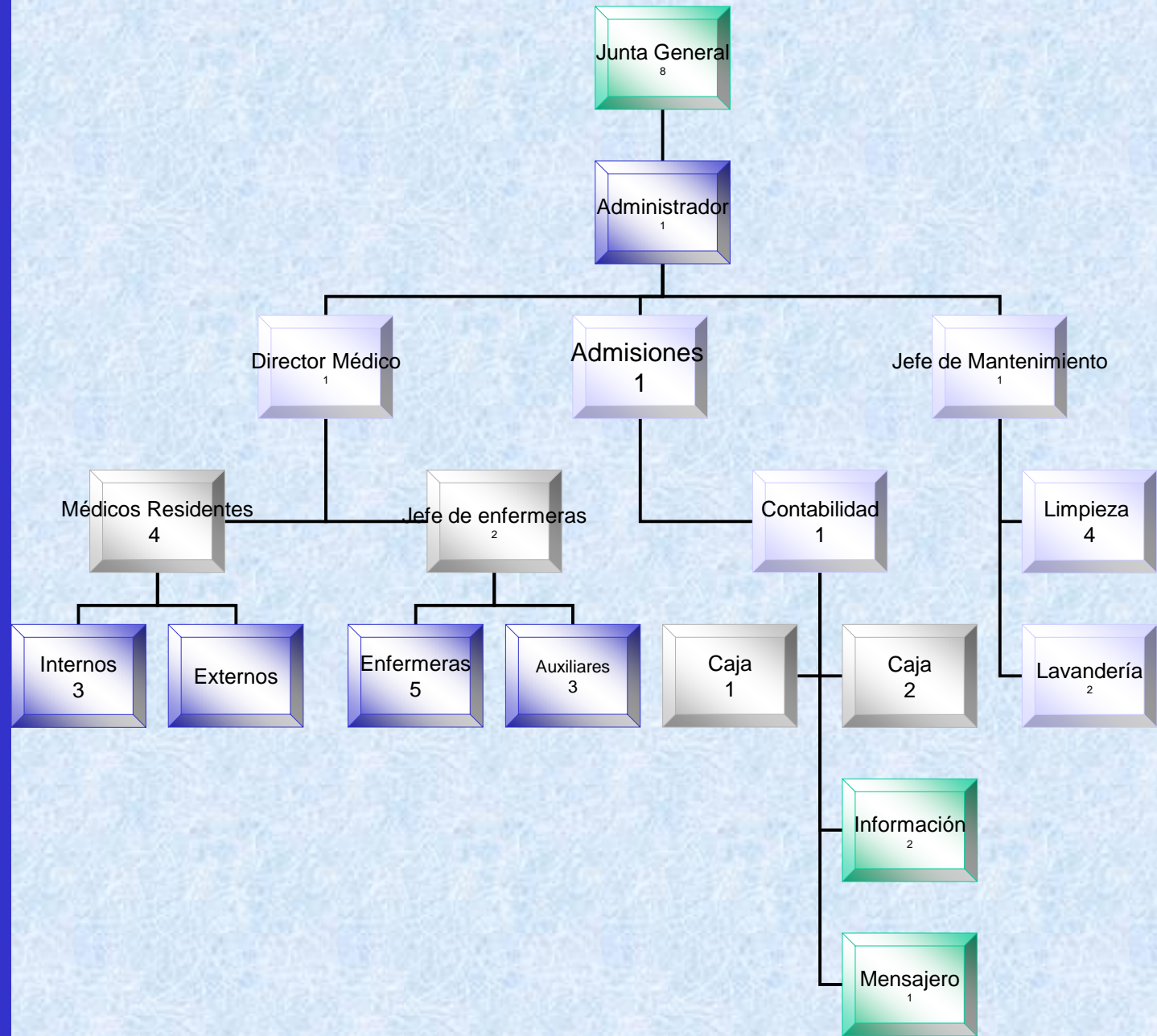


- Constitución

- Organigrama Estructural

La Clínica Ginecológica Obstétrica se va a registrar en el servicio de Rentas Internas (SRI) como Compañía Anónima, ya que esta constituida por 10 socios, de los cuales 5 van aportar 20.000 dólares, 3 van aportar con 18.000 dólares y 2 con 16.000 dólares y por lo tanto son los inversionistas, con un total de 186,000 dólares

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS



- **Constitución**

- **Organigrama Estructural**

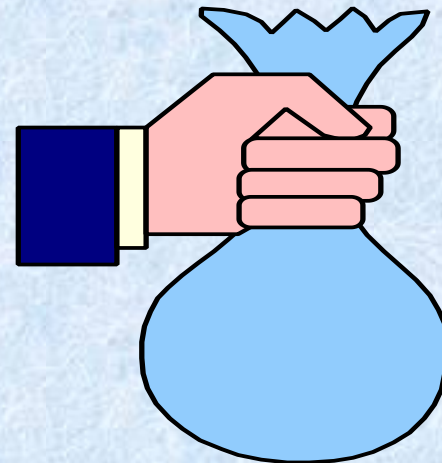
ESTUDIO FINANCIERO

Inversión activos Fijos: USD 280,342.84

Inversión Activos Diferidos: USD 82,280.00

Capital de trabajo: USD 6,303.84

INVERSIÓN INICIAL USD 368,926.68



Crédito 49.58%

Rec. Propios 50.42%

• Inversión

inicial

• Presupuesto

de costos y

gastos

• Ventas

• Análisis de

balances





ESTUDIO FINANCIERO

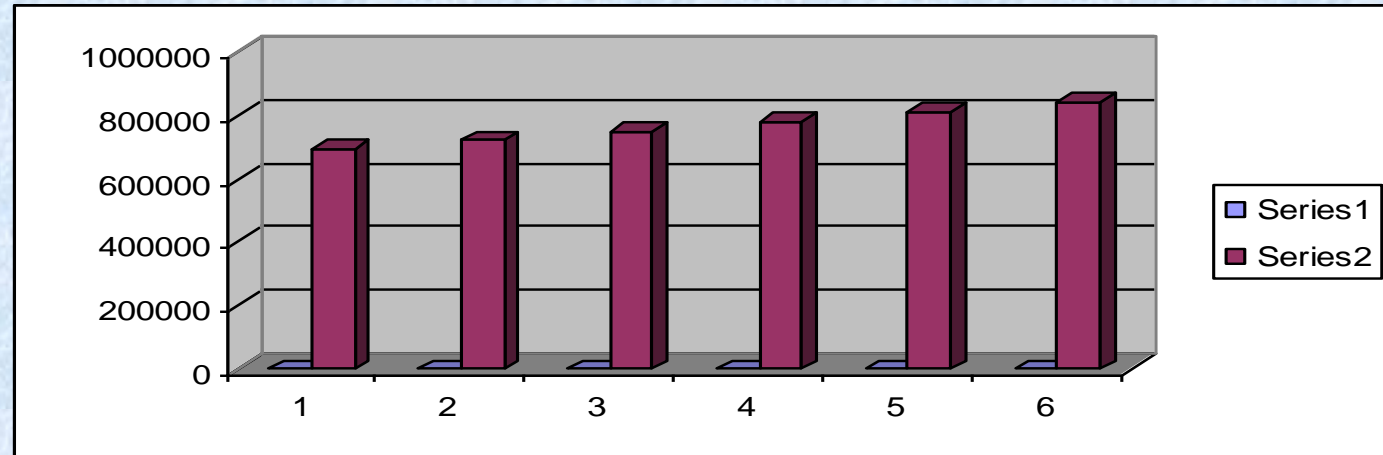
INGRESOS PROYECTADOS

• Inversión inicial

• Presupuesto de costos y gastos

• Ingresos

• Análisis de balances



AÑO	INGRESOS ANUALES
2005	695,157.84
2006	721,977.22
2007	749,831.31
2008	778,760.01
2009	808,804.78
2010	840,008.70

Los precios variarán de acuerdo a los servicios



ESTUDIO FINANCIERO

• Inversión
inicial

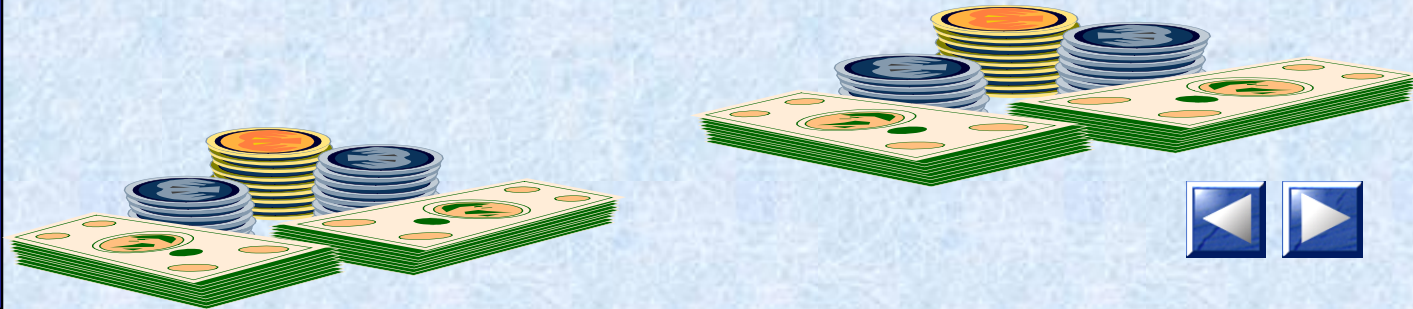
• Presupuesto
de costos y
gastos

• Análisis de
balances

COSTOS FIJOS	UDS 254,597.83
COSTOS VARIABLES	USD 199,278.40

GASTOS CONSTITUCIÓN	USD 2.280.00
----------------------------	---------------------

GASTOS PREOPERATIVOS	USD 80,000.00
-----------------------------	----------------------



ESTUDIO FINANCIERO

• **Inversión
inicial**

• **Presupuesto
de costos y
gastos**

• **Ventas**

• **Análisis de
balances**

Tasa de inflación EEUU 3.26%
Tasa de inflación Ecuador 1.95%
Diferencia 1.31%

TASA PRIME 6.00%
INFERENCIA 1.31%
RIESGO PAIS 8.29%
TASA ACCIONISTAS 16%

CCPP: 14.04%





ESTUDIO FINANCIERO

•Inversión inicial
•Ventas
•Presupuesto de costos y gastos
•Análisis de balances

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ingresos Brutos	695,157.84	721,977.22	749,831.31	778,760.01	808,804.78	840,008.70
Costo variable Total	199,278.40	206,312.71	213,584.71	221,298.50	229,075.01	237,320.96
Margen de Contribución	495,879.44	515,664.51	536,246.59	557,461.50	579,729.77	602,687.74
Costos Fijos	254,597.83	261,455.43	268,776.18	276,301.91	284,038.36	291,991.44
Utilidad Bruta	241,281.61	254,209.08	267,470.42	281,159.59	295,691.41	310,696.30
Depreciacion Obras Civiles	10,566.67	10,566.67	10,566.67	10,566.67	10,566.67	10,566.67
Depreciación equipos Clinica	20,287.50	20,287.50	20,287.50	20,287.50	20,287.50	20,287.50
Depreciación Muebles y Enseres	1,078.53	1,078.53	1,078.53	1,078.53	1,078.53	1,078.53
Amortizacion Gtos Constitucion	456.00	456.00	456.00	456.00	456.00	-
Amortizacion gtos Preoperativos	16,000.00	16,000.00	16,000.00	16,000.00	16,000.00	-
Utilidad Antes de Intereses e Impuestos	192,892.92	205,820.39	219,081.72	232,770.90	247,302.72	278,763.61
Intereses Calculados	22,042.66	18,678.67	14,909.32	10,685.76	5,953.27	-
Utilidad Antes de Impuestos	170,850.25	187,141.72	204,172.40	222,085.14	241,349.45	278,763.61
Impuestos (36.25%)	61,933.22	67,838.87	74,012.50	80,505.86	87,489.18	101,051.81
Utilidad Neta	108,917.04	119,302.85	130,159.91	141,579.28	153,860.28	177,711.80

FLUJOS DE CAJA

DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
Utilidad Antes de Intereses e Impuestos		192,892.92	205,820.39	219,081.72	232,770.9	247,302.7	278,763.6
Impuestos 36.25%		69,923.68	74,609.89	79,417.13	84,379.45	89,647.24	71,927.66
Depreciacion Obras Civiles		10,566.67	10,566.67	10,566.67	10,566.67	10,566.67	10,566.67
Depreciacion Equipos Clinica		20,287.50	20,287.50	20,287.50	20,287.50	20,287.50	20,287.50
Depreciacion Muebles y enseres		1,078.53	1,078.53	1,078.53	1,078.53	1,078.53	1,078.53
Amortizacion Gtos Costitusion		456.00	456.00	456.00	456.00	456.00	
Amortizacion Gtos Preoperativos		16,000.00	16,000.00	16,000.00	16,000.00	16,000.00	



FLUJOS DE CAJA

INVERSIONES	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
Obras Civiles	(63,400.00)						
Equipos Clinica	(202,875.00)						
Muebles y Enseres	(10,785.25)						
Otros Activos	(3,282.59)						
Gastos Constitucion	(2,280.00)						
Gastos Preoperativos	(80,000.00)						
Capital de Trabajo	(6,303.84)	(608.03)	(634.98)	(634.98)	(646.37)	(674.96)	
VALOR NETO DE SALVAMENTO							
Obras Civiles							2,020.88
Equipos de la Clinica							42,350.16
Muebles y enseres							1,907.64
Capital de Trabajo							9,503.16
FLUJO DE CAJA	(368,926.68)	160,183.23	168,397.55	176,851.64	185,567.10	194,802.55	291,351.15
Ahorro de Impuestos		7,990.47	6,771.02	5,404.63	3,873.59	2,158.06	0
FLUJO DE CAJA NOMINAL	(368,926.68)	168,173.69	175,168.56	182,256.27	189,440.69	196,960.61	291,351.15

EVALUACIÓN FINANCIERA

VALOR ACTUAL NETO	\$382,702.00
TASA INTERNA DE RETORNO	44.28%
RELACION BENEFICIO-COSTO	3.26
PERIODO DE RECUPERACION	2.5 AÑOS



CONCLUSIONES

- La aceptación de la gente está dada por la tecnología de punta y el enfoque en una sola especialidad, como la de ginecología y obstetricia
- Los resultados financieros son positivos, teniendo en cuenta que el período de recuperación es de 2 años y medio a partir de ese momento el 100% de las utilidades van a pertenecer a los inversionistas.
- Clínica de Ginecología y Obstetricia es un negocio rentable.



RECOMENDACIONES

- Para que la Clínica de Ginecología y Obstetricia se mantenga con éxito en el mercado, se recomienda tener siempre presente sus objetivos e ideas innovadoras.
- Para que este proyecto se mantenga , se recomienda tener en cuenta que primero es la paciente y como cliente que es, siempre tendrá la razón.
- Por último es importante que los profesionales que laboren sean de primera, que vayan acompañados de la tecnología de punta, y que los dos juntos brinden servicios de calidad.
- Que se efectuó el proyecto de inmediato



GRACIAS

